

平成 12 年 8 月 21 日

## 平成 11 年度医療施設経営安定化推進事業の概要

### 1 事業の目的

医療施設の実態把握、それに基づく解決方法の研究等を実施し、これによって得られた結果を、医療施設経営者に提示することにより、医療施設の経営改善のための自助努力を支援し、もって、医療施設の質的向上とともに健全な経営の安定化を図ることを目的とする。

### 2 研究課題

- (1) 経営改善事例について
- (2) 経営の実態把握とその対応策について
- (3) 特別医療法人の収益業務の導入について

### 3 事業概要

医療施設の経営状況について、病院に対するアンケート調査・ヒアリング調査、経営管理に関する識者に対するヒアリング調査及び外国の事例調査を行い、それらの結果をもとに研究を実施した。

### 4 調査・研究の実施体制（→別紙「組織図」のとおり）

3 課題をそれぞれ別のシンクタンクに委託し、厚生省で指定する経営学等の有識者を事業の総括者として、当該総括者の指揮のもと組織的に調査・研究を実施する。

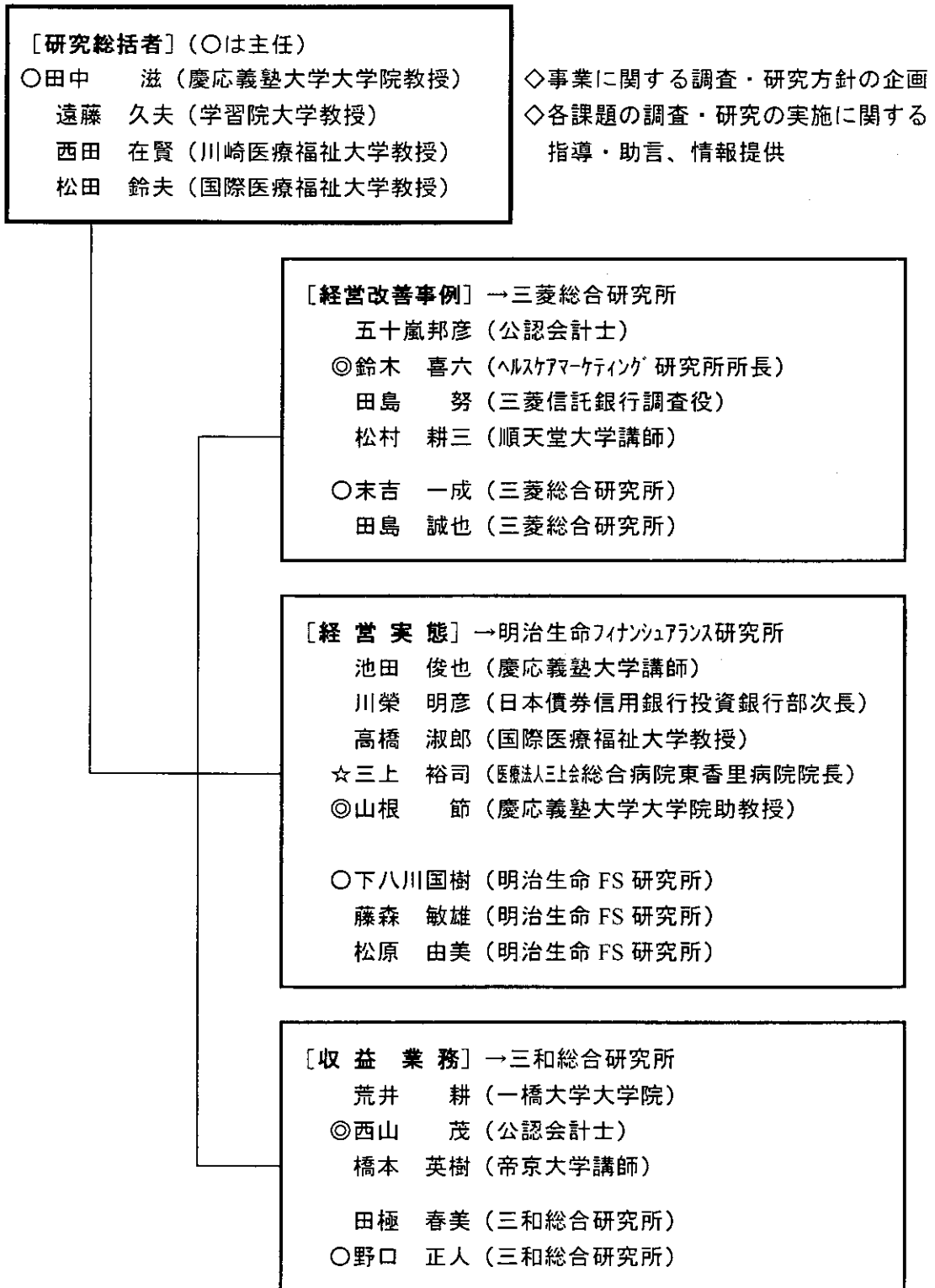
- 総括者：主任 田中 滋（慶応義塾大学大学院教授、医療審議会委員）  
遠藤久夫（学習院大学教授）  
西田在賢（川崎医療福祉大学教授）  
松田鈴夫（国際医療福祉大学教授、医療審議会委員）

- 委託業者：三菱総研（経営改善事例）  
明治生命フィナンシャルランス研究所（経営実態）  
三和総研（収益業務）

- 研究組織：各課題ごとに「課題研究責任者」を中心に 4～5 名で研究分科会を組織し、分科会ごとに調査・研究を実施する。

### 5 調査結果の概要（別添「研究概要」のとおり）

平成 11 年度医療施設経営安定化推進事業調査研究組織図



※◎は分科会主任、○はシンクタンク責任者。  
☆はゲストスピーカーとして参加。