

# 社会福祉法人経営動向調査の概要

平成29年4月4日（火）

独立行政法人福祉医療機構  
経営サポートセンター リサーチグループ

## 社会福祉法人経営動向調査（平成29年3月調査）の概要

### 目的

社会福祉法人と特別養護老人ホームの現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、社会福祉法人の経営や社会福祉政策の適切な運営に寄与する

### 対象及び回答状況

対 象 特別養護老人ホームを運営する社会福祉法人 398法人  
 （WAMに登録しているモニター）

回 答 数 385

有効回答数 385

有効回答率 96.7%

### 実施期間

平成29年3月1日（水）～平成29年3月24日（金）

### 方法

Web上で実施

## サンプル属性

### 社会福祉法人

単位：法人

地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道	4	7	6	17
東北	17	13	11	41
北関東	5	15	18	38
南関東	31	21	18	70
東海	17	10	9	36
北陸	8	8	5	21
近畿	25	21	11	57
中国	10	21	12	43
四国	8	3	4	15
九州・沖縄	10	19	18	47
合計	135	138	112	385

\* 地域ブロック…北海道：北海道 東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東：茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県  
南関東：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海：静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸：富山県、石川県、福井県、新潟県  
近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県  
四国：徳島県、香川県、愛媛県、愛知県 九州・沖縄：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

\* 法人規模…大規模法人：従業員200人以上 中規模法人：従業員100人以上200人未満 小規模法人：従業員100人未満

### 特別養護老人ホーム

単位：施設

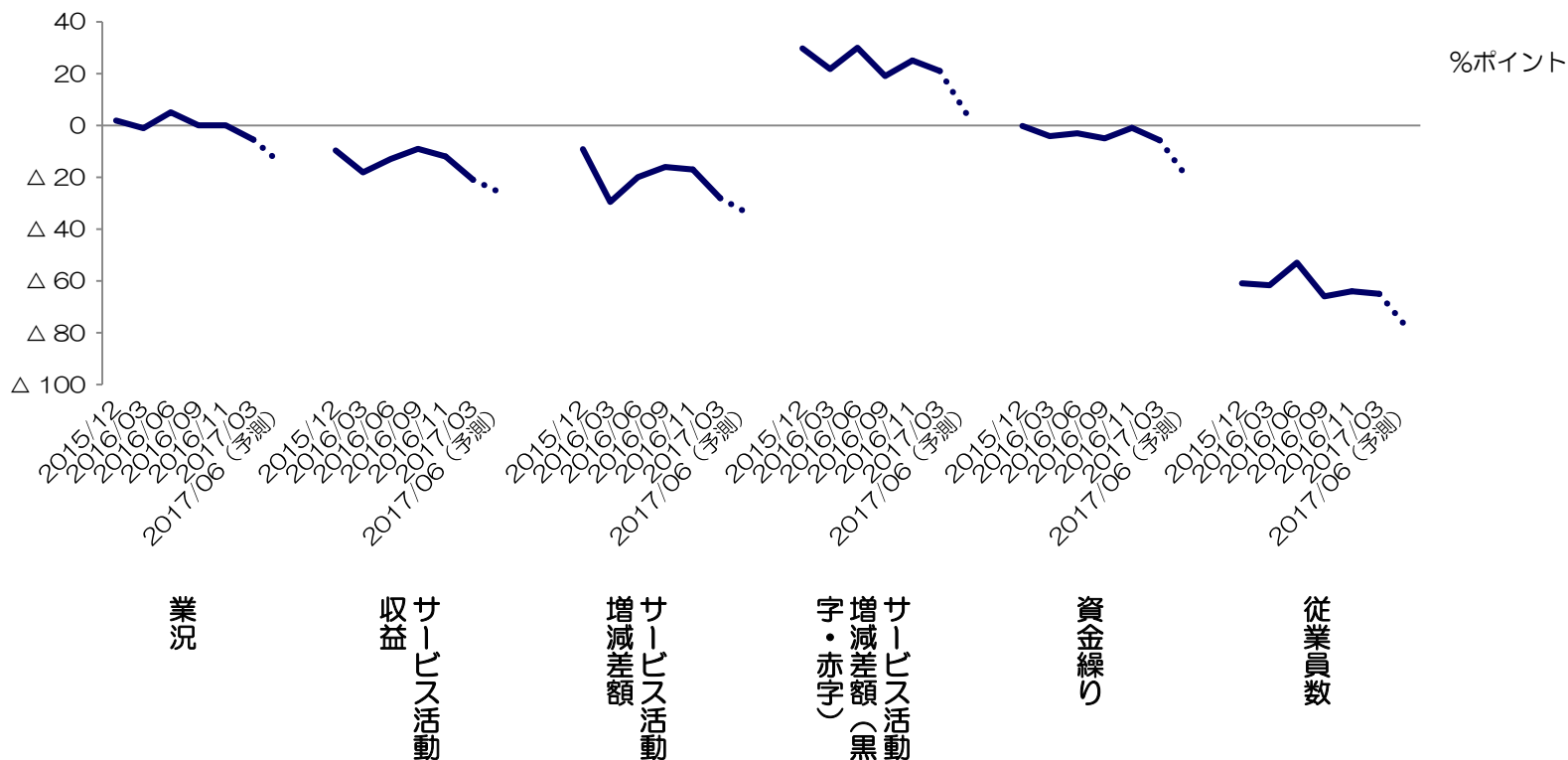
施設種類	大規模施設			中規模施設			小規模施設			合計
	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	
1級地	3	1	0	8	2	0	0	0	0	14
2級地	8	3	0	3	0	0	0	0	0	14
3級地	5	1	0	2	1	0	0	2	0	11
4級地	2	3	1	8	3	0	0	1	0	18
5級地	6	6	1	8	4	2	0	1	0	28
6級地	2	3	4	15	10	1	0	7	0	42
7級地	4	1	2	23	18	8	1	5	0	62
その他	15	8	4	81	40	25	4	17	2	196
合計	45	26	12	148	78	36	5	33	2	385

