

# 社会福祉法人経営動向調査の概要

平成29年12月18日（月）

独立行政法人福祉医療機構  
経営サポートセンター リサーチグループ

## 社会福祉法人経営動向調査（平成29年12月調査）の概要

### 目的

社会福祉法人と特別養護老人ホームの現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、社会福祉法人の経営や社会福祉政策の適切な運営に寄与する

### 対象及び回答状況

対 象	特別養護老人ホームを運営する社会福祉法人 492法人 (WAMに登録しているモニター)
回 答 数	477
有効回答数	477
有効回答率	97.0%

### 実施期間

平成29年11月14日（火）～平成29年12月5日（火）

### 方法

Web上で実施

## サンプル属性

### 社会福祉法人

単位：法人

地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道	4	7	6	17
東北	18	13	9	40
北関東	8	20	34	62
南関東	38	33	30	101
東海	19	10	9	38
北陸	9	11	8	28
近畿	30	37	21	88
中国	10	18	13	41
四国	8	2	4	14
九州・沖縄	9	22	17	48
合計	153	173	151	477

\* 地域ブロック…北海道：北海道 東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東：茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県  
南関東：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海：静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸：富山県、石川県、福井県、新潟県  
近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県  
四国：徳島県、香川県、愛媛県、高知県 九州・沖縄：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

\* 法人規模…大規模法人：従業員200人以上 中規模法人：従業員100人以上200人未満 小規模法人：従業員100人未満

### 特別養護老人ホーム

単位：施設

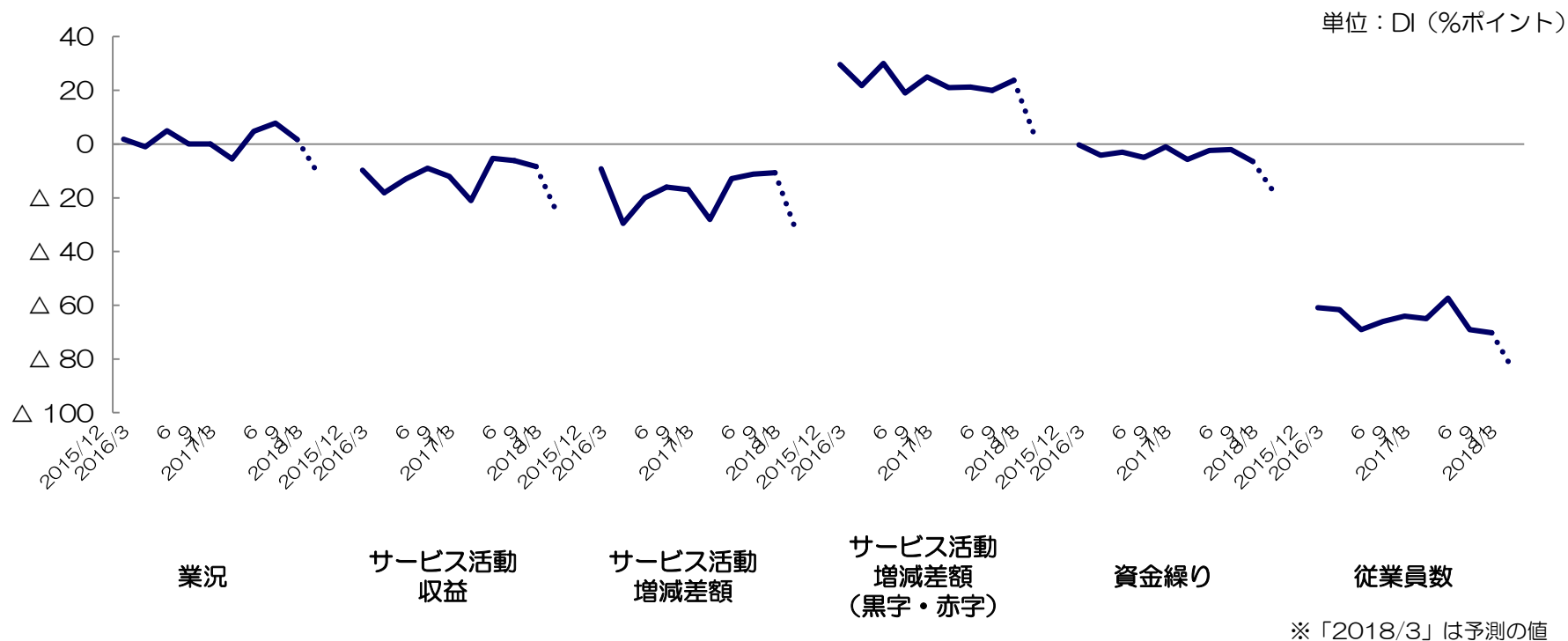
施設種類	大規模施設			中規模施設			小規模施設			合計
	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	
1級地	2	1	1	9	2	0	0	0	0	15
2級地	9	5	0	5	0	1	0	1	0	21
3級地	6	1	0	3	1	0	0	3	0	14
4級地	2	3	1	11	6	0	0	1	0	24
5級地	7	7	1	9	8	2	0	3	0	37
6級地	2	6	6	21	16	3	0	11	0	65
7級地	6	2	2	26	22	8	1	9	0	76
その他	15	9	5	97	47	27	4	19	2	225
合計	49	34	16	181	102	41	5	47	2	477

