# 千葉県福祉サービス第三者評価報告書 (短期入所生活介護)

# 1 評価機関

名 称	株式会社 ケアシステムズ		
所 在 地	東京都千代田区麹町1-5-4-712		
評価実施期間	令和 元年 6 月 1日~令和 2年1月31日		

# 2 受審事業者情報

# (1)基本情報

名 称	特別養護老人ホーム印旛晴山苑 短期入所生活介護				
(フリガナ)	トクベツヨウゴロウジンホームインバセイザンエン タンキニュウショセイカツカイゴ				
   所 在 地	₹270-1612				
771 12 20	千葉県印西市大廻187番地				
文 通 手 段	北総線「印西牧の原駅」「印旛日本医大駅」「京成臼井」より大成交通				
文	宗像路線古谷バス停下車徒歩5分				
電話	0476-99-2522 FAX 0476-99-2544				
ホームページ	https://seizan-kai.or.jp/				
経営法人	社会福祉法人晴山会				
88章八年 日日	TIC*4.0(T.O.E.4.E.				
開設年月日	平成18年8月1日				
	• 短期入所生活介護				
	• 介護予防短期入所生活介護				
提供しているサ	·ービス				

# (2) サービス内容

サービス名	定員	内容
短期入所生活介護	10	冠婚葬祭や旅行等で一時的に自宅で介護ができなくなる時、介護しているご家族が一時的な休息を取りたい時、入浴、リハビリ等の専門的なサービスを受けたい時等に短期間入所して頂くサービス。 入所期間中は、ご利用者の有する能力に応じ自立した日常生活を営むことができるよう、入浴、排泄、食事等の介護その他の日常生活上の世話及び機能訓練を行うことにより、ご利用者の心身の機能の維持並びにご家族の身体的及び精神的負担の軽減を図るサービス。

# (3) 職員 (スタッフ) 体制

職員	常勤職員	非常勤、その他	合 計	備考
15W 5-4	36	40	76	
	医師	介護福祉士	ヘルパー	
	1	33		
	看護師	理学療法士	作業療法士	
! 専門職員数	12			
サリ吸臭数	保育士	保健師	栄養士	
			1	
	調理師	介護支援専門員	社会福祉士	その他専門職員
		4	1	

# (4) サービス利用のための情報

アクラーとハイザル・シアには少り、日本				
利用申込方法	担当ケアマネジャーより申し込み			
申請窓口開設時間	8:30~17:30			
申請時注意事項				
相談窓口				
共鸣动态	窓口設置	あり		
苦情対応	第三者委員の設置	あり		

# 3事業者から利用(希望)者の皆様へ

サービス方針(理念・基本方針)	<ul><li>・人間としての尊厳をまもります。</li><li>・ご利用者中心の、安全と信頼の質の高いサービスを提供します。</li><li>・地域へ貢献するとともに社会の信頼に応えます。</li></ul>
特徵	・今までの生活に合わせた介護の提供と、ご利用者それぞれの個性、意思を尊重するためユニットケアを行います。少人数の家庭的な雰囲気の中、ご利用者と職員が、共により密接な信頼関係を築くよう支援します。
利用(希望)者 へのPR	当施設は全室個室のユニット型施設です。ご利用者様のプライバシーに配慮し、より自宅に近い雰囲気でお過ごしいただけるよう環境整備に努めます。

# 福祉サービス第三者評価総合コメント

# 特に力を入れて取り組んでいること(評価の高い点)

# 自宅の延長になるような環境作りを心がけている

入所時には、看護師やユニットの介護職員などの面談を行い直近の様子を確認することにしている。トイレや共用スペースの案内や説明を行ったり、声かけを多くしたりすることで不安やストレスの軽減に取り組んでいる。また、自宅で使い慣れた生活用品の持参も推奨しており、できる限り自宅の延長になるようにしている。入所期間にもよるが、特養入所者を対象としたイベントなどが開催されている場合には、短期入所の利用者も参加できるようになっており、利用者の意向を確認して参加を促している。

# できる限り多くの利用者を受け入れることに努めている

現在、約15か所の地域の居宅介護支援事業所からの利用依頼により、10床(1ユニット10床)の短期入所専用床によって利用者を受け入れている。市内統一の基準として2か月前の1日(土・日・祝日の場合は翌平日)に受け付けることにしており、できる限り迅速に回答することに取り組んでいる。キャンセルが発生した場合には、ルールに従い上位の待機者から順次連絡を取り合いできる限り多くの利用につなげている。さらに、土・日も含めて送迎サービスを実施して利便性に配慮している。