\* 級地…介護報酬における地域区分

\* 施設規模…大規模施設：定員100人以上 中規模施設：定員30人以上99人以下 小規模施設：定員29人以下

\* 施設種類「その他」…一部ユニット型又は従来型とユニット型の併設

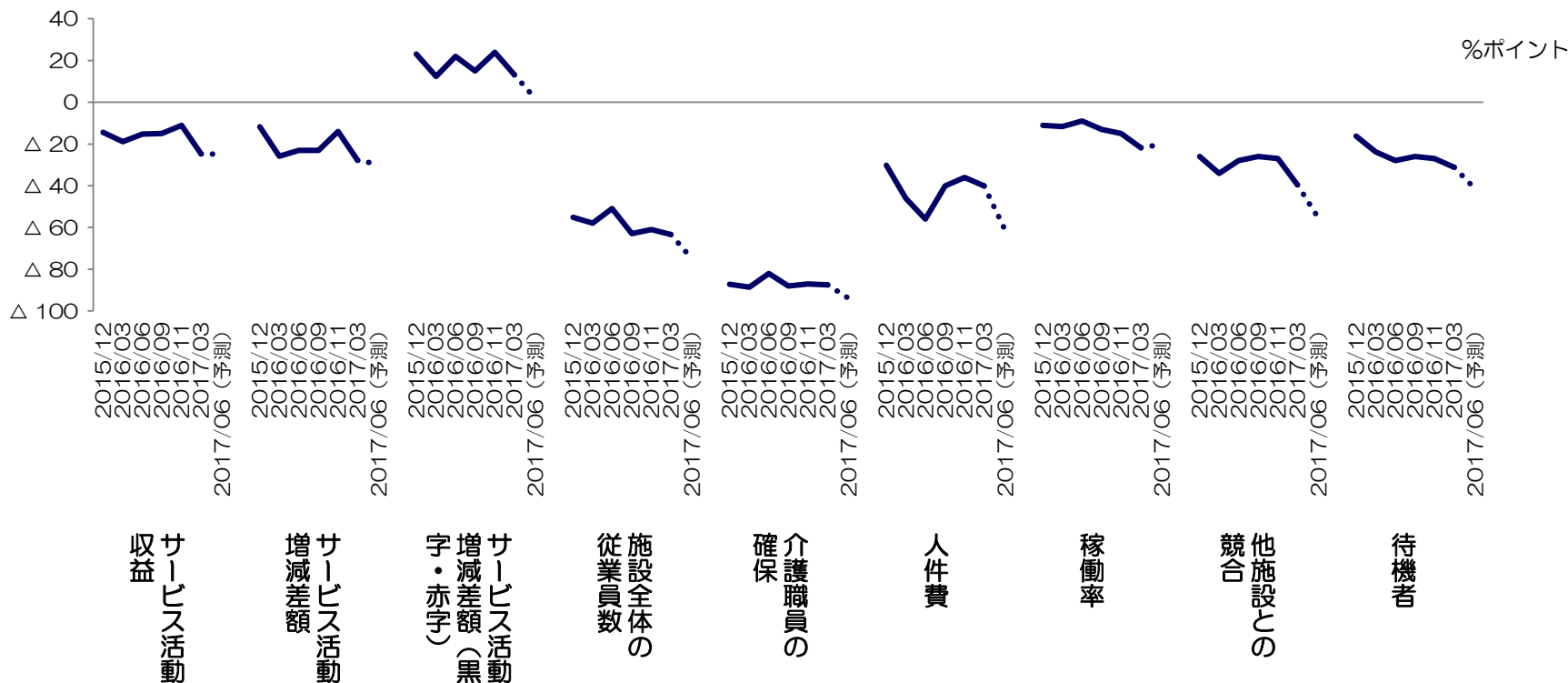
# 1. 社会福祉法人



- 業況は前回より低下し、マイナスに転じた
- サービス活動収益およびサービス活動増減差額は2期連続で低下した
- 黒字・赤字の状況では、前回より赤字割合が上昇した
- 資金繰りは前回より悪化した
- 従事者数は前回と比較してほぼ横ばいとなった
- いずれの項目でも見通しの数値は低下した

\*DIIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。業況：「良い」－「悪い」、サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動増減差額：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

## 2. 特別養護老人ホーム



- サービス活動収益およびサービス活動増減差額は前回より低下した
- 黒字・赤字の状況では、前回より赤字割合が上昇した
- 施設全体の従業員数および介護職員の確保は前回と比較してほぼ横ばいだった
- 人件費は前回より増加した
- 稼働率は3期連続で低下がみられたが、見通しでは上昇した
- 他施設との競合状況は前回より悪化した
- 待機者は前回より減少した

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出（人件費のみ第3選択肢の回答数割合から第1選択肢の回答数割合を差し引いて算出）。サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動増減差額（黒字・赤字）：「黒字」－「赤字」、施設全体の従業員数：「過剰」－「不足」、介護職員の確保：「容易」－「厳しい」、人件費「減少」－「増加」、稼働率：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「厳しくない」－「厳しい」、待機者：「増加」－「減少」

### 3. 社会福祉法人 設備投資の動向

単位：％

● 平成28年度の設備投資の実施状況	実施した：60.5	実施しなかった：39.5	
● 平成28年度に実施した設備投資（複数回答）			
大規模修繕			16.6
建替え			1.8
移転新築			2.1
新規施設の建築			15.8
土地の購入			10.4
設備・機材の購入			36.9
ソフトウェアの導入			15.1
その他			4.2

単位：％

● 平成29年度の設備投資の予定	計画している：60.0	未定：22.3	計画していない：17.7
● 平成29年度に計画している設備投資（複数回答）			