\* 級地…介護報酬における地域区分

\* 施設規模…大規模施設：定員100人以上 中規模施設：定員30人以上99人以下 小規模施設：定員29人以下

\* 施設種類「その他」…一部ユニット型又は従来型とユニット型の併設

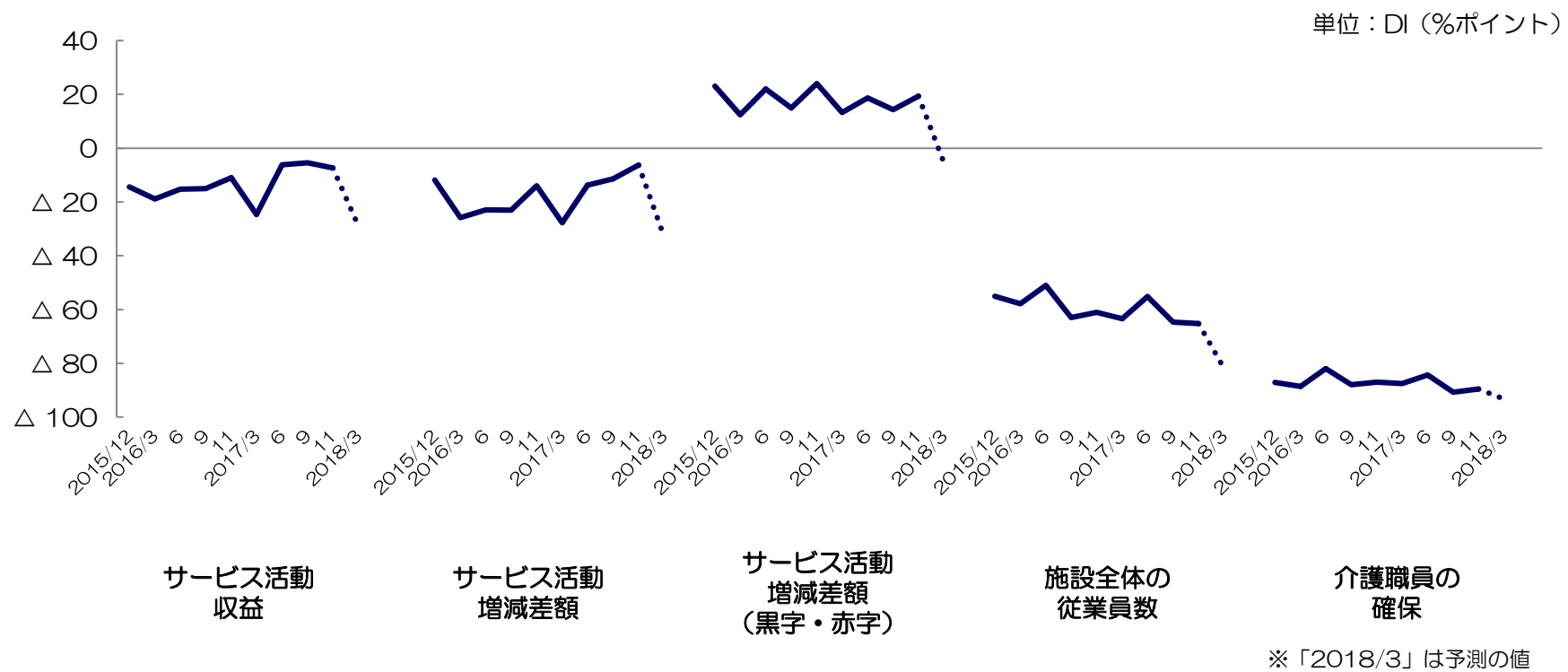
# 1. 社会福祉法人



- ・業況のDIは、前回調査より6%ポイント低下し、2となった
- ・サービス活動収益のDIは、前回調査より2%ポイント低下し、△8となった
- ・サービス活動増減差額のDIは、前回調査と同じ△11だった
- ・サービス活動増減差額(黒字・赤字)のDIは、前回調査より4%ポイント上昇し、24となった
- ・資金繰りのDIは前回調査より4%ポイント低下し、△6となった
- ・従業員数のDIは前回調査より1%ポイント低下し、△70となった
- ・いずれの項目も見通しの数値は低下した

\*DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。業況：「良い」－「悪い」、サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動増減差額：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

