

東京都内病院の経営状況と医療提供体制の確保に関する調査
～人材確保と「新たな地域医療構想」について～

- ・本調査は一般社団法人東京都病院協会からの委託を受けて独立行政法人福祉医療機構が事務局を担い実施します。
- ・ご回答内容については、その秘密を保護します。また、本調査の目的（東京都内の病院の運営状況や病院の人材確保に関する状況、「新たな地域医療構想」に関する状況等を把握し、個別の病院名を伏せたうえで令和 7 年度東京都医師会調査研究委託事業の報告書に取りまとめること）のみに使用し、他の目的には使用いたしません
- ・業務上知り得た情報は定められた場所に保管します

1. 病院の状況についてお伺いします。各項目について、該当するものを選択してください

【一時保存機能】

2. 本アンケートでは回答内容の一時保存が可能です。東京都病院協会からの依頼状に記載している回答番号を入力後、回答ページ最下部「入力内容を一時保存」をクリックし、任意の 4 桁のパスワードを設定のうえ保存してください
3. 再開する際には、アンケートページに再アクセスのうえパスワードを入力していただくと、保存した状態から回答が始まります
4. 「一時保存」ではアンケート回答を登録したことになりません。回答画面から「確認・登録」ボタンを押して登録してください
5. 必要に応じて設問一覧（PDF）をご覧ください。回答内容によって設問が分岐しますので、実際にご回答いただく設問数は、設問一覧よりも少なくなることがあります。