大規模修繕			17.4
建替え			1.6
移転新築			4.7
新規施設の建築			10.9
土地の購入			4.4
設備・機材の購入			38.7
ソフトウェア等の導入			10.6
その他			5.7

\* 今次回答のあった施設数に占める割合

## 今後の社会福祉法人経営動向調査について

### スケジュール

継続して四半期毎に実施予定。年内のスケジュールは次のとおり

- |              |         |
|--------------|---------|
| • 平成29年6月実施  | 7月公表予定  |
| • 平成29年9月実施  | 10月公表予定 |
| • 平成29年11月実施 | 12月公表予定 |

### 公表方法

当機構ホームページ

(<http://hp.wam.go.jp/guide/keiei/report/tabid/2274/Default.aspx>) にて公表

### 本件に関するお問合せ

経営サポートセンター リサーチグループ リサーチチーム

Tel : 03-3438-9932 担当 : 関・守川

# 全体版



# 1. 社会福祉法人

## 1-1 社会福祉法人 全体

単位：DI（%ポイント）

	2016年12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況判断 (1:良い 2:さほど良くない 3:悪い)	0	△ 11	△ 6	△ 6	△ 15	△ 9
2. サービス活動収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 12	△ 24	△ 21	△ 8	△ 26	△ 5
3. サービス活動増減差額 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 17	△ 34	△ 28	△ 11	△ 34	△ 6
4. サービス活動増減差額（黒字・赤字） (1:黒字 2:均衡 3:赤字)	25	7	21	△ 4	4	△ 17
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 1	△ 15	△ 6	△ 4	△ 20	△ 14
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 64	△ 78	△ 65	△ 1	△ 78	△ 14

単位：%（差はポイント）

7. 経営上の課題（複数回答）	2016年12月調査	2017年3月調査	差
収益の低下	55.1	58.4	3.4
需要の低下	20.9	20.3	△ 0.6
人件費の増加	57.9	63.9	6.0
人件費以外の経費の増加	21.7	20.3	△ 1.4
資金調達難	2.4	2.1	△ 0.3
職員確保難	83.6	86.2	2.6
その他	3.7	2.1	△ 1.6
とくになし	0.5	0.0	△ 0.5