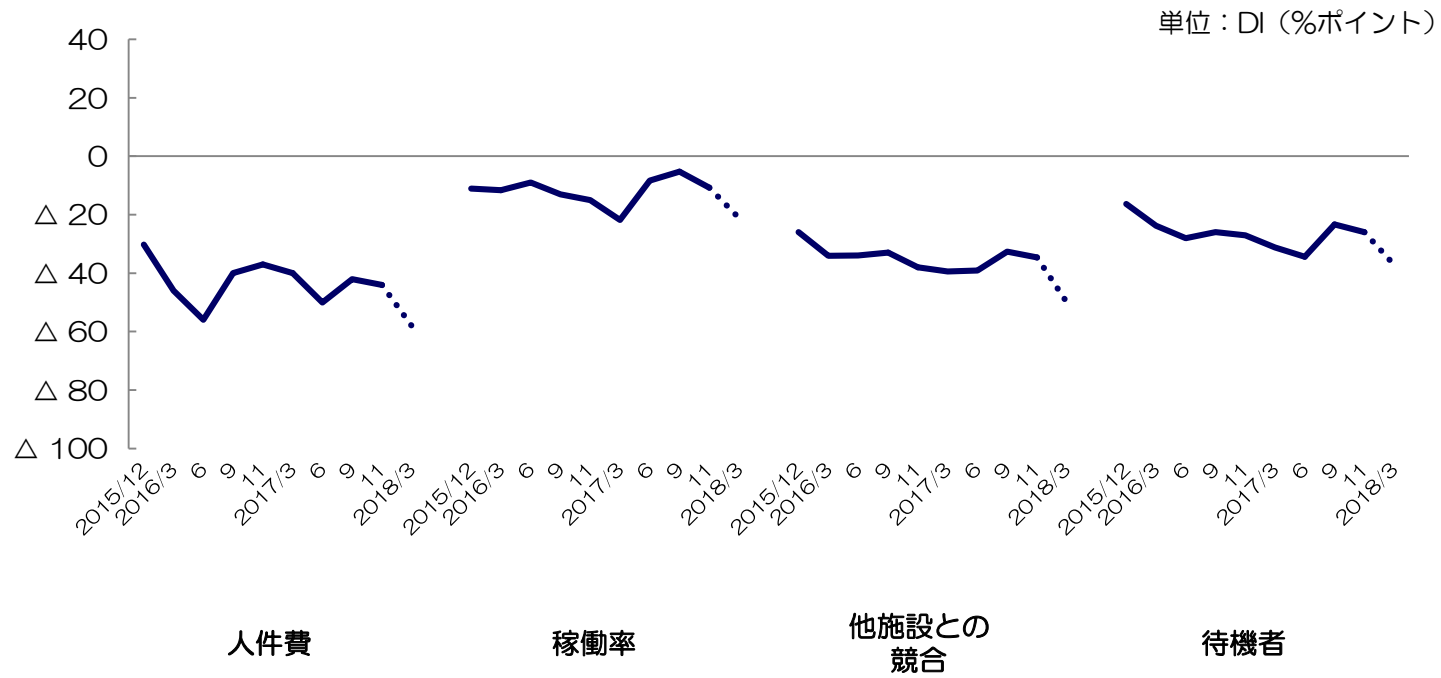
## 2. 特別養護老人ホーム（1）



- ・ サービス活動収益のDIは、前回調査より2%ポイント低下し、△7となった
- ・ サービス活動増減差額のDIは、前回調査より5%ポイント上昇し、△6となった
- ・ サービス活動増減差額（黒字・赤字）のDIは、前回調査より5%ポイント上昇し、19となった
- ・ 施設全体の従業員数のDIは、前回調査と同じ△65だった
- ・ 介護職員の確保のDIは、前回調査より1%ポイント上昇し、△90となった
- ・ いずれの項目も見通しの数値は低下した

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出（人件費のみ第3選択肢の回答数割合から第1選択肢の回答数割合を差し引いて算出）。サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動増減差額（黒字・赤字）：「黒字」－「赤字」、施設全体の従業員数：「過剰」－「不足」、介護職員の確保：「容易」－「厳しい」

## 2. 特別養護老人ホーム (2)



※「2018/3」は予測の値

- 人件費のDIは、前回調査より2%ポイント低下し、△44となった
- 稼働率のDIは、前回調査より6%ポイント低下し、△11となった
- 他施設との競合のDIは、前回調査より2%ポイント低下し、△35となった
- 待機者のDIは、前回調査より3%ポイント低下し、△26となった
- いずれの項目も見通しの数値は低下した

\* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出（人件費のみ第3選択肢の回答数割合から第1選択肢の回答数割合を差し引いて算出）。人件費「減少」－「増加」、稼働率：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「厳しくない」－「厳しい」、待機者：「増加」－「減少」