### 地域の中核的な福祉施設としての役割を果たしている

社会福祉協議会や市から福祉事業全体の情報を収集して、地域における福祉ニーズの収集に取り組んでいる。また、収集した情報は、施設運営会議において報告・説明され、施設運営に反映させることにしている。納涼祭などの行事を開催する際にはボランティアの支援を受けたり、市の新入職員の研修の場として活用するなどにも取り組んでいる。さらに、施設の車両を活用して、地域の高齢者の買い物ツアーを支援する機会なども設けている。今秋の大型台風通過後も、地域住民に入浴施設を開放するなどの具体的な取り組みを行っている。

### さらに取り組みが望まれるところ(改善点)

### 利用者のニーズに沿った滞在中の過ごし方を検討されたい

初回の利用者に関しては、利用者や家族をはじめ居宅介護支援事業所からの情報の把握に努めている。リピート利用者に関しては、前回利用時の各種の記録をデータ化して、情報の把握に努めている。今回の利用者アンケートにおける、「利用期間中はしたいことが出来るか」「1日の過ごし方はあなたに合っているか」については、さらに高い満足度が期待される結果であったことを踏まえ、利用者ニーズを把握することが望まれる。

# 自宅での介護を支援するために、退所時の情報提供を充実させることが望まれる

退所時には、ケース記録をもとに口頭やサマリーによって、利用中の情報を報告することを取り決めている。家族に対しては、生活の様子や排泄状況など関心度の高い情報を詳しく伝えることを心がけている。また、必要に応じて自宅への送迎時に丁寧に伝えることにも取り組んでいる。担当のケアマネジャーとは、サービス担当者会議を通じてコミュニケーションを図るようにしているが、利用期間中の様子を書式を持って伝え、ケアプランの参考になるようにすることも望まれる。

### 身体機能の活性化につながるプログラムの充実が望まれる

特養入所者を対象とした集団で行うイベントや催事、各種プログラムには、心身状況に応じて自由に参加できることにしている。またイベント開催時には家族も招待し、関係職員とコミュニケーションを図れるようにしている。各種の催し物は、広報誌にも明示されており、利用前に確認できるようにしている。ただし、短期入所の利用者を対象にした、心身機能を活性化に繋がるプログラムの設定が無いことが懸念される。外気浴などの機会を設け心身の活性化を計ることも望まれる。生活機能の向上や健康増進を目的としたプログラムの充実を目指されたい。

# (評価を受けて、受審事業者の取組み)

この度の第三者評価時の利用者アンケートの回答内容を真摯に受け止め、改善していきたい。 レクリエーションや機能訓練等の活動が不足していることは現在の懸案事項であり、今後職員 間で話し合いを行い改善に努めたい。

				標準			
大	項目	中項目	小項目		項目	■実施数	口未実施 数
		1 理念·基本方 針	理念・基本方針の確立	1	理念や基本方針が明文化されている。	3	
			理念・基本方針の周		理念や基本方針が職員に周知・理解されている。	1	2
			知	_	理念や基本方針が利用者等に周知されている。	1	2
	福	2 計画の策定	中・長期的なビジョンの明確化		事業環境を把握した中・長期計画に基づく事業計画が作成されている。	4	
	祉		重要課題の明確化		事業計画達成のための重要課題が明確化されている。	3	
	サー		計画の適正な策定		施設の事業計画等、重要な課題や方針を決定するに当 たっては、職員と幹部職員とが話し合う仕組みがある。	2	1
	ビスの	3 管理者の責任とリーダーシッ	: 管理者のリーダー シップ	7	理念の実現や質の向上に意欲を持ち、その取り組みに指導力を発揮している。	3	
I	の基本				経営や業務の効率化と改善に向けた取り組みに指導力を 発揮している。	2	1
	方	4 人材の確保・	人事管理体制の整	9	施設の全職員が守るべき倫理を明文化している。	2	1
	針と	養成	備	10	人事方針を策定し、人事を計画的・組織的に行い、職員評価が客観的な基準に基づいて行われているている。	3	1
	組織運		職員の就業への配慮		事業所の就業関係の改善課題について、職員(委託業者を含む)などの現場の意見を幹部職員が把握できる仕組みがある。	2	1
	営				福利厚生に積極的に取り組んでいる。	2	1
			職員の質の向上へ の体制整備		職員の教育・研修に関する基本方針が明示され、人材育成に取り組んでいる。	2	2
				_	定期的に教育・研修計画の評価・見直しを行っている。	1	2
				15	職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上に取り組んでいる。	3	2
		1 利用者本位の福祉サービス	利用者尊重の明示		施設の全職員を対象とした権利擁護に関する研修を行い、利用者の権利を守り、個人の意思を尊重している。	4	1
				_	個人情報保護に関する規定を公表し徹底を図っている。	3	1
			利用者満足の向上	18	利用者満足の向上を意図した仕組みを整備し、取り組んでいる。	3	1
			利用者意見の表明		苦情又は意見を受け付ける仕組みがある。	3	1
		2 サービスの質 の確保	サービスの質の向上 への取り組み	20	サービス内容について定期的に評価を行い、改善すべき 課題を発見し見直している。	2	
	適切		サービスの標準化	21	事業所業務のマニュアル等を作成し、また日常のサービス 改善を踏まえてマニュアルの見直しを行っている。	2	2
	な 福				施設利用に関する問合せや見学に対応している。	2	
	祉业	始•継続		23	サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得ている。	4	
Π	Í Ľ	実施計画の策	個別サービス実施計 画の策定・見直し		一人ひとりのニーズを把握して個別のサービス実施計画を 策定している。	4	
	スの	定		25	個別サービス実施計画の内容は適切であるかの評価・見 直しを定期的に実施している。	3	
	実施			26	利用者のサービス提供に必要な情報が、口頭や記録を通して職員間に伝達される仕組みがある。	3	
		5 安全管理	利用者の安全確保	21	感染症の発生時等の対応など利用者の安全確保のため の体制が整備されている。	3	
					事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対策を実行している。	2	1
					緊急時(非常災害発生時等)の対応など利用者の安全確保のための体制が整備されている。	4	2
		6 地域との交流と連携	地域との適切な関係	30	地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。	3	1
		-			計	79	24