\*「最近」は回答時点を、「先行き」は3ヶ月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3ヶ月前との対比（以下同様）

\*DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す（以下同様）

\*数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある（以下同様）

# 1. 社会福祉法人

## 1-2 社会福祉法人 規模別

単位：DI (%ポイント)

	大規模法人						中規模法人						小規模法人							
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査					
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	先行き
1. 業況判断	12	1	1	△ 10	△ 7	△ 8	△ 3	△ 18	△ 7	△ 4	△ 17	△ 10	△ 10	△ 16	△ 13	△ 2	△ 21	△ 9		
2. サービス活動収益	△ 2	△ 13	△ 13	△ 12	△ 24	△ 10	△ 21	△ 33	△ 30	△ 9	△ 31	△ 1	△ 14	△ 26	△ 18	△ 4	△ 22	△ 4		
3. サービス活動増減差額	△ 9	△ 30	△ 21	△ 12	△ 33	△ 11	△ 23	△ 40	△ 37	△ 14	△ 39	△ 2	△ 19	△ 33	△ 24	△ 5	△ 29	△ 4		
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	37	22	31	△ 6	21	△ 10	25	0	22	△ 2	2	△ 20	11	△ 2	7	△ 4	△ 13	△ 21		
5. 資金繰り	△ 2	△ 12	△ 4	△ 1	△ 18	△ 14	2	△ 16	4	1	△ 14	△ 17	△ 5	△ 16	△ 20	△ 15	△ 29	△ 10		
6. 従業員数	△ 71	△ 79	△ 70	0	△ 81	△ 11	△ 63	△ 80	△ 62	2	△ 78	△ 17	△ 57	△ 73	△ 62	△ 5	△ 74	△ 13		

単位：% (差はポイント)

7. 経営上の課題 (複数回答)	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差
収益の低下	48.5	52.6	4.1	63.1	64.5	1.4	56.1	58.0	2.0
需要の低下	17.7	14.1	△ 3.6	21.3	24.6	3.4	24.3	22.3	△ 2.0
人件費の増加	53.8	54.1	0.2	59.6	68.1	8.5	60.7	70.5	9.8
人件費以外の経費の増加	20.0	20.0	0.0	20.6	18.1	△ 2.5	25.2	23.2	△ 2.0
資金調達難	2.3	3.7	1.4	2.8	0.7	△ 2.1	1.9	1.8	△ 0.1
職員確保難	88.5	88.9	0.4	83.0	86.2	3.3	78.5	83.0	4.5
その他	1.5	1.5	△ 0.1	5.0	1.4	△ 3.5	4.7	3.6	△ 1.1
とくになし	0.0	0.0	0.0	0.7	0.0	△ 0.7	0.9	0.0	△ 0.9

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —北海道・東北・北関東—

単位：DI (%ポイント)

	北海道						東北						北関東					
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	△ 13	△ 31	△ 18	△ 5	△ 18	0	12	0	12	0	△ 7	△ 20	△ 8	△ 16	△ 21	△ 13	△ 16	5
2. サービス活動収益	△ 19	△ 19	△ 12	7	△ 18	△ 6	2	△ 15	△ 7	△ 10	△ 22	△ 15	△ 19	△ 32	△ 39	△ 21	△ 18	21
3. サービス活動増減差額	△ 19	△ 31	△ 35	△ 17	△ 35	0	△ 12	△ 34	△ 22	△ 10	△ 39	△ 17	△ 27	△ 46	△ 37	△ 10	△ 26	11
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	△ 19	△ 25	12	31	6	△ 6	34	22	32	△ 2	15	△ 17	14	3	8	△ 6	△ 13	△ 21
5. 資金繰り	△ 6	△ 6	△ 24	△ 17	△ 29	△ 6	2	△ 10	10	7	△ 7	△ 17	△ 3	△ 11	5	8	△ 11	△ 16
6. 従業員数	△ 56	△ 69	△ 76	△ 20	△ 82	△ 6	△ 44	△ 61	△ 51	△ 7	△ 71	△ 20	△ 73	△ 89	△ 79	△ 6	△ 84	△ 5

単位：% (差はポイント)