回答番号を入力ください

回答番号（●●●●●●）*経営 SC 注）5 桁*

回答番号は東京都病院協会からの依頼状に記載している 5 桁の英数字です。

不明の場合は独立行政法人福祉医療機構経営サポートセンターリサーチグループ

03-3438-9244（調査担当）までご連絡ください

お選びください

新しくご回答される場合はこちら

初めてご回答される場合や回答をやり直す場合、こちらをクリックしてください。

保存データ読み込みはこちら

回答を一時保存されている場合はこちらのボタンをクリックして、保存時に設定したパスワード（4 桁）をご入力ください。

病院の基本情報		
1. 2025 年 11 月現在の許可病床数とその内訳を入力してください <i>経営 SC 注）問 1 の内訳の合計（一般病床、療養病床、精神病床、その他の合計）が許可病床数（上記中央の欄）と一致しない場合は、エラー「許可病床数と内訳が一致しません」を表示</i>	計●●●●床 <i>経営 SC 注）病床数は最大 4 桁まで入力可とする</i>	内訳：一般病床（●●●●床）、 療養病床（●●●●床）、 精神病床（●●●●床）、 その他（●●●●床） ＊休床は「その他」にカウント <i>経営 SC 注）病床数は最大 4 桁まで入力可とする</i>
2. 2025 年 11 月現在で届出を行っている入院基本料・特定入院料のうち、最も多い病床で算定している入院基本料・特定入院料を選択してください <i>経営 SC 注）単一回答</i>	一般病床（高度急性期の病棟・病床、急性期一般入院基本料 1～3、急性期一般入院基本料 4～6、地域一般入院基本料、地域包括医療病棟入院料、地域包括ケア病棟入院料（管理料）、回復期リハビリテーション病棟入院料、その他（●●●●）） 療養病床（療養病棟入院基本料、地域包括ケア病棟入院料（管理料）、回復期リハビリテーション病棟入院料、その他（●●●●）） 精神病床（精神病棟入院基本料、精神科救急急性期医療入院料、精神科急性期治療病棟入院料、精神療養病棟入院料、その他（●●●●）） その他（●●●●） 注 1）「高度急性期の病棟・病床」は、「救命救急入院料」、「特定集中治療室管理料」、「ハイケアユニット入院医療管理料」、「脳卒中ケアユニット入院医療管理料」、「小児特定集中治療室管理料」等の高度急性期入院医療機能に係るものを指します。 注 2）算定している病床数が同数の場合は、最も診療報酬の点数が高い入院基本料・特定入院料をお答えください。	
3. 2025 年 11 月現在の病院全体の職員数を、常勤換算で小数第 1 位まで入力してください	●●●●人 <i>経営 SC 注）職員数は最大 6 桁まで入力可とする</i>	
病院の人材確保について		
○職員の充足状況について		
4. 貴院の職員の充足状況についてお答えください ※配置基準を満たしているかどうかではなく、貴院として適正なサービスを提供するにあたって必要である と考える職員の過不足をご回答ください <i>経営 SC 注）単一回答</i>	<input type="checkbox"/> 不足している <input type="checkbox"/> 不足していない	
5. 不足している職種として、当てはまるものをすべてお答えください <i>経営 SC 注）問 4 で「不足している」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）複数回答</i>	<input type="checkbox"/> 医師 <input type="checkbox"/> 看護師 <input type="checkbox"/> 准看護師 <input type="checkbox"/> 看護補助者 <input type="checkbox"/> 助産師 <input type="checkbox"/> 薬剤師 <input type="checkbox"/> 理学療法士 <input type="checkbox"/> 作業療法士 <input type="checkbox"/> 言語聴覚士 <input type="checkbox"/> 診療放射線技師 <input type="checkbox"/> 臨床検査技師 <input type="checkbox"/> 臨床工学技士 <input type="checkbox"/> 管理栄養士 <input type="checkbox"/> MSW・PSW <input type="checkbox"/> 医師事務作業補助者 <input type="checkbox"/> 事務職 <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i>	
6. 現在実施している職員不足の対応策として、当てはまるものをすべてお答えください <i>経営 SC 注）問 4 で「不足している」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）複数回答</i>	<input type="checkbox"/> 求人活動を実施 <input type="checkbox"/> 法人内の他病院・施設より異動 <input type="checkbox"/> 労働時間（シフト）を変更・調整 <input type="checkbox"/> 時間外労働を増やして対応 <input type="checkbox"/> 派遣職員の受入れ	