### 項目別評価コメント

標準項目 ■整備や実行が記録等で確認できる。 □確認できない。

項目		標準項目		
1	理念や基本方針が明文化されている。	■理念・方針が文書(事業計画等の法人・事業所内文書や広報誌、パンフレット等)に明文化されている。 ■理念・方針から、法人が実施する福祉サービスの内容や特性を踏まえた法人の 使命や目指す方向、考え方を読み取ることができる。 ■理念・方針には、法の趣旨や人権擁護、自立支援の精神が盛り込まれている。		
	(評価コメント) ・パンフレットの表紙には「安心とやすらぎのある施設、皆様が自分らしく暮らせる施設を目指します」という理念を掲げている。サー			

・パンフレットの表紙には「安心とやすらぎのある施設、皆様が自分らしく暮らせる施設を目指します」という理念を掲げている。サービスの特徴として「当苑を利用する方々が、可能な限りご自宅での生活復帰ができるうよう、ご利用者が有する能力に応じた生活介護と社会生活に必要な援助を行います」を掲げ、利用者の人権を尊重し、利用者の立場に立ったサービスが提供できるよう研鑽に努めている。また、ユニットケアによって、利用者それぞれの個性や意思が尊重できる環境作りに努めている。

2 理念や基本方針が職員に周知・理解されている。

- ■理念・方針を事業所内の誰もが見やすい箇所に掲示し、職員配布文書に記載している。
- □理念・方針を会議や研修において取り上げ職員と話し合い共有化を図っている。 □理念・方針の実践を日常の会議等で話し合い実行面の反省をしている。

#### (評価コメント)

・事業計画書をはじめ、重要事項説明書、パンフレット、広報誌、ホームページなどに理念や基本方針などを掲載して周知に努めている。ホームページにはホームの方針・理念をはじめ、施設の概要、生活の様子、アクセス方法、入所までの流れなどを詳細に載せている。また、パンフレットは地域の行政機関や医療機関に設置し、入手しやすいように配慮している。さらに、定例の施設運営会議などにおいて課題などを検討する際に、理念・方針に立ち返ることも望まれる。

3 理念や基本方針が利用者等に周知されている。

■契約時等に理念・方針が理解し易い資料を作成し、分かり易い説明をしている。 □理念・方針を利用者や家族会等で分かり易く説明し、話し合いをしている。 □理念・方針の実践面を広報誌や手紙、日常会話などで日常的に伝えている。

#### (評価コメント)

・運営方針はサービスの特徴として重要事項説明書に記載されており、契約時に説明し周知に努めている。理念や方針は施設内にも掲示されており、利用希望者や家族が施設見学をする際に目に触れたり、口頭で説明して理解を促している。また、入所事前説明や入所契約時には、契約書や重要事項説明書を用いて説明し周知に努めている。年間を通じて開催されている行事やイベントについても、理念や方針に則って開催されている。

4 事業環境を把握した中・長期計画に基づく 事業計画が作成されている。

- ■社会福祉事業の全体や地域動向について、具体的に把握している。
- ■事業計画には、環境把握に基づく中・長期計画の内容を反映した各年度における事業内容が具体的に示されている。
- ■事業計画は、実行可能かどうか、具体的に計画することによって実施状況の評価を行える配慮がなされている。
- ■事業計画及び財務内容を閲覧に供することを明記した文書がある。又は、閲覧できることが確認できる。

#### (評価コメント)

・法人として事業の方向性を利用者、家族、職員などに広く周知し、達成を図るために中・長期の事業計画を策定している。法人の中長期計画を基に施設として単年度の事業計画を策定している。計画策定にあたっては、事務方が各部署への聞き取りをもとに取りまとめ、施設運営会議において決定する流れとしている。職員へは、各種の会議や委員会を通じて目標を共有し、自らの業務目標を明らかにするように指導している。事業計画及び財務内容を閲覧に供することを明記した文書はないが、法人本部のホームページでは閲覧できる。