7. 経営上の課題 (複数回答)	北海道			東北			北関東		
	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差
収益の低下	50.0	58.8	8.8	19.5	48.8	29.3	67.6	71.1	3.5
需要の低下	25.0	23.5	△ 1.5	9.8	14.6	4.9	29.7	21.1	△ 8.7
人件費の増加	31.3	52.9	21.7	12.2	68.3	56.1	67.6	71.1	3.5
人件費以外の経費の増加	18.8	17.6	△ 1.1	7.3	24.4	17.1	10.8	15.8	5.0
資金調達難	12.5	5.9	△ 6.6	4.9	0.0	△ 4.9	0.0	0.0	0.0
職員確保難	75.0	94.1	19.1	29.3	82.9	53.7	86.5	92.1	5.6
その他	6.3	0.0	△ 6.3	2.4	2.4	0.0	2.7	0.0	△ 2.7
とくになし	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —南関東・東海・北陸—

単位：DI (%ポイント)

	南関東						東海						北陸					
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	Δ 4	Δ 21	Δ 4	0	Δ 20	Δ 16	14	9	14	Δ 0	3	Δ 11	0	Δ 21	Δ 10	Δ 10	Δ 19	Δ 10
2. サービス活動収益	Δ 16	Δ 27	Δ 27	Δ 11	Δ 31	Δ 4	Δ 6	Δ 6	Δ 11	Δ 5	Δ 11	0	Δ 32	Δ 42	Δ 24	8	Δ 38	Δ 14
3. サービス活動増減差額	Δ 17	Δ 40	Δ 34	Δ 17	Δ 41	Δ 7	Δ 20	Δ 20	Δ 28	Δ 8	Δ 19	8	Δ 32	Δ 42	Δ 29	3	Δ 33	Δ 5
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	34	13	16	Δ 19	Δ 1	Δ 17	51	29	64	12	44	Δ 19	42	16	19	Δ 23	0	Δ 19
5. 資金繰り	1	Δ 16	Δ 7	Δ 9	Δ 20	Δ 13	31	9	17	Δ 15	0	Δ 17	16	Δ 16	Δ 14	Δ 30	Δ 29	Δ 14
6. 従業員数	Δ 67	Δ 81	Δ 73	Δ 6	Δ 86	Δ 13	Δ 71	Δ 86	Δ 67	5	Δ 69	Δ 3	74	Δ 84	Δ 57	Δ 131	Δ 90	Δ 33

単位：% (差はポイント)

7. 経営上の課題 (複数回答)	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差	2016年 12月調査	2017年 3月調査	差
収益の低下	54.3	58.6	4.3	42.9	50.0	7.1	73.7	61.9	Δ 11.8
需要の低下	20.0	14.3	Δ 5.7	31.4	30.6	Δ 0.9	15.8	38.1	22.3
人件費の増加	67.1	68.6	1.4	60.0	63.9	3.9	68.4	76.2	7.8
人件費以外の経費の増加	15.7	20.0	4.3	31.4	19.4	Δ 12.0	15.8	9.5	Δ 6.3
資金調達難	4.3	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
職員確保難	87.1	88.6	1.4	82.9	86.1	3.3	89.5	85.7	Δ 3.8
その他	1.4	1.4	0.0	0.0	2.8	2.8	5.3	0.0	Δ 5.3
とくになし	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 ー近畿・中国・四国ー

単位：DI (%ポイント)

	近畿						中国						四国					
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	Δ 4	Δ 9	Δ 12	Δ 9	Δ 18	Δ 5	Δ 2	Δ 16	Δ 2	Δ 9	Δ 19	Δ 7	Δ 20	Δ 20	Δ 13	7	Δ 20	Δ 7
2. サービス活動収益	Δ 18	Δ 25	Δ 23	Δ 5	Δ 37	Δ 14	Δ 16	Δ 27	Δ 16	Δ 14	Δ 23	7	Δ 13	Δ 40	13	27	Δ 20	Δ 33
3. サービス活動増減差額	Δ 16	Δ 28	Δ 21	Δ 5	Δ 40	Δ 19	Δ 9	Δ 27	Δ 9	Δ 19	Δ 26	2	Δ 33	Δ 67	Δ 27	7	Δ 40	Δ 13
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	14	Δ 4	16	2	Δ 4	Δ 19	34	11	34	Δ 22	2	Δ 9	0	Δ 20	13	13	7	Δ 7
5. 資金繰り	Δ 21	Δ 30	Δ 23	Δ 2	Δ 37	Δ 14	Δ 7	Δ 18	Δ 7	Δ 0	Δ 23	Δ 16	Δ 20	Δ 27	Δ 13	7	Δ 33	Δ 20
6. 従業員数	Δ 63	Δ 74	Δ 60	4	Δ 70	Δ 11	Δ 59	Δ 73	Δ 59	Δ 6	Δ 74	Δ 9	Δ 67	Δ 93	Δ 60	7	Δ 93	Δ 33