	<div><input type="checkbox"/>業務内容の見直し・効率化</div> <div><input type="checkbox"/>病床の縮小・廃止を検討</div> <div><input type="checkbox"/>対応策を講じていない</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div> <div>経営 SC 注）「対応策を講じていない」を回答した場合、他の選択肢はグレースアウト</div>
7. 職員確保が厳しい要因として、当てはまるものをすべてお答えください <div>経営 SC 注）問 4 で「不足している」と回答した場合に表示</div> <div>経営 SC 注）複数回答</div>	<div><input type="checkbox"/>近隣の病院・施設との競合</div> <div><input type="checkbox"/>他産業より低い賃金水準</div> <div><input type="checkbox"/>地域における労働人口の減少</div> <div><input type="checkbox"/>求める水準を満たす人材がいない</div> <div><input type="checkbox"/>不規則な勤務形態</div> <div><input type="checkbox"/>施設の立地条件（中山間地域等）</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>
8. 職員不足の影響で生じている事象として、当てはまるものをすべてお答えください <div>経営 SC 注）問 4 で「不足している」と回答した場合に表示</div> <div>経営 SC 注）複数回答</div>	<div><input type="checkbox"/>病床の休床や廃止（検討を含む）</div> <div><input type="checkbox"/>患者の断り事例の増加</div> <div><input type="checkbox"/>診療枠や診療時間の見直し（検討を含む）</div> <div><input type="checkbox"/>病院の機能の見直し（検討を含む）</div> <div><input type="checkbox"/>現場負担の増加による退職や休職の増加</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>
○賃上げの状況について	
9. 2024 年度診療報酬改定を踏まえた、2024 年度および 2025 年度の賃上げの状況について、当てはまるものをすべてお答えください <div>経営 SC 注）複数回答</div>	<div><input type="checkbox"/>2024 年度に実施した</div> <div><input type="checkbox"/>2025 年度に実施した（予定を含む）</div> <div><input type="checkbox"/>実施していない</div> <div>経営 SC 注）「実施していない」を回答した場合、他の選択肢はグレースアウト</div>
10. 賃上げの方法として、当てはまるものをすべてお答えください <div>経営 SC 注）問 9 で「2024 年度に実施した」「2025 年度に実施した（予定を含む）」と回答した場合に表示</div> <div>経営 SC 注）複数回答</div>	<div><input type="checkbox"/>給与表・賃金表の改定</div> <div><input type="checkbox"/>基本給の引き上げ</div> <div><input type="checkbox"/>決まって毎月支払われる各種手当の新設</div> <div><input type="checkbox"/>既存の決まって支払われる各種手当の引き上げ</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>
11. 賃上げの対象職種（予定を含む）として、当てはまるものをすべてお答えください <div>経営 SC 注）問 9 で「2024 年度に実施した」「2025 年度に実施した（予定を含む）」と回答した場合に表示</div> <div>経営 SC 注）複数回答</div>	<div><input type="checkbox"/>全職員</div> <div><input type="checkbox"/>外来・在宅ベースアップ評価料の対象職種</div> <div><input type="checkbox"/>40 歳未満の医師</div> <div><input type="checkbox"/>事務職員</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>注）「その他」を選択した場合は任意回答</div> <div>経営 SC 注）「全職員」を回答した場合、他の選択肢はグレースアウト</div>
12. 賃上げの配分方法として、当てはまるものをお答えください <div>経営 SC 注）問 9 で「2024 年度に実施した」「2025 年度に実施した（予定を含む）」と回答した場合に表示</div>	<div><input type="checkbox"/>対象職員に均等配分</div> <div><input type="checkbox"/>対象職員に傾斜配分（賃金水準の低い職種・職員に重点的に配分）</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>
13. 賃上げを実施しない（予定はない）理由として、最も当てはまるものをお答えください <div>経営 SC 注）問 9 で「実施していない」と回答した場合に表示</div>	<div><input type="checkbox"/>資金に余裕がないため</div> <div><input type="checkbox"/>賃金改善の仕組みが複雑であるため</div> <div><input type="checkbox"/>ベースアップ評価料の手続きが煩雑であるため</div> <div><input type="checkbox"/>次回診療報酬改定以降の見通しが立たないため</div> <div><input type="checkbox"/>その他（●●●●）</div> <div>注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>