### 3. 採用状況

	法人・施設全体				大規模法人・施設			中規模法人・施設			小規模法人・施設		
	今年度 （実績 ・予定） （人）	今年度 （実績 ・予定） （100人 当たり・ 人）	翌年度 （予定） （人）	翌年度 （未定） （%）	今年度 （実績 ・予定） （人）	翌年度 （予定） （人）	翌年度 （未定） （%）	今年度 （実績 ・予定） （人）	翌年度 （予定） （人）	翌年度 （未定） （%）	今年度 （実績 ・予定） （人）	翌年度 （予定） （人）	翌年度 （未定） （%）
1. 新卒者の採用数 （社会福祉法人）	5.3	-	6.3	41.5	12.0	13.1	36.6	2.9	3.4	43.4	1.4	1.7	44.4
2. 新卒者の採用数 （特別養護老人ホーム）	1.9	2.7	2.5	49.7	3.0	3.5	52.5	1.7	2.3	49.4	1.6	2.4	46.3
3. 新卒者のうち介護職員の採用数 （特別養護老人ホーム）	1.7	2.4	2.4	49.9	2.7	3.4	52.5	1.5	2.1	49.7	1.4	2.3	46.3

\* 新卒者の採用状況は年2回（6月、11月）調査を実施

\* 「1. 新卒者の採用数」は回答を法人規模別に分類して集計、「2. 新卒者の採用数（特別養護老人ホーム）」は回答を施設規模別に分類して集計

\* 「今年度（予定・実績）（人）」は今年度すでに採用した人数と採用する予定の人数の合計、「翌年度（予定）（人）」は翌年度に採用する予定の人数、「翌年度（未定）（%）」は翌年度に採用する予定の人数が「未定」と回答した法人の割合

\* 「今年度（実績・予定）（100人当たり・人）」は、施設の定員を100人とした場合の採用数（採用数合計÷入所定員数合計×100）

## 今後の社会福祉法人経営動向調査について

### スケジュール

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- |              |              |
|--------------|--------------|
| • 平成30年3月実施  | 平成30年4月公表予定  |
| • 平成30年6月実施  | 平成30年7月公表予定  |
| • 平成30年9月実施  | 平成30年10月公表予定 |
| • 平成30年11月実施 | 平成30年12月公表予定 |

### 公表方法

当機構ホームページにて公表

<http://hp.wam.go.jp/guide/keiei/report/tabid/2274/Default.aspx>

### 本件に関するお問合せ

経営サポートセンター リサーチグループ リサーチチーム

Tel : 03-3438-9932 担当 : 関・守川



# 全体版

# 1. 社会福祉法人

## 1-1 社会福祉法人 全体

単位：DI (%ポイント)

	2017年9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況判断 (1:良い 2:さほど良くない 3:悪い)	8	△ 3	2	△ 6	△ 12	△ 13
2. サービス活動収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 6	△ 16	△ 8	△ 2	△ 26	△ 18
3. サービス活動増減差額 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 11	△ 23	△ 11	0	△ 33	△ 22
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字) (1:黒字 2:均衡 3:赤字)	20	7	24	4	2	△ 22
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 2	△ 16	△ 6	△ 4	△ 18	△ 12
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 69	△ 84	△ 70	△ 1	△ 84	△ 14

単位：%

7. 経営上の課題 (複数回答)	2017年9月調査	2017年12月調査	差
収益の低下	45.5	50.6	5.2
需要の低下	17.5	18.5	1.1
人件費の増加	59.6	62.1	2.5
人件費以外の経費の増加	20.6	21.9	1.2
資金調達難	1.9	2.3	0.4
職員確保難	89.5	84.6	△ 4.9
その他	3.8	4.4	0.6
とくになし	0.2	0.4	0.2

\* 「最近」は回答時点を、「先行き」は3ヶ月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3ヶ月前との対比 (以下同様)

\* DIは第1選択肢の回答数の割合-第3選択肢の回答数の割合を表す (以下同様)

\* 数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある (以下同様)

# 1. 社会福祉法人

## 1-2 社会福祉法人 法人規模別

単位：DI（%ポイント）

	大規模法人						中規模法人						小規模法人					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況判断	15	5	11	△ 4	△ 1	△ 12	4	△ 5	△ 3	△ 7	△ 19	△ 16	5	△ 10	△ 2	△ 7	△ 13	△ 11
2. サービス活動収益	5	△ 4	△ 3	△ 9	△ 17	△ 14	△ 12	△ 20	△ 11	1	△ 34	△ 23	△ 10	△ 24	△ 11	△ 0	△ 27	△ 17
3. サービス活動増減差額	△ 2	△ 15	△ 8	△ 6	△ 28	△ 20	△ 14	△ 27	△ 14	0	△ 39	△ 25	△ 17	△ 24	△ 10	7	△ 31	△ 21
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	40	26	43	3	24	△ 20	22	8	24	2	△ 1	△ 25	△ 2	△ 13	4	6	△ 16	△ 20
5. 資金繰り	△ 1	△ 13	1	3	△ 12	△ 13	2	△ 14	△ 3	△ 6	△ 14	△ 11	△ 8	△ 23	△ 18	△ 10	△ 29	△ 11
6. 従業員数	△ 80	△ 92	△ 76	4	△ 88	△ 12	△ 67	△ 82	△ 72	△ 4	△ 85	△ 13	△ 60	△ 78	△ 63	△ 3	△ 80	△ 17