単位：% (差はポイント)

7. 経営上の課題 (複数回答)	2016年 12月調査			2017年 3月調査			差	2016年 12月調査			2017年 3月調査			差							
収益の低下		61.4			64.9		3.5		46.3			50.0		3.7		73.3			46.7		Δ 26.7
需要の低下		5.3			14.0		8.8		24.4			25.0		0.6		13.3			0.0		Δ 13.3
人件費の増加		64.9			70.2		5.3		41.5			47.7		6.3		73.3			66.7		Δ 6.7
人件費以外の経費の増加		29.8			28.1		Δ 1.8		22.0			20.5		Δ 1.5		26.7			33.3		6.7
資金調達難		3.5			5.3		1.8		2.4			0.0		Δ 2.4		6.7			6.7		0.0
職員確保難		77.2			75.4		Δ 1.8		80.5			90.9		10.4		73.3			80.0		6.7
その他		7.0			7.0		0.0		4.9			6.8		1.9		0.0			0.0		0.0
とくになし		0.0			0.0		0.0		0.0			2.3		2.3		0.0			0.0		0.0

## 1. 社会福祉法人

### 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —九州・沖縄—

単位：DI（%ポイント）

	九州・沖縄					
	2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
1. 業況判断	9	2	△ 4	△ 13	△ 15	△ 11
2. サービス活動収益	0	△ 20	△ 17	△ 17	△ 28	△ 11
3. サービス活動増減差額	△ 9	△ 30	△ 21	△ 12	△ 32	△ 11
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	14	△ 5	19	6	0	△ 19
5. 資金繰り	△ 2	△ 14	△ 9	△ 6	△ 17	△ 9
6. 従業員数	△ 70	△ 77	△ 57	13	△ 77	△ 19

単位：%（差はポイント）

7. 経営上の課題（複数回答）	2016年12月調査	2017年3月調査	差
収益の低下	56.8	55.3	△ 1.5
需要の低下	25.0	27.7	2.7
人件費の増加	34.1	51.1	17.0
人件費以外の経費の増加	25.0	14.9	△ 10.1
資金調達難	2.3	0.0	△ 2.3
職員確保難	86.4	89.4	3.0
その他	4.5	0.0	△ 4.5
とくになし	2.3	0.0	△ 2.3

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-1 特別養護老人ホーム 全体

単位：DI（%ポイント）

	2016年12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 11	△ 28	△ 25	△ 13	△ 25	△ 0
2. サービス活動増減差額 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 14	△ 34	△ 28	△ 14	△ 30	△ 2
3. サービス活動増減差額（黒字・赤字） (1：黒字 2：均衡 3：赤字)	24	3	13	△ 11	3	△ 11
4. 施設全体の従業員数 (1：過剰 2：適正 3：不足)	△ 61	△ 77	△ 63	△ 3	△ 74	△ 11
5. 介護職員の確保 (1：容易 2：さほど厳しくない 3：厳しい)	△ 87	△ 91	△ 88	△ 1	△ 94	△ 6
6. 人件費 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 37	△ 52	△ 40	△ 3	△ 60	△ 20
7. 稼働率 (1：上昇 2：横ばい 3：低下)	△ 15	△ 24	△ 22	△ 7	△ 20	2
8. 他施設との競合 (1：厳しくない 2：さほど厳しくない 3：厳しい)	△ 38	△ 52	△ 39	△ 1	△ 54	△ 15
9. 待機者 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 27	△ 42	△ 31	△ 4	△ 41	△ 10