新たな地域医療構想に向けた取組みについて																				
○病床数適正化支援事業について																				
14. 令和 7 年度医療施設等経営強化緊急支援事業（病床数適正化支援事業）の申請状況をお答えください <i>経営 SC 注）単一回答</i>	<input type="checkbox"/> 申請し、内示を受けている <input type="checkbox"/> 申請したが内示が出なかった <input type="checkbox"/> 申請していない <input type="checkbox"/> 対象外																			
15. 給付対象となった病床数をお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請し、内示を受けている」「申請したが内示が出なかった」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）休床数が申請病床数を上回る場合は、エラー「休床数が申請病床数を上回っています」を表示</i> <i>経営 SC 注）内示を受けた病床数が申請病床数を上回る場合は、エラー「内示を受けた病床数が申請病床数を上回っています」を表示</i>	<table><tr><td></td><td>一般病床 （床）</td><td>療養病床 （床）</td><td>精神病床 （床）</td></tr><tr><td>申請病床数</td><td>●●</td><td>●●</td><td>●●</td></tr><tr><td>うち休床</td><td>●●</td><td>●●</td><td>●●</td></tr><tr><td>内示を受けた病床数</td><td>●●</td><td>●●</td><td>●●</td></tr></table>		一般病床 （床）	療養病床 （床）	精神病床 （床）	申請病床数	●●	●●	●●	うち休床	●●	●●	●●	内示を受けた病床数	●●	●●	●●	<i>経営 SC 注）病床数の内訳は最大 5 桁まで入力可とする</i>		
	一般病床 （床）	療養病床 （床）	精神病床 （床）																	
申請病床数	●●	●●	●●																	
うち休床	●●	●●	●●																	
内示を受けた病床数	●●	●●	●●																	
16. 病床数適正化支援事業に申請した理由として、最も当てはまるものをお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請し、内示を受けている」「申請したが内示が出なかった」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）単一回答</i>	<input type="checkbox"/> 休床している病床があった <input type="checkbox"/> 人手不足のため病床の維持が困難 <input type="checkbox"/> 地域での医療需要が減少する見込みのため病床の維持が困難 <input type="checkbox"/> 経営改善のため <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i>																			
17. 申請する減少病床数をどのように決定したか、当てはまるものをすべてお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請し、内示を受けている」「申請したが内示が出なかった」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）複数回答</i>	<input type="checkbox"/> 休床している病床を申請した <input type="checkbox"/> 現在の稼働状況を踏まえて判断した <input type="checkbox"/> 入院需要の将来予測を行って判断した <input type="checkbox"/> 医師や看護師などの人員体制に合わせて決定した <input type="checkbox"/> 地域の他医療機関との役割分担や連携の状況を考慮して決定した <input type="checkbox"/> 収支や施設運用の効率性など、経営上の観点から決定した <input type="checkbox"/> 給付金の上限額に合わせて決定した <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i>																			
18. 給付金の使途について、当てはまるものをすべてお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請し、内示を受けている」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）複数回答</i>	<input type="checkbox"/> 改修工事費 <input type="checkbox"/> 医療機器・設備の更新 <input type="checkbox"/> 新規部門（外来・在宅・リハビリ・介護等）の立ち上げ費用 <input type="checkbox"/> 運転資金として充当 <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i>																			
19. 削減した病床部分の空きスペースや人材をどのように活用する予定か（休床の場合どのように活用しているか）、お答えください（任意） <i>経営 SC 注）問 14 で「申請し、内示を受けている」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）自由記述は任意回答</i>	●●●●																			
20. 次年度以降も当該事業が続くとした場合、現在の見込みとして最も当てはまるものをお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請したが内示が出なかった」「申請していない」と回答した場合に表示</i> <i>経営 SC 注）単一回答</i>	<input type="checkbox"/> 申請する <input type="checkbox"/> 申請しない <input type="checkbox"/> 未定 <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i>																			
21. 次年度以降も当該事業が続くとした場合、事業の見直しを希望する項目として、当てはまるものをすべてお答えください <i>経営 SC 注）複数回答</i>	<input type="checkbox"/> 活用意向の提出期限を長めに設定 <input type="checkbox"/> 1 床当たりの給付額を 4,104 千円から増額 <input type="checkbox"/> 内示の配分額の算定方法（赤字、給付額上限など）の見直し <input type="checkbox"/> 病床削減を実施する期限を長めに設定 <input type="checkbox"/> 当該事業の予算額の増加 <input type="checkbox"/> とくになし <input type="checkbox"/> その他（●●●●） <i>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</i> <i>経営 SC 注）「とくになし」を回答した場合、他の選択肢はグレースアウト</i>																			
22. 病床数適正化支援事業に申請をしなかった理由として、最も当てはまるものをお答えください <i>経営 SC 注）問 14 で「申請していない」と回答した場合に</i>	<input type="checkbox"/> 診療体制の変更を検討していない <input type="checkbox"/> 活用意向の提出期限までに事業計画が策定できなかった <input type="checkbox"/> 申請しても内示を受けられない可能性が高いと判断した																			

