

WAM助成シンポジウム

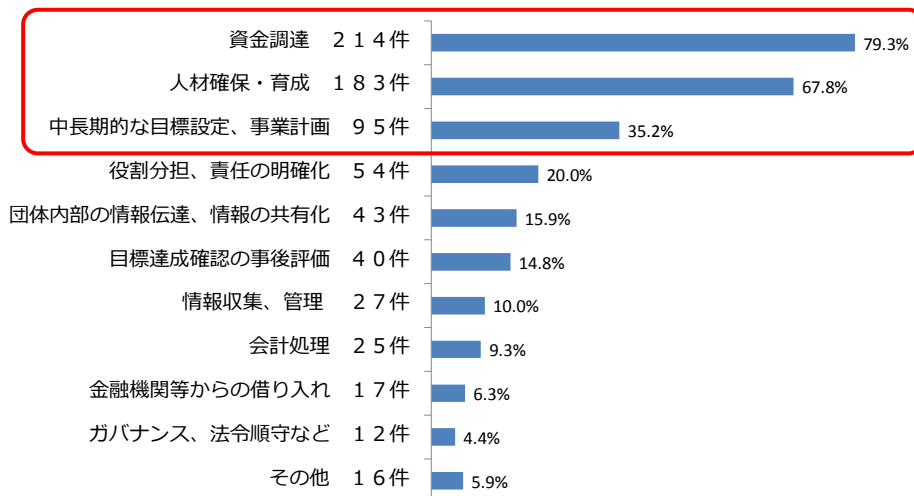
事業継続に向けたポイントについて

福祉医療機構
NPOリソースセンター
NPO振興課 入江雅樹



26年度事業フォローアップ調査 (2016.09)