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-2 特別養護老人ホーム 規模別

単位：DI（%ポイント）

	大規模施設						中規模施設						小規模施設					
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	△ 6	△ 20	△ 20	△ 14	△ 25	△ 5	△ 13	△ 30	△ 30	△ 17	△ 24	5	△ 13	△ 30	0	13	△ 28	△ 28
2. サービス活動増減差額	△ 6	△ 24	△ 19	△ 13	△ 30	△ 11	△ 17	△ 37	△ 34	△ 18	△ 29	5	△ 15	△ 33	△ 3	13	△ 30	△ 28
3. サービス活動増減差額 （黒字・赤字）	44	28	28	△ 16	22	△ 6	21	△ 2	10	△ 12	△ 1	△ 11	0	△ 18	8	8	△ 13	△ 20
4. 施設全体の従業員数	△ 63	△ 70	△ 66	△ 4	△ 72	△ 6	△ 60	△ 79	△ 62	△ 3	△ 74	△ 12	△ 63	△ 83	△ 65	△ 3	△ 80	△ 15
5. 介護職員の確保	△ 86	△ 90	△ 86	1	△ 88	△ 2	△ 86	△ 92	△ 87	△ 1	△ 95	△ 8	△ 88	△ 88	△ 95	△ 8	△ 95	0
6. 人件費	△ 35	△ 53	△ 41	△ 6	△ 55	△ 14	△ 38	△ 52	△ 38	△ 0	△ 61	△ 23	△ 33	△ 48	△ 53	△ 20	△ 60	△ 8
7. 稼働率	△ 11	△ 20	△ 13	△ 2	△ 23	△ 10	△ 17	△ 26	△ 26	△ 8	△ 19	6	△ 8	△ 20	△ 15	△ 8	△ 20	△ 5
8. 他施設との競合	△ 43	△ 54	△ 51	△ 8	△ 65	△ 14	△ 38	△ 50	△ 35	3	△ 48	△ 13	△ 35	△ 58	△ 48	△ 13	△ 73	△ 25
9. 待機者	△ 26	△ 44	△ 34	△ 7	△ 37	△ 4	△ 28	△ 41	△ 30	△ 2	△ 40	△ 10	△ 25	△ 43	△ 35	△ 10	△ 53	△ 18



## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —1級地・2級地・3級地—

単位：DI（%ポイント）

	1級地						2級地						3級地											
	2016年12月調査		2017年3月調査				2016年12月調査		2017年3月調査				2016年12月調査		2017年3月調査									
	最近	先行き	最近	変化幅		先行き	変化幅		最近	先行き	最近	変化幅		先行き	変化幅		最近	先行き	最近	変化幅		先行き	変化幅	
1. サービス活動収益	△ 15	△ 46	△ 29	△ 13	△ 29	0	△ 29	△ 43	△ 36	△ 7	△ 36	0	18	0	△ 9	△ 27	△ 9	0						
2. サービス活動増減差額	△ 23	△ 54	△ 43	△ 20	△ 36	7	△ 29	△ 36	△ 43	△ 14	△ 43	0	18	△ 9	△ 9	△ 27	△ 18	△ 9						
3. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	46	0	29	△ 18	0	△ 29	7	△ 7	△ 7	△ 14	△ 14	△ 7	73	64	45	△ 27	36	△ 9						
4. 施設全体の従業員数	△ 77	△ 77	△ 79	△ 2	△ 93	△ 14	△ 79	△ 79	△ 79	0	△ 86	△ 7	△ 55	△ 64	△ 45	9	△ 45	0						
5. 介護職員の確保	△ 92	△ 92	△ 93	△ 1	△ 100	△ 7	△ 100	△ 100	△ 100	0	△ 100	0	△ 82	△ 82	△ 73	9	△ 82	△ 9						
6. 人件費	△ 62	△ 85	△ 64	△ 3	△ 50	14	△ 29	△ 57	△ 36	△ 7	△ 64	△ 29	△ 36	△ 45	△ 55	△ 18	△ 55	0						
7. 稼働率	△ 38	△ 31	△ 7	31	△ 14	△ 7	△ 36	△ 36	△ 36	0	△ 29	7	18	9	18	0	9	△ 9						
8. 他施設との競合	△ 23	△ 31	△ 7	16	△ 21	△ 14	△ 71	△ 79	△ 71	0	△ 79	△ 7	△ 9	△ 9	0	9	△ 27	△ 27						
9. 待機者	15	0	0	△ 15	7	7	△ 36	△ 64	△ 43	△ 7	△ 43	0	9	0	0	△ 9	0	0						