<div>表示</div> <div>経営 SC 注）単一回答</div>		<div>□その他（●●●●）</div> <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>		
○新たな地域医療構想について				
23. 2040 年頃を見据えた新たな地域医療構想の策定や 取組の推進に向けて、医療機関の連携・再編・集約化 の取組のために必要な支援やご意見等をご回答くだ さい。なお、病院名は非公表となりますので、忌憚の ないご意見等をお願いいたします（任意）		●●●●		
<div>経営 SC 注）自由記述は任意回答</div>				
<div>病院の業況について</div>				
※お答えいただく時期については以下のとおりです。 2023 年度上半期：（2023 年 4 月から 2023 年 9 月まで） 2023 年度下半期：（2023 年 10 月から 2024 年 3 月まで） 2024 年度上半期：（2024 年 4 月から 2024 年 9 月まで） 2024 年度下半期：（2024 年 10 月から 2025 年 3 月まで） 2025 年度上半期：（2025 年 4 月から 2025 年 9 月まで） 2025 年度下半期：（2025 年 10 月から 2026 年 3 月まで）				
○2023 年度上半期から 2025 年度上半期の収益・費用について				
24. 2023 年度上半期から 2025 年度上半期までの医業収益および医業費用の金額を千円単位でお答えください ※入院診療収益には室料差 額収益も含めてご回答ください				
<div>経営 SC 注）金額は最大 8 桁まで入力可とする</div> <div>経営 SC 注）入院診療収益と外来診療収益の合計が医業収益を上回っている場合は、エラー「●年度●半期の入院診療収益と外来診療収益の合計が医 業収益を上回っています」を表示</div>				
	医業収益 （千円）	入院診療収益 （千円）	外来診療収益 （千円）	医業費用 （千円）
2023 年度上半期				
2023 年度下半期				
2024 年度上半期				
2024 年度下半期				
2025 年度上半期				
25. 昨今の物価高騰等の影響を受けていると考えられる電気代とガス代について、2024 年度上半期および 2025 年度上半期の金額を千円単 位でお答えください				
<div>経営 SC 注）金額は最大 7 桁まで入力可とする</div>				
		電気代 （千円）	ガス代 （千円）	
2024 年度上半期				
2025 年度上半期				
○補助金・交付金等を加味した経営状況について				
26. 2023 年度上半期から 2025 年度上半期までの補助金・交付金等医業外収益を含めた経常損益ベースの黒字・赤字の状況についてお答え ください ※経常利益がマイナスの状態のことを赤字とします				
2023 年度上半期	黒字・赤字			
2023 年度下半期	黒字・赤字			
2024 年度上半期	黒字・赤字			
2024 年度下半期	黒字・赤字			
2025 年度上半期	黒字・赤字			
○2025 年度下半期以降の経営の見通しについて				
27. 2024 年度下半期と比較し 2025 年度下半期の 経営の見通しはいかがですか	増収増益、増収減益、減収増益、減収減益、見通しが立たない、その他（●●●） <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>			
28. 2024 年度全体と比較し 2025 年度全体の経営 の見通しはいかがですか	増収増益、増収減益、減収増益、減収減益、見通しが立たない、その他（●●●） <div>経営 SC 注）「その他」を選択した場合は任意回答</div>			

○2023 年度上半期から 2025 年度上半期の入院患者数と外来患者数について

29. 2023 年度上半期から 2025 年度上半期の延べ入院患者数と延べ外来患者数についてお答えください
経営 SC 注）人数は最大 7 桁まで入力可とする

	入院患者延べ数	外来患者延べ数
2023 年度上半期	●●人	●●人
2023 年度下半期	●●人	●●人
2024 年度上半期	●●人	●●人
2024 年度下半期	●●人	●●人
2025 年度上半期	●●人	●●人

ご協力ありがとうございました。
調査内容についてご不明な点がある場合は、独立行政法人福祉医療機構経営サポートセンターリサーチグループ 03-3438-9244（調査担当）
までご連絡ください

ご担当者の確認

ご回答内容について問い合わせをさせていただく場合がございますので、担当者の連絡先をご入力ください。

(セイ)		(メイ)	
姓		名	
電話番号			
メールアドレス			

消去入力内容を確認

入力内容を一時保存

以上