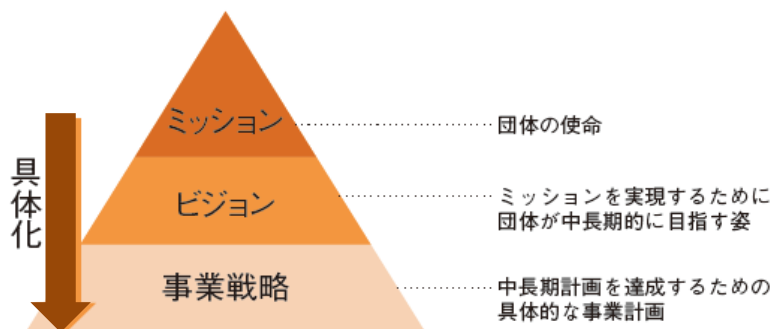
[問] 助成事業継続にあたっての組織運営上の課題



1 中長期計画に基づく事業計画

■ ミッション、ビジョン、事業戦略

... P5



ミッションの具体化

1 中長期計画に基づく事業計画

中長期事業計画をたてるためのステップ

... P5

ステップ
1

団体自身と、とりまく環境を把握

... P6,7

ステップ
2

事業計画・資金計画・目標を具体化

... P8,9

ステップ
3

事業計画の検証と進捗確認

... P10,11

2 団体自身と、とりまく環境を把握

環境分析 …… P6



SWOT分析 …… P7

マーケティング



3 活動の具体化に向けて

①事業計画の具体化…… P9

②資金計画の具体化…… P9

③目標の具体化 …… P9

実施目標
到達目標

プランニング



4

事業計画の検証と進捗確認

事業計画を検証 ……P10

進捗状況の確認 ……P11

ふり返しから得た気づき……P11

PDCA(PDSA)サイクル



13

NPOの人材マネジメント

理事構成を各分野の専門家で ……P28

内部者こそミッションの共有を ……P29

ボランティアの特性をつかむ ……P29

人材の多様性を組織力に！



8

協力者を増やす

ミッションを分かりやすく伝える ……P18

多様な関わり方を準備 ……P19

フット・イン・ザ・ドア・テクニック

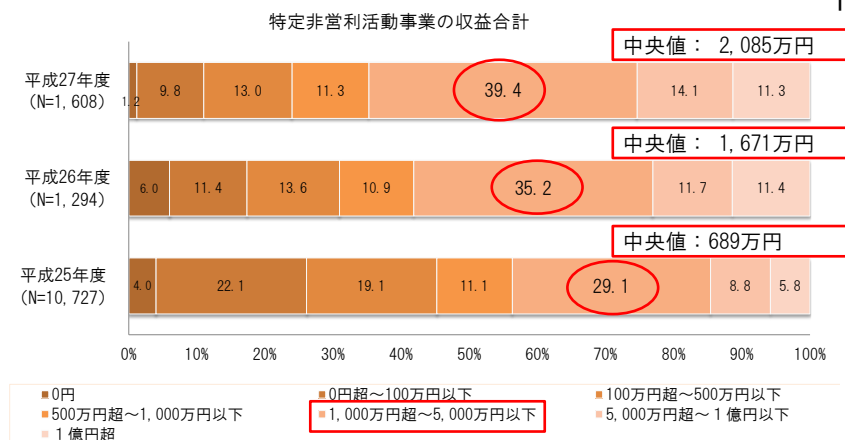
多様な関わりかた！



10

NPO法人の収益はどのくらい

P23



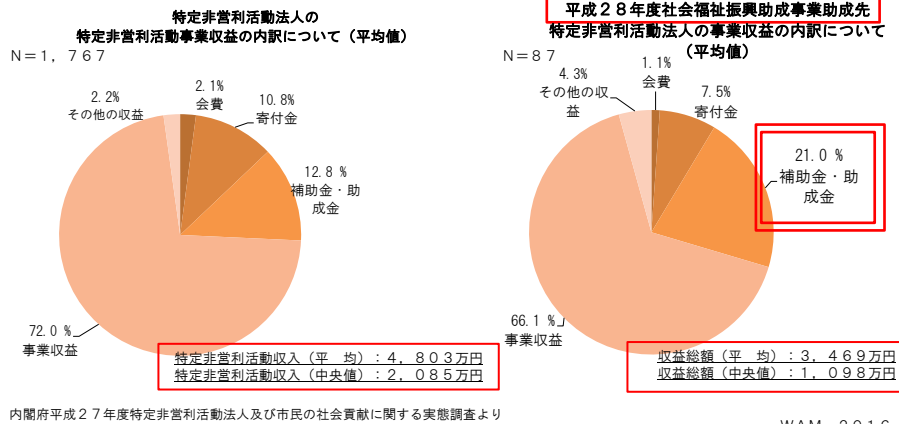
全体の約4割が 1,000万円～5,000万円



11

NPO法人の収益構造の姿

P25



WAM助成先は、NPO全体と比較し
収入規模は小さく、補助金・助成金の割合が大きい

9

事業の継続に向けて

経常的経費の確保 ……P20

多様な財源からの配分……P20

団体全体で資金配分

資金マッピング (例)

単位 (万円)

	会費	寄附	事業収入	助成金 1	助成金 2	補助金	原物寄附	合計
収入	200	100	400	50	200	200	50	1,000
支出								
運営費 人件費等	150	50	200					400
事業 A		50	50	50	100		50	200
事業 B		50	50		100			100
事業 C			100			200		300
支出合計	200	100	400	50	200	200	50	1,000

資金マッピング

ミッションに合致したファンドレイズ ……P26

一攫千金ではない地道な広報活動 ……P27

お金以外の効果も ……P27

信用・信頼・知名度向上

14

会費・寄付金集めのヒント

運営を安定させる会費収入 ……P30

方法は体系化されている？ ……P30

大口寄付者は突然現れない ……P31

先行団体をお手本に

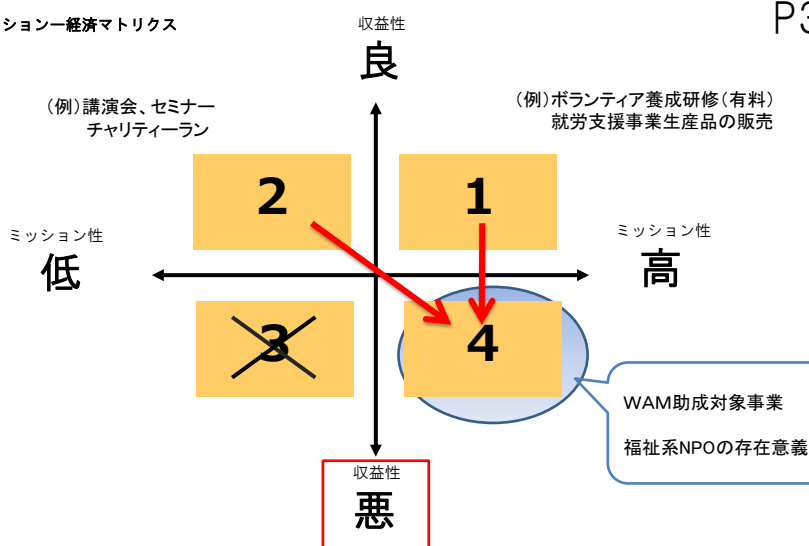


15

事業継続のための組織基盤強化

P32

ミッションー経済マトリクス



15 事業継続のための組織基盤強化

P32

WAM助成の対象事業
ミッション性が高く、収益性が悪い

II

福祉系NPOの存在意義

組織基盤の強化



付録

リソースインデックス

P34-35

WAM助成eーライブラリー

WAM NET

各地の日本NPOセンター

中間支援組織

インターネット