5 事業計画達成のための重要課題が明確 化されている。

- ■理念・基本方針より重要課題が明確にされている。
- ■事業環境の分析から重要課題が明確にされている。
- ■現状の反省から重要課題が明確にされている

#### (評価コメント)

・単年度事業計画の策定にあたっては、法人としての中・長期事業計画をはじめ、当該年度の事業総括をもとに次年度計画を策定している。また、事業計画書には前年度の達成状況や課題を明示して当該年度の重点施策を導き出す手法を用いて分かりやすさに努めていることがうかがえる。本年度は、①利用者や家族の満足度の向上、②地域との連携の強化、③働きがいのある職場作り、④安定した経営基盤の構築を掲げている。

施設の事業計画等、重要な課題や方針を 6 決定するに当たっては、職員と幹部職員と が話し合う仕組みがある。

- ■各計画の策定に当たっては、現場の状況を把握し、職員と幹部職員が話し合う 仕組みがある。
- ■年度終了時はもとより、年度途中にあっても、あらかじめ定められた時期、手順に基づいて事業計画の実施状況の把握、評価を行っている。 □方針や計画、課題の決定過程が、全ての職員に周知され、一部の職員だけで行

#### (評価コメント)

・事業計画の策定にあたっては、前出の通り事務方が各部署へのヒアリングによって年度の事業を総括し、次年度計画の原案を策定する流れとしている。事業の進捗状況については、毎月開催している施設運営会議や各種の委員会において実績を総括し、翌月に活かすことにしている。さらに、事業計画書には個別事業の方向性を示唆し、報告書においても全体総括や個別事業の実施状況を掲示して、当初計画に対してどうであったか(達成状況や乖離など)を明示することも必要とされる。

われていない。

7 理念の実現や質の向上に意欲を持ち、そ の取り組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、理念・方針の実現、福祉サービスの質に関する課題を把握し、改善のための具体的な方針を明示して指導力を発揮している。
- ■管理者は、福祉サービスの質の向上について組織内に具体的な体制を構築し、 自らもその活動に積極的に参画している。
- ■運営に関する職員、利用者、家族、地域の関係機関の意見を把握して方針を立てている。

#### (評価コメント)

・管理者の役割や責任は、業務分掌や組織図、会議や委員会構成などに明示し、施設運営をリードできる仕組みが整っている。管理者は事業運営に関わる会議や委員会に出席し、指示や決定を行っている。また、苦情クレームの処理責任者や緊急時の指示、リーダー層や職員へ直接の指導、職員の面談、研修参加者の選出などを行い、外部情報の収集等にも積極的に取り組んでいる。ただし、今回行った職員自己評価のこのカテゴリーの結果は、「できていないところがある」や「できていない」に回答が集中していたことが懸念される。

8 経営や業務の効率化と改善に向けた取り 組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、経営や業務の効率化と改善に向けて、人事、労務、財務等の面から 分析を行っている。
- ■管理者は、組織の理念や基本方針の実現に向けて、人員配置、職員の働きや すい環境整備等、具体的に取り組んでいる。
- □管理者は、経営や業務の効率化や改善のために組織内に具体的な体制(改善委員会など)を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。

#### (評価コメント)

・管理者は、定例の法人内グループミーティングにおいて法人全体の動向や経営状況を把握したり、施設内で開催される各種の会議や委員会において各部署の・行事・人事等の報告を受けるなどしている。さらに、地域で開催されている連絡会などに参加し、地域の福祉ニーズの把握にも取り組んでおり、指導力が発揮できる環境が整っていることがうかがえる。ただし今回行った職員自己評価のこのカテゴリーに関する結果は、「できていないところがある」、「できていない」、「分からない・知らない」に回答が集中している事が懸念される。さらに、「リーダシップの見える化」を推進することが望まれる。

9 全職員が守るべき倫理を明文化している。

- ■倫理規程があり、職員に配布されている。
- □従業者を対象とした、倫理及び法令遵守に関する研修を実施し、周知を図っている。
- ■倫理(個人の尊厳)を周知を図るための日常的な取り組みが確認できる。

#### (評価コメント)

・職員が守るべき倫理は「職員倫理綱領」に規定されており、入職時のオリエンテーションにおいて説明し周知を図っている。また、職員倫理綱領の骨子は法人理念にも盛り込まれ、施設内の掲示によって日々ふり返られるようにしている。第三者評価は今回初めての受審になるが、組織の透明性の確保に努めていることは評価できる。今回行った利用者アンケートの「尊厳の尊重に関する各設問」は高い満足度が得られており、施設の取り組みが結果を得ていることがうかがえる。

