



# 特別養護老人ホーム経営セミナー【大阪】

— キャリアパスを活用した経営改革の推進 —

主催：独立行政法人福祉医療機構

〈開催日〉 平成 22 年 10 月 1 日（金） 〈会場〉 毎日新聞ビル・オーバルホール

介護を社会全体で支えあう理念のもとスタートした介護保険制度は、本年度で 10 年を迎えます。

この間、ユニット型特別養護老人ホームの登場、介護保険法の抜本見直し、介護報酬のマイナス改定など、特別養護老人ホームを取り巻く経営環境も大きく変化してきました。

特に、近年大きな経営課題となっている介護人材の確保・処遇改善に関しては、国は、昨年度、介護報酬 3% プラス改定に加え、処遇改善交付金を創設するとともに、今年度からは同交付金の受給にあたってキャリアパス要件を求めることとするなど、相次いで政策を打ち出しています。

このセミナーでは、このような経営環境や政策の変化を、新たな時代に向けた経営改革を進める好機と捉え、真に職員の確保・定着を図るためのキャリアパスとするためには、経営面においてどのような対応が必要となるのか、皆さんとともに考えます。

09:50～10:20	受付（30分）
10:20～10:30 （10分）	オリエンテーション 開会あいさつ 独立行政法人福祉医療機構 理事長 <sup>ながの</sup> 長野 <sup>ひろし</sup> 洋
10:30～10:40 （10分）	プロローグ 独立行政法人福祉医療機構 経営支援室 経営企画課長 <sup>ちば</sup> 千葉 <sup>まさのぶ</sup> 正展
10:40～11:50 （70分）	「介護保険制度 10 年と特別養護老人ホーム経営 ～ 経営課題と将来展望 ～」 〈講師〉株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業本部 生活衛生融資部長 <sup>ますだ</sup> 増田 <sup>まさのぶ</sup> 雅暢 氏
11:50～12:40	休憩（50分） ※ 福祉貸付事業融資相談
12:40～12:50 （10分）	「特別養護老人ホームを中心とする福祉貸付事業のご案内」 〈説明者〉独立行政法人福祉医療機構 大阪支店 福祉審査課
12:50～14:10 （80分）	「戦略的人事としてのキャリアパスの高度化に向けて」 〈講師〉株式会社日本経営 戦略人事コンサルティング 取締役 <sup>ほった</sup> 堀田 <sup>しんいち</sup> 慎一 氏 （全国社会福祉施設経営者協議会介護保険事業経営委員会キャリアパス作業委員）
14:10～14:20	休憩（10分）
14:20～15:40 （80分）	「キャリアパスの高度化に向けた経営改革の取組み ～人事・労務管理制度について～」 〈講師〉社会福祉法人 <sup>りくしん</sup> 六親会 特別養護老人ホーム <sup>もとの</sup> プレーグ本塾 常務理事・施設長 <sup>ゆかわ</sup> 湯川 <sup>さとみ</sup> 智美 氏
15:40～15:50	休憩（10分）
15:50～16:30 （40分）	エピローグ「キャリアパスを経営戦略にする 8 つのポイント」 〈説明者〉独立行政法人福祉医療機構 経営支援室 経営企画課長 <sup>ちば</sup> 千葉 <sup>まさのぶ</sup> 正展

※ 講師および講義内容に変更が生じる場合がございますので、あらかじめご了承ください。