単位：%

7. 経営上の課題（複数回答）	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差
収益の低下	41.7	45.8	4.0	49.1	55.5	6.4	45.1	51.0	5.9
需要の低下	16.6	15.0	△ 1.5	17.5	22.5	5.0	18.3	17.9	△ 0.4
人件費の増加	56.3	62.7	6.5	63.7	61.8	△ 1.9	58.2	62.9	4.7
人件費以外の経費の増加	18.5	20.9	2.4	23.4	22.0	△ 1.4	19.6	23.2	3.6
資金調達難	1.3	2.0	0.6	1.2	1.2	△ 0.0	3.3	4.0	0.7
職員確保難	93.4	91.5	△ 1.9	90.1	84.4	△ 5.7	85.0	79.5	△ 5.5
その他	4.6	5.9	1.2	2.9	2.3	△ 0.6	3.9	5.3	1.4
とくになし	0.0	0.7	0.7	0.0	0.0	0.0	0.7	0.7	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —北海道・東北・北関東—

単位：DI (%ポイント)

	北海道						東北						北関東					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き				
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	△ 12	△ 18	△ 12	0	△ 12	0	20	3	15	△ 5	5	△ 10	5	△ 7	2	△ 3	△ 19	△ 21
2. サービス活動収益	△ 12	△ 24	△ 24	△ 12	△ 35	△ 12	8	△ 10	△ 3	△ 10	△ 13	△ 10	△ 2	△ 12	△ 10	△ 8	△ 24	△ 15
3. サービス活動増減差額	△ 29	△ 35	△ 12	18	△ 41	△ 29	10	△ 25	△ 5	△ 15	△ 18	△ 13	△ 5	△ 13	△ 8	△ 3	△ 23	△ 15
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	△ 18	△ 18	0	18	△ 24	△ 24	38	10	35	△ 3	20	△ 15	2	△ 5	16	14	△ 5	△ 21
5. 資金繰り	△ 18	△ 24	△ 6	12	△ 12	△ 6	5	△ 18	13	8	△ 5	△ 18	3	△ 8	△ 10	△ 13	△ 26	△ 16
6. 従業員数	△ 65	△ 71	△ 59	6	△ 76	△ 18	△ 50	△ 83	△ 50	0	△ 70	△ 20	△ 68	△ 83	△ 68	1	△ 90	△ 23

単位：%

7. 経営上の課題 (複数回答)	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差
収益の低下	47.1	58.8	11.8	50.0	42.5	△ 7.5	50.0	59.7	9.7
需要の低下	23.5	17.6	△ 5.9	17.5	15.0	△ 2.5	23.3	21.0	△ 2.4
人件費の増加	52.9	52.9	0.0	62.5	72.5	10.0	51.7	61.3	9.6
人件費以外の経費の増加	29.4	29.4	0.0	27.5	27.5	0.0	16.7	21.0	4.3
資金調達難	11.8	11.8	0.0	0.0	2.5	2.5	0.0	3.2	3.2
職員確保難	82.4	94.1	11.8	92.5	85.0	△ 7.5	86.7	85.5	△ 1.2
その他	0.0	5.9	5.9	2.5	7.5	5.0	5.0	3.2	△ 1.8
とくになし	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —南関東・東海・北陸—

単位：DI (%ポイント)

	南関東						東海						北陸					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き				
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	14	1	4	△ 10	△ 10	△ 14	16	3	11	△ 5	△ 8	△ 18	△ 4	△ 18	△ 7	△ 4	△ 25	△ 18
2. サービス活動収益	0	△ 8	△ 5	△ 5	△ 21	△ 16	△ 5	△ 21	0	5	△ 26	△ 26	△ 14	△ 25	△ 11	4	△ 32	△ 21
3. サービス活動増減差額	△ 13	△ 22	△ 10	3	△ 33	△ 23	△ 18	△ 26	△ 8	11	△ 32	△ 24	△ 21	△ 36	△ 32	△ 11	△ 54	△ 21
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	30	16	26	△ 5	4	△ 22	50	29	47	△ 3	26	△ 21	18	△ 4	32	14	△ 4	△ 36
5. 資金繰り	△ 2	△ 20	△ 9	△ 7	△ 21	△ 12	18	8	16	△ 3	8	△ 8	7	△ 14	△ 7	△ 14	△ 18	△ 11
6. 従業員数	△ 78	△ 92	△ 73	5	△ 89	△ 16	△ 71	△ 82	△ 66	5	△ 82	△ 16	△ 79	△ 86	△ 82	△ 4	△ 86	△ 4