人事方針を策定し、人事を計画的・組織 10 的に行い、職員評価が客観的な基準に基 づいて行われているている。

- ■人事方針が明文化されている。
- ■職務権限規定等を作成し、従業者の役割と権限を明確にしている。
- ■評価基準や評価方法を職員に明示し、評価の客観性や透明性の確保が図られている。
- □評価の結果について、職員に対して説明責任を果たしている。

#### (評価コメント)

・採用情報はハローワークや求人紙を通じて広報されており、法人全体として職種別募集を行うことで人材確保に努めている。定款、業務決裁規定、業務分掌、組織図なども整備されており、円滑に組織運営が行える仕組みが整っている。また、必要に応じて配置換えなどを行い、適材適所な人員配置になるように取り組んでいる。また、昨年度の退職率は常勤・非常勤合わせて13.1%と低く、安定していることがうかがえる。さらに、人事考課制度を円滑に実施するために、結果を職員にフィードバックすることも必要とされる。

事業所の就業関係の改善課題について、 11 職員(委託業者を含む)などの現場の意見 を幹部職員が把握できる仕組みがある。

- ■担当者や担当部署等を設置し職員の有給休暇の消化率や時間外労働のデータ を、定期的にチェックしている
- □把握した問題点に対して、人材や人員体制に関する具体的な改善計画を立て 実行している。
- ■定期的に職員との個別面接の機会を設ける等、職員が相談をしやすいような組織内の工夫をしている。

# (評価コメント)

・勤怠管理システムによって、勤務状況・所定外労働時間・有休取得数等の管理を実施しており、問題点があれば部署責任者より助言や指導を実施して改善に努めている。年2回実施している職員面談において意見をくみ取る仕組みも整っている。施設を含め法人内の各施設においてではタイトな人員体制になっていることを踏まえ、法人の事業計画において「介護職員・看護職員の確保」を掲げている。さらに、今回行った職員自己評価の自由意見欄にも人事にまつわる様々な意見が聞かれていたことを踏まえ、改善の取り組みをさらに強化させることを目指されたい。

12 福利厚生に積極的に取り組んでいる。

- □職員の希望の聴取等をもとに、総合的な福利厚生事業を実施している。
- ■希望があれば職員が相談できるように、カウンセラーや専門家を確保している。
- ■育児休暇やリフレッシュ休暇等の取得を励行している。

# (評価コメント)

・職員の健康管理に関する年間計画を作成しており、定期健康診断、腰痛検査、インフルエンザ予防接種などを実施している。また、各職員の勤務・超過勤務状況を各部署で把握して改善に取り組んだり、法人としてメンタルヘルス研修を実施して、円滑に勤務が継続できるように努めている。ただし、職員体制もタイトになっていることから、超過勤務・業務分担・ノー残業デーについての具体的な業務調整の必要性を課題としている。

□キャリアアップ計画など中長期の人材育成計画がある。 職員の教育・研修に関する基本方針が明 ■職種別、役割別に期待能力基準を明示している。 示され、人材育成に取り組んでいる。 ■個別育成計画・目標を明確にしている。 □OITの仕組みを明確にしている。 (評価コメント) ・全体の研修計画はあるが、個別の計画は作成されていない。人事考課制度(力量評価を含む)に沿って職員一人ひとりの能力を 評価し、それに合わせて各種研修に参加できる仕組みを設けている。新人職員に関しては新規採用職員研修カリキュラムに基づい ての研修、1年間のプリセプター制度、3・6か月・1年経過後の面談、フォローアップ研修などの仕組みが整っている。また、現任職 員においては、Do-Capシートに基づき、職員が自ら立てた目標の達成度を明確化した上で各種の研修への参加を促している。人 事考課の目的と仕組等を記載した手引書を作成し、全職員に配布して理解を深めてもらえるようにしている。 ■常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関す る研修計画を立て実施している。 定期的に教育・研修計画の評価・見直しを □常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関す 行っている。 る個別研修を立て実施している。 □事業所全体として個別の研修計画の評価・見直しを実施している。 (評価コメント) ・法人としてDo-Capシートに基づき、職員一人ひとりの「個人別育成計画」を作成しており、育成状況に合わせて各種の内外研修 に参加できる仕組みが整っている。ただし、内外の研修参加については、タイトな人員体制であることからも十分できていないことを 施設では認識している。よって、個別テーマの研修については、各委員会において課題の分析・改善を通じて実施している。さら に、学べる機会を充実させることを目指されたい。 ■理念・方針や目標の共有化のため会議等の場で実践面の確認等を行い、職員 の理解を深めている。 職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上 □職員の意見を尊重し、創意・工夫が生れやすい職場づくりをしている。 ■研修等により知識・技術の向上を図り、職員の意欲や自信を育てている。 に取り組んでいる。 □職場の人間関係が良好か把握し、必要に応じて助言・教育を行っている。 ■評価が公平にできるように工夫をしている。 (評価コメント) ・施設では定例の各種会議や委員会を設けており、事業の進捗状況、実践面での確認などを行い、事業計画の達成に取り組んで いる。具体的は、経営に関わることの報告や検討を行う「施設運営会議」、利用者支援に関わることを検証する「リーダー会議」「ユ ニットリーダー会議」「ユニット会議」、ケアプランの進捗や達成状況を確認し必要に応じて見直しを検討する「ケアカンファレンス」な