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —4級地・5級地・6級地—

単位：DI（%ポイント）

	4級地						5級地						6級地					
	2016年12月調査		2017年3月調査				2016年12月調査		2017年3月調査				2016年12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	△ 5	△ 37	△ 33	△ 28	△ 44	△ 11	△ 10	△ 40	△ 39	△ 29	△ 25	14	△ 12	△ 26	△ 19	△ 7	△ 24	△ 5
2. サービス活動増減差額	△ 11	△ 37	△ 33	△ 23	△ 39	△ 6	△ 17	△ 50	△ 36	△ 19	△ 36	0	△ 17	△ 26	△ 19	△ 2	△ 26	△ 7
3. サービス活動増減差額 （黒字・赤字）	21	0	0	△ 21	△ 11	△ 11	20	0	11	△ 9	0	△ 11	26	2	14	△ 12	2	△ 12
4. 施設全体の従業員数	△ 68	△ 95	△ 78	△ 9	△ 94	△ 17	△ 63	△ 70	△ 64	△ 1	△ 75	△ 11	△ 55	△ 79	△ 76	△ 21	△ 79	△ 2
5. 介護職員の確保	△ 100	△ 100	△ 94	6	△ 94	0	△ 83	△ 87	△ 79	5	△ 89	△ 11	△ 83	△ 93	△ 88	△ 5	△ 98	△ 10
6. 人件費	△ 47	△ 63	△ 22	25	△ 33	△ 11	△ 37	△ 53	△ 39	△ 3	△ 57	△ 18	△ 57	△ 64	△ 52	5	△ 71	△ 19
7. 稼働率	△ 21	△ 32	△ 17	4	△ 11	6	△ 7	△ 43	△ 21	△ 15	△ 21	0	△ 14	△ 29	△ 17	△ 2	△ 29	△ 12
8. 他施設との競合	△ 53	△ 63	△ 56	△ 3	△ 72	△ 17	△ 43	△ 57	△ 50	△ 7	△ 68	△ 18	△ 45	△ 60	△ 40	5	△ 62	△ 21
9. 待機者	△ 37	△ 53	△ 44	△ 8	△ 56	△ 11	△ 37	△ 57	△ 43	△ 6	△ 46	△ 4	△ 48	△ 62	△ 36	12	△ 52	△ 17

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —7級地・その他—

単位：DI（%ポイント）

	7級地						その他					
	2016年 12月調査		2017年3月調査				2016年 12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	△ 14	△ 25	△ 34	△ 20	△ 26	8	△ 12	△ 25	△ 20	△ 8	△ 23	△ 3
2. サービス活動増減差額	△ 22	△ 32	△ 40	△ 18	△ 32	8	△ 12	△ 33	△ 23	△ 11	△ 27	△ 4
3. サービス活動増減差額 （黒字・赤字）	42	14	19	△ 23	8	△ 11	15	△ 3	11	△ 4	2	△ 9
4. 施設全体の従業員数	△ 66	△ 80	△ 65	2	△ 74	△ 10	△ 57	△ 76	△ 58	△ 1	△ 71	△ 13
5. 介護職員の確保	△ 85	△ 88	△ 92	△ 7	△ 97	△ 5	△ 86	△ 91	△ 86	△ 0	△ 92	△ 6
6. 人件費	△ 27	△ 46	△ 39	△ 12	△ 66	△ 27	△ 33	△ 47	△ 37	△ 5	△ 59	△ 21
7. 稼働率	△ 15	△ 24	△ 35	△ 20	△ 24	11	△ 15	△ 19	△ 21	△ 7	△ 19	2
8. 他施設との競合	△ 49	△ 54	△ 52	△ 2	△ 60	△ 8	△ 32	△ 49	△ 35	△ 3	△ 49	△ 15
9. 待機者	△ 34	△ 37	△ 39	△ 5	△ 35	3	△ 23	△ 39	△ 28	△ 5	△ 43	△ 15

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-4 特別養護老人ホーム 従来型・ユニット型別

単位：DI（%ポイント）

	従来型						ユニット型					
	2016年12月調査		2017年3月調査				2016年12月調査		2017年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	△ 17	△ 31	△ 37	△ 21	△ 28	9	△ 7	△ 22	△ 10	△ 3	△ 24	△ 14
2. サービス活動増減差額	△ 18	△ 36	△ 37	△ 20	△ 29	8	△ 13	△ 28	△ 15	△ 2	△ 28	△ 14
3. サービス活動増減差額（黒字・赤字）	16	△ 3	3	△ 13	△ 10	△ 13	33	10	25	△ 8	15	△ 10
4. 施設全体の従業員数	△ 59	△ 80	△ 61	△ 2	△ 75	△ 14	△ 66	△ 78	△ 68	△ 2	△ 76	△ 8
5. 介護職員の確保	△ 91	△ 94	△ 90	0	△ 94	△ 4	△ 83	△ 87	△ 88	△ 5	△ 93	△ 6
6. 人件費	△ 28	△ 47	△ 36	△ 8	△ 55	△ 18	△ 44	△ 57	△ 44	0	△ 63	△ 19
7. 稼働率	△ 20	△ 26	△ 25	△ 5	△ 19	6	△ 9	△ 20	△ 18	△ 9	△ 23	△ 5
8. 他施設との競合	△ 37	△ 52	△ 41	△ 4	△ 54	△ 12	△ 41	△ 51	△ 41	0	△ 58	△ 18
9. 待機者	△ 24	△ 41	△ 31	△ 7	△ 38	△ 7	△ 29	△ 43	△ 31	△ 2	△ 44	△ 13