単位：%

7. 経営上の課題（複数回答）	南関東			東海			北陸		
	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差
収益の低下	42.2	49.5	7.3	42.1	34.2	△ 7.9	50.0	60.7	10.7
需要の低下	13.7	14.9	1.1	26.3	31.6	5.3	21.4	21.4	0.0
人件費の増加	64.7	65.3	0.6	57.9	52.6	△ 5.3	60.7	78.6	17.9
人件費以外の経費の増加	23.5	21.8	△ 1.7	15.8	26.3	10.5	25.0	14.3	△ 10.7
資金調達難	4.9	4.0	△ 0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
職員確保難	95.1	86.1	△ 9.0	86.8	97.4	10.5	92.9	82.1	△ 10.7
その他	2.9	5.0	2.0	2.6	7.9	5.3	10.7	3.6	△ 7.1
とくになし	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —近畿・中国・四国—

単位：DI（%ポイント）

	近畿						中国						四国					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況判断	1	△7	△1	△2	△11	△10	13	0	△2	△15	△17	△15	△14	△29	△7	7	△21	△14
2. サービス活動収益	△9	△18	△10	△1	△32	△22	△10	△15	△10	0	△27	△17	△14	△50	△21	△7	△43	△21
3. サービス活動増減差額	△9	△21	△7	2	△35	△28	△3	△18	△10	△7	△29	△20	△14	△50	△14	0	△43	△29
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	12	8	19	7	△2	△22	20	3	22	2	△2	△24	0	△36	29	29	△14	△43
5. 資金繰り	△19	△30	△23	△4	△36	△14	△10	△23	△15	△5	△20	△5	14	△14	0	△14	△14	△14
6. 従業員数	△67	△82	△77	△10	△85	△8	△75	△85	△73	2	△85	△12	△64	△93	△57	7	△79	△21

単位：%

7. 経営上の課題（複数回答）	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差
収益の低下	46.1	55.7	9.6	32.5	51.2	18.7	57.1	57.1	0.0
需要の低下	13.5	14.8	1.3	20.0	19.5	△0.5	14.3	7.1	△7.1
人件費の増加	67.4	62.5	△4.9	47.5	46.3	△1.2	71.4	85.7	14.3
人件費以外の経費の増加	16.9	22.7	5.9	20.0	19.5	△0.5	7.1	35.7	28.6
資金調達難	2.2	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
職員確保難	88.8	84.1	△4.7	87.5	78.0	△9.5	85.7	85.7	0.0
その他	4.5	3.4	△1.1	2.5	2.4	△0.1	0.0	0.0	0.0
とくになし	1.1	0.0	△1.1	0.0	2.4	2.4	0.0	0.0	0.0

# 1. 社会福祉法人

## 1-3 社会福祉法人 地域ブロック別 —九州・沖縄—

単位：DI（%ポイント）

	九州・沖縄					
	2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況判断	11	6	0	△ 11	△ 6	△ 6
2. サービス活動収益	△ 19	△ 21	△ 10	9	△ 29	△ 19
3. サービス活動増減差額	△ 26	△ 17	△ 17	9	△ 42	△ 25
4. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	17	11	13	△ 5	2	△ 10
5. 資金繰り	2	△ 6	4	2	△ 4	△ 8
6. 従業員数	△ 60	△ 74	△ 73	△ 13	△ 81	△ 8

単位：%

7. 経営上の課題（複数回答）	2017年 9月調査	2017年 12月調査	差
収益の低下	48.9	43.8	△ 5.2
需要の低下	12.8	25.0	12.2
人件費の増加	51.1	58.3	7.3
人件費以外の経費の増加	23.4	14.6	△ 8.8
資金調達難	0.0	0.0	0.0
職員確保難	85.1	79.2	△ 5.9
その他	4.3	4.2	△ 0.1
とくになし	0.0	2.1	2.1

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-1 特別養護老人ホーム 全体

単位：DI（%ポイント）

	2017年9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 5	△ 23	△ 7	△ 2	△ 29	△ 22
2. サービス活動増減差額 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 11	△ 27	△ 6	5	△ 33	△ 26
3. サービス活動増減差額（黒字・赤字） (1：黒字 2：均衡 3：赤字)	14	△ 1	19	5	△ 5	△ 25
4. 施設全体の従業員数 (1：過剰 2：適正 3：不足)	△ 65	△ 80	△ 65	0	△ 82	△ 17
5. 介護職員の確保 (1：容易 2：さほど厳しくない 3：厳しい)	△ 91	△ 94	△ 90	1	△ 93	△ 4
6. 人件費 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 42	△ 55	△ 44	△ 2	△ 58	△ 14
7. 稼働率 (1：上昇 2：横ばい 3：低下)	△ 5	△ 17	△ 11	△ 6	△ 21	△ 10
8. 他施設との競合 (1：厳しくない 2：さほど厳しくない 3：厳しい)	△ 33	△ 48	△ 35	△ 2	△ 50	△ 15
9. 待機者 (1：増加 2：横ばい 3：減少)	△ 23	△ 33	△ 26	△ 3	△ 37	△ 11



## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-2 特別養護老人ホーム 施設規模別

単位：DI (%ポイント)

	大規模施設						中規模施設						小規模施設					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	0	△ 10	1	1	△ 18	△ 19	△ 8	△ 26	△ 7	1	△ 32	△ 25	2	△ 32	△ 24	△ 26	△ 28	△ 4
2. サービス活動増減差額	△ 11	△ 16	1	12	△ 18	△ 19	△ 13	△ 30	△ 6	7	△ 37	△ 31	△ 5	△ 30	△ 24	△ 19	△ 35	△ 11
3. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	27	16	32	6	18	△ 14	14	△ 4	19	5	△ 9	△ 28	△ 5	△ 20	△ 4	2	△ 28	△ 24
4. 施設全体の従業員数	△ 67	△ 79	△ 68	△ 0	△ 76	△ 8	△ 64	△ 81	△ 65	△ 1	△ 84	△ 19	△ 64	△ 75	△ 61	3	△ 83	△ 22
5. 介護職員の確保	△ 88	△ 93	△ 87	1	△ 93	△ 6	△ 92	△ 94	△ 91	1	△ 94	△ 3	△ 89	△ 95	△ 87	2	△ 91	△ 4
6. 人件費	△ 36	△ 50	△ 45	△ 10	△ 59	△ 13	△ 44	△ 58	△ 42	2	△ 56	△ 15	△ 41	△ 52	△ 54	△ 13	△ 67	△ 13
7. 稼働率	3	△ 9	△ 7	△ 10	△ 14	△ 7	△ 9	△ 19	△ 10	△ 1	△ 23	△ 14	2	△ 20	△ 22	△ 24	△ 20	2
8. 他施設との競合	△ 34	△ 50	△ 36	△ 3	△ 46	△ 10	△ 31	△ 48	△ 32	△ 1	△ 49	△ 17	△ 38	△ 41	△ 46	△ 9	△ 61	△ 15
9. 待機者	△ 20	△ 30	△ 19	1	△ 31	△ 12	△ 25	△ 35	△ 27	△ 1	△ 38	△ 11	△ 20	△ 30	△ 35	△ 16	△ 43	△ 7

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —1級地・2級地・3級地—

単位：DI (%ポイント)

	1級地						2級地						3級地					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
1. サービス活動収益	△ 25	△ 25	△ 7	18	△ 47	△ 40	0	△ 24	0	0	△ 29	△ 29	△ 15	△ 38	△ 14	1	△ 29	△ 14
2. サービス活動増減差額	△ 19	△ 25	13	32	△ 27	△ 40	0	△ 24	14	14	△ 29	△ 43	△ 23	△ 38	△ 21	2	△ 29	△ 7
3. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	13	△ 13	20	7	△ 13	△ 33	10	0	0	△ 10	△ 14	△ 14	38	23	21	△ 17	21	0
4. 施設全体の従業員数	△ 81	△ 88	△ 53	28	△ 73	△ 20	△ 76	△ 86	△ 76	0	△ 86	△ 10	△ 46	△ 62	△ 64	△ 18	△ 64	0
5. 介護職員の確保	△ 100	△ 100	△ 93	7	△ 93	0	△ 90	△ 95	△ 90	0	△ 90	0	△ 77	△ 100	△ 79	△ 2	△ 86	△ 7
6. 人件費	△ 31	△ 56	△ 27	5	△ 33	△ 7	△ 38	△ 48	△ 57	△ 19	△ 67	△ 10	△ 54	△ 62	△ 57	△ 3	△ 79	△ 21
7. 稼働率	△ 13	△ 13	0	13	△ 20	△ 20	△ 10	△ 19	△ 5	5	△ 10	△ 5	△ 15	△ 23	△ 29	△ 13	△ 14	14
8. 他施設との競合	6	△ 6	△ 7	△ 13	△ 13	△ 7	△ 43	△ 57	△ 52	△ 10	△ 57	△ 5	△ 15	△ 23	△ 21	△ 6	△ 36	△ 14
9. 待機者	△ 6	△ 6	△ 13	△ 7	△ 13	0	△ 10	△ 24	△ 10	0	△ 19	△ 10	△ 15	△ 31	0	15	14	14

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —4級地・5級地・6級地—

単位：DI (%ポイント)