どを開催している。また、日々「全体朝礼」や「ユニットでの申し送り」などによって情報共有にも取り組んでいる。

全職員を対象とした権利擁護に関する研 16 修を行い、利用者の権利を守り、個人の意 思を尊重している。

- ■憲法、社会福祉法など関係法令の基本的な考え方を研修をしている。
- ■日常の支援では、個人の意思を尊重し、一人ひとりの価値観や生活習慣に配慮 した支援をしている。
- □職員の不適切な言動、放任、虐待、無視などが行われることの無いように、職員 が相互に振り返り組織的に対策を立て対応している。
- ■虐待被害にあった利用者がいる場合には、関係機関と連携しながら対応する体 制を整えている。
- ■日常の支援では利用者のプライバシーに配慮した支援をしている。

#### (評価コメント)

・権利擁護については、身体拘束廃止に関する指針、高齢者虐待防止法に沿った施設運営に努めており、必要に応じて施設運営 委員会において、検証することにしている。さらに、権利擁護に関する個別テーマを設定した苑内研修を開催することも必要とされ る。また、高齢者虐待防止法の理解を深めることを目的に「虐待の芽チェックリスト」などを用いて定期的に振り返りを行うことも望まれ る。リスクマネジメントに関する委員会も定期的に開催し、職員への注意喚起をさらに促すことも必要とされる。

個人情報保護に関する規定を公表し徹底 17 を図っている。

- ■個人情報の保護に関する方針をホームページ、パンフレット等に掲載し、また事 業所内に掲示し周知を図っている。
- ■個人情報の利用目的を明示している。
- ■利用者等の求めに応じて、サービス提供記録を開示することを明示している。 □職員(実習生、ボランテイア含む)に対して研修等により周知を図っている。

#### (評価コメント)

・法人として策定されている個人情報保護規程や個人情報に関する基本方針は、法人のホームページへの掲載や苑内掲示によっ て周知に努めている。利用者には、契約時に重要事項説明書で説明しながら同意書による確認を行っており、個人情報開示請求 への対応方法も明示している。職員には入職時に個人情報保護に関する誓約書を交わしており、ボランティアに対しては、活動開 始のオリエンテーションの際に口頭で説明し理解を深めてもらえるようにしている、

利用者満足の向上を意図した仕組みを整 18 備し、取り組んでいる。

- ■利用者満足を把握し改善する仕組みがある。
- □把握した問題点の改善策を立て迅速に実行している。
- ■利用者・家族が要望・苦情が言いやすい環境を整備している。
- ■利用者又はその家族等との相談の場所及び相談対応日の記録がある。

#### (評価コメント)

・利用者の意向は、日々の関わりをはじめ、家族の来所時などの機会を通じて聞き取り、ケアカンファレンスで検討しケアプランに反 映させている。また、昨年度までは利用者調査(ISO準拠)を実施して、意向や要望の把握に取り組んでいた。利用者や家族の要 望、意見は日々の申し送りやユニット会議、ケアカンファレンなどで共有している。また、今回の第三者評価の受審時には、施設とし ては初めての試みになる利用者アンケートを実施している。今般の利用者アンケートの内容を分析し、関係者へフィードバックする ことも望まれる。

■重要事項を記した文書等利用者等に交付する文書に、相談、苦情等対応窓口及び担当者が明記され、説明のうえ周知を図っている。
■相談、苦情等対応に関するマニュアル等がある。
□相談、苦情等対応に関する記録があり、問題点の改善を組織的に実行している。

■事後処理に関しては、当該利用者又はその家族等に対して説明し納得を得ている。

#### (評価コメント)

・苦情解決に関する仕組みは重要事項説明書の中に明記されており、利用開始時に説明し同意を得ている。苦情を受け付けた際には、施設長を中心に事実関係を確認して迅速に対処することに努め、施設運営会議において、事例検討や今後の対策の確認に取り組んでいる。また、利用者アンケートの、「意見や要望を言いやすいか」の設問に関しては、「はい」が54.5%、「どちらともいえない」が36.4%であった。さらに傾聴する機会を設けることが望まれる。また、苦情解決委員会などの専門委員会を設置することも必要とされる。

サービス内容について定期的に評価を行 20 い、改善すべき課題を発見し見直してい る。

- ■事業所全体としてサービスの質や介護方法を検討する会議があり、改善計画を立て実行している記録がある。
- ■事業所全体としてサービス内容を検討する会議の設置規程等又は会議録がある。

#### (評価コメント)

・利用者情報については、事前面談時に作成する面談記録によって詳しく把握できるようにしている。居宅サービス計画書などの担当のケアマネジャーからの情報なども参考にしている。リピート利用者に関しては、前回利用時の書式を見直すことで、最新情報に変更している。また、看護師は入所時面談を通じて状態把握に取り組んでいる。相談員はサービス担当者会議にも出席し、生活の様子や他の在宅サービスの利用状況を確認して、適切なサービスが提供できるように取り組んでいる。

事業所業務のマニュアル等を作成し、また 21 日常のサービス改善を踏まえてマニュアル の見直しを行っている。

- ■業務の基本や手順が明確になっている。
- □分からないときや新人育成など必要に応じてマニュアルを活用している。 □マニュアル見直しを定期的に実施している。
- ■マニュアル作成・見直しは職員の参画のもとに行われている。

#### (評価コメント)

・様々なマニュアルが整備され、業務の標準化が図られるように努めている。 虐待防止や緊急時対応、尊厳の尊重に関するマニュアルなど、各種の業務を推進するためのマニュアルは入職時のオリエンテーション時に使用され、有効活用されているものもあるが、その他のマニュアルは「何かがあったときに見直す」といった形骸化したものになってしまっている。 定期的に読み合わせや見直しを行い、実務に則したものとなるよう再構築に期待したい。 さらに、実情に即したマニュアルがないことを踏まえ、整備を検討された

22 利用に関する問合せや見学に対応している。

■問合せ及び見学への対応について、パンフレット、ホームページ等に明記してい

■問合せ及び見学の要望に対応し、個別利用者のニーズに応じた説明をしている。

#### (評価コメント)

・問い合わせや見学には個別状況に対応できるよう体制が整っている。問い合わせには主に相談員が対応し、見学には相談員のほか必要に応じてユニット職員が説明をしている。飛び込みの見学にも対応しており、利用者のプライバシーに配慮して、ユニットの共有スペース、居室、浴室など、施設内全体を見学してもらい正確に伝えることを心がけている。利用希望者にはできる限り見学を呼びかけており、本人が見学できない際には、家族に見学を促している。

23 サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得ている。

- ■サービス提供内容や重要事項説明書等は、分かりやすい資料となるように工夫している。
- ■サービス提供内容、日常生活の決まりごと、重要事項等を分かりやすく説明している。
- ■サービス提供内容や利用者負担金等について利用者の同意を得ている。
- ■他のサービスや施設等の利用が望ましいと考えられる場合には、利用者や家族と話し合い、了解を得た上で、必要な手続きを行い確実に引き継いでいる。

#### (評価コメント)

・利用が確定した際には、新たな利用者の場合には担当のケアマネジャーと同行を促し自宅において詳しく利用者情報を把握することにしている。リピート利用者に関しては、前回のデータをもとに電話連絡で把握し、利用手続きを開始している。担当のケアマネジャーからは、ケアプランのほかアセスメントなどの提供を求め、利用者や家族からは既往歴、自宅での生活の様子、服薬中の薬の内容、緊急時の対応などを詳しく把握することに努めている。契約書や重要事項説明書についても同様に詳しく説明することを心がけている。

一人ひとりのニーズを把握して個別のサービス実施計画を策定している。

- ■利用者等及びその家族の意向、利用者等の心身状況、生活状況等が把握され 記録されている。
- ■利用者一人ひとりのニーズや課題を明示する手続きや様式を工夫し記録している。
- ■当該サービス計画に係る職員が連携し、多角的な視点より計画が検討されている。
- ■計画は利用者や家族等に説明し同意を得ている。

#### (評価コメント)

・利用者情報については、事前面談記録によって詳しく把握できるようにしている。居宅サービス計画書や家族が記入した利用申込書なども参考にしている。リピート利用者に関しては、前回利用時の書式を見直すことで、最新情報に変更している。利用開始時にはサービス計画書を作成しており、利用者や家族の同意を得てサービスを開始している。また、看護師は入所時面談を通じて状態把握に取り組んでいる。相談員はサービス担当者会議にも出席し、生活の様子や他の在宅サービスの利用状況を確認して、適切なサービスが提供できるように取り組んでいる。

個別サービス実施計画の内容は適切であ 25 るかの評価・見直しを定期的に実施してい る。

- ■当該サービス実施計画の見直しの時期を明示している。
- ■見直しはサービス提供に係わる職員全員の意見を参考にしている。
- ■容態の急変など緊急見直し時の手順を明示している。

#### (評価コメント)

・サービス計画書は居宅サービス計画や事前面談によって把握した情報をもとに作成され、ケース記録によって経過を記録し計画書に沿った支援が提供されているかを確認している。支援の実施状況や利用者の状態などは、PCネットワークシステムによって時差なく個人別の支援経過記録に記録されている。介護計画書・個人経過記録はサービスを提供する職員がいつでも閲覧できる体制が整備されている。各種の記録をもとにサービス計画書に沿った支援状況の確認や、計画見直しについて検討がなされている。