	4級地						5級地						6級地					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅	最近	先行き	最近	先行き	変化幅	変化幅
1. サービス活動収益	8	△ 33	△ 21	△ 29	△ 33	△ 13	△ 6	△ 22	△ 5	0	△ 30	△ 24	△ 11	△ 17	△ 5	6	△ 32	△ 28
2. サービス活動増減差額	△ 4	△ 33	△ 21	△ 17	△ 54	△ 33	△ 14	△ 28	△ 3	11	△ 32	△ 30	△ 17	△ 23	△ 5	12	△ 42	△ 37
3. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	0	△ 17	0	0	△ 21	△ 21	22	11	35	13	11	△ 24	5	△ 6	12	8	△ 14	△ 26
4. 施設全体の従業員数	△ 88	△ 100	△ 92	△ 4	△ 100	△ 8	△ 56	△ 83	△ 57	△ 1	△ 70	△ 14	△ 57	△ 75	△ 62	△ 5	△ 83	△ 22
5. 介護職員の確保	△ 96	△ 96	△ 96	0	△ 96	0	△ 92	△ 89	△ 81	11	△ 86	△ 5	△ 88	△ 94	△ 88	0	△ 95	△ 8
6. 人件費	△ 63	△ 58	△ 38	25	△ 46	△ 8	△ 44	△ 78	△ 62	△ 18	△ 68	△ 5	△ 55	△ 65	△ 38	17	△ 60	△ 22
7. 稼働率	△ 4	△ 29	△ 25	△ 21	△ 29	△ 4	3	△ 17	△ 14	△ 16	△ 38	△ 24	0	△ 20	△ 5	△ 5	△ 20	△ 15
8. 他施設との競合	△ 67	△ 71	△ 58	8	△ 67	△ 8	△ 36	△ 53	△ 43	△ 7	△ 51	△ 8	△ 37	△ 62	△ 48	△ 11	△ 72	△ 25
9. 待機者	△ 46	△ 46	△ 29	17	△ 33	△ 4	△ 25	△ 42	△ 38	△ 13	△ 46	△ 8	△ 38	△ 46	△ 40	△ 2	△ 55	△ 15

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-3 特別養護老人ホーム 級地別 —7級地・その他—

単位：DI（%ポイント）

	7級地						その他					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	0	△ 22	△ 1	△ 1	△ 25	△ 24	△ 6	△ 23	△ 9	△ 4	△ 28	△ 18
2. サービス活動増減差額	△ 16	△ 28	△ 4	12	△ 33	△ 29	△ 8	△ 27	△ 9	△ 0	△ 29	△ 20
3. サービス活動増減差額 (黒字・赤字)	21	5	29	8	9	△ 20	14	△ 4	19	5	△ 9	△ 28
4. 施設全体の従業員数	△ 68	△ 80	△ 70	△ 1	△ 86	△ 16	△ 63	△ 79	△ 63	0	△ 82	△ 19
5. 介護職員の確保	△ 96	△ 97	△ 93	3	△ 95	△ 1	△ 89	△ 92	△ 90	△ 0	△ 94	△ 4
6. 人件費	△ 39	△ 49	△ 45	△ 5	△ 55	△ 11	△ 37	△ 51	△ 42	△ 5	△ 58	△ 16
7. 稼働率	4	△ 12	△ 16	△ 20	△ 22	△ 7	△ 10	△ 17	△ 9	1	△ 19	△ 10
8. 他施設との競合	△ 36	△ 50	△ 38	△ 3	△ 46	△ 8	△ 29	△ 43	△ 27	2	△ 45	△ 19
9. 待機者	△ 16	△ 33	△ 21	△ 5	△ 34	△ 13	△ 22	△ 30	△ 25	△ 3	△ 38	△ 13

## 2. 特別養護老人ホーム

### 2-4 特別養護老人ホーム 従来型・ユニット型別

単位：DI（%ポイント）

	従来型						ユニット型					
	2017年 9月調査		2017年12月調査				2017年 9月調査		2017年12月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	△ 7	△ 25	△ 7	0	△ 34	△ 27	△ 1	△ 20	△ 6	△ 5	△ 22	△ 16
2. サービス活動増減差額	△ 13	△ 30	△ 5	9	△ 36	△ 31	△ 5	△ 22	△ 6	△ 1	△ 29	△ 23
3. サービス活動増減差額（黒字・赤字）	10	△ 7	16	6	△ 11	△ 28	19	4	26	7	5	△ 21
4. 施設全体の従業員数	△ 64	△ 80	△ 67	△ 3	△ 83	△ 15	△ 68	△ 81	△ 65	3	△ 81	△ 16
5. 介護職員の確保	△ 92	△ 94	△ 94	△ 2	△ 97	△ 3	△ 91	△ 95	△ 86	5	△ 90	△ 4
6. 人件費	△ 35	△ 51	△ 41	△ 6	△ 55	△ 14	△ 47	△ 59	△ 50	△ 3	△ 62	△ 12
7. 稼働率	△ 7	△ 20	△ 9	△ 2	△ 24	△ 16	△ 2	△ 15	△ 11	△ 9	△ 19	△ 7
8. 他施設との競合	△ 33	△ 47	△ 32	1	△ 46	△ 14	△ 33	△ 48	△ 42	△ 9	△ 55	△ 13
9. 待機者	△ 24	△ 33	△ 23	2	△ 31	△ 8	△ 23	△ 37	△ 33	△ 10	△ 47	△ 14