利用者のサービス提供に必要な情報が、 26 口頭や記録を通して職員間に伝達される 仕組みがある。

- ■計画の内容や個人の記録を、支援を担当するすべての職員が共有し活用してい z
- ■サービス計画の実践に向け、具体的な内容の工夫が見られる。 ■申し送り・引き継ぎ等により、利用者に変化があった場合の情報を職員間で共有している。

### (評価コメント)

・日々の申し送りをはじめ、必要に応じて家族や担当のケアマネジャーと連絡を取り合い、状態に沿った支援を提供することにしている。ケース記録には生活の様子などを詳しく記載して、利用者一人ひとりの状態に沿った対応に取り組んでいる。利用中の日々の生活の様子については、特養入居者と同一レベルの介護記録を取っており、心身状況の詳しい把握に努めている。状態の変化が見受けられた際には、その都度関係職員によるミーティングを開催して、家族や担当のケアマネジャーの了解のもとに計画を見直すことにしている。

27 感染症の発生時等の対応など利用者の安 全確保のための体制が整備されている。

- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修を実施している。
- ■感染症及び食中毒の発生事例、ヒヤリ・ハット事例等の検討している。

#### (評価コメント)

・感染症に関してはマニュアルの整備をはじめ、「食中毒予防」「疥癬予防」「インフルエンザ予防」「ノロウイルス予防」「MRSA対応」などについては施設運営会議などの場において、職員への注意を促している。また、地域において各種の感染症が発生した際には、保健所や法人内の医療機関などから適宜情報が提供され対策を講じることにしている。施設内で風邪やインフルエンザなどの感染症が発生した際には、毎日状況確認を行い、朝礼での周知や文書での検証などに取り組んでいる。個別テーマを設定した施設内研修を季節に合わせて開催することも必要とされる。

28 事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対策を実行している。

- ■事故の発生又はその再発の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■事故事例、ヒヤリ・ハット事例等の原因を分析し、再発予防策を検討し実行している。
- □事故の発生又はその再発の防止に関する研修を実施している。

#### (評価コメント)

・ヒヤリハット・事故報告の挙がったときは当日の職員で検討を行い、対策を申し送りや記録で共有すると共に、相談員や医師が家族に連絡を取っている。職員は利用者の行動パターンの把握に努め、低床にする、ベッドの位置を替える、マットを敷くなどの具体策を取り、安全確保に取り組んでいる。また、現在、ヒヤリハットや事故の集計は年1回となっていることから、定期的にリスクマネジメントに関する委員会を開催して職員への周囲喚起を促すことも必要とされる。

緊急時(非常災害発生時等)の対応など 29 利用者の安全確保のための体制が整備さ れている。

- ■非常災害時の対応手順、役割分担等について定められたマニュアル等を整備し、周知を図っている。
- ■非常災害時に通報する関係機関の一覧表等を整備している。
- ■非常災害時の避難、救出等対応に関する研修・訓練を実施している。
- □地域の消防団、自治体等との防災協定を結んでいる。
- ■非常災害時のための備蓄がある。
- □主治医、提携先の医療機関及び家族、その他の緊急連絡先の一覧表等を整備 している。

#### (評価コメント)

・非常災害時の対応についてもマニュアルに整備しており、施設一丸となって対応できるようにしている。非常災害時には自動通報装置が設置されており、消防や理事長など関係部署へ連絡が自動で繋がるようになっている。緊急連絡網の整備、災害対応訓練も毎年実施しており、備蓄食品の提供訓練なども実施している。さらに、地域の中核的な福祉施設として、災害時には弱者の受け入れも想定し準備している。今秋の大型台風通過後も、地域住民に入浴施設を開放するなどの具体的な取り組みを行っている。

30 地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。

- ■地域との交流行事、地域資源の活用等利用者が地域の一員として生活できるように支援している。
- ■ボランティアの受け入れ体制やマニュアル等が整備されている。
- ■実習生の受け入れに関する基本的な考えを明示、体制を整備している。
- □地域の社会資源等の情報を収集し、利用者に提供し活用している。

#### (評価コメント)

・社会福祉協議会や市から福祉事業全体の情報を収集して、地域における福祉ニーズの収集に取り組んでいる。また、収集した情報は、施設運営会議において報告・説明され、施設運営に反映させることにしている。さらに、市との会合を通じて、高齢者福祉・医療分野動向の分析や医療体制の充実に向けた情報の収集と整理・分析にも注力している。納涼祭などの行事を開催する際にはボランティアの支援を受けたり、市の新入職員の研修の場として活用するなどに取り組んでいる。さらに、施設の車両を活用して、地域の高齢者の買い物ツアーを支援する機会なども設けている。