

# Make a Vision Together

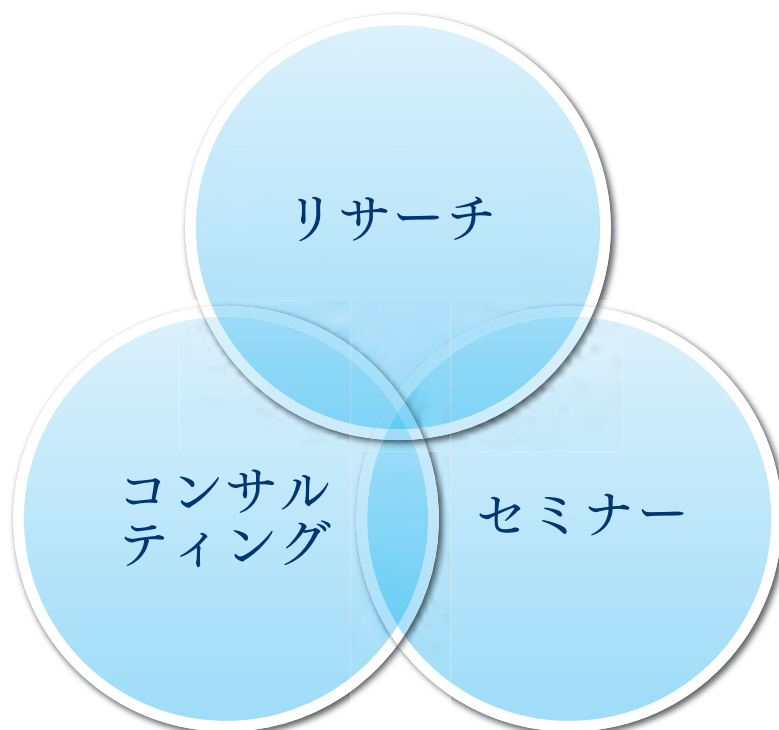
経営サポートセンター



2024

独立行政法人福祉医療機構

経営サポートセンターでは、福祉・医療施設における経営の安定化と効率化、課題解決、そして政策に即した取組みの推進等を実現するため、多様なメニューをご用意しています。



## リサーチ

— Research —

- 福祉・医療をテーマとした各種調査やレポートを公表
- 法人・施設の経営状況をまとめた経営分析参考指標を発行

## コンサルティング

— Consulting —

- 書面による「経営診断」を実施
- 当機構職員がお客様の元にお伺いする「経営分析プログラム」「人事給与分析プログラム」等を実施

## セミナー

— Seminar —

- 最新の政策動向や法人・施設経営について、行政担当者や専門家、施設経営者を講師に招きセミナーを開催

コンサルティング部門では、書面による「経営診断」と当機構職員がお客様の元にお伺いする「経営分析プログラム」「人事給与分析プログラム」等のメニューを実施しています。

## 1 経営診断

法人・施設の経営状況について、経営分析参考指標に基づいた分析を行い、お客様の立ち位置を示すヒストグラムや、平均値との比較を行うレーダーチャートを採用して、診断書の形で提示します。

対象	高齢者系	特別養護老人ホーム ケアハウス 通所介護・認知症対応型通所介護 認知症高齢者グループホーム 小規模多機能型居宅介護
	障害系	生活介護 共同生活援助
	児童系	保育所 認定こども園
	医療系	病院 介護老人保健施設
診断内容	事業の経営状況診断	対象事業の1年間の経営状況について、「機能性」・「収益性」・「費用の適正性」の視点を中心に分析します。 ※施設種類ごと異なる20種類以上の経営分析指標に基づく分析
	法人全体の財政状態および収支状況診断	法人全体の財務および収支の状況について、「安定性」・「収益性」・「費用の適正性」の視点を中心に分析します。 ※法人格ごと異なる約20種類の経営分析指標に基づく分析
料金	1施設あたり 11,000円 (送料込、消費税込)	

※記載の内容は2022年度決算分のものになります。

※商品内容に一部変更等が生じる場合があります。変更等があった場合は、追って詳細が決まり次第、当機構ホームページ等でお知らせいたします。

### 独立行政法人福祉医療機構 経営診断の結果概要 (2022年度決算)

#### 貴施設の分析

#### 貴法人の分析

※印の項目は、数値が高い項目ほど偏差値が高く表示されます。

#### 経営分析結果 貴施設の状況

No.	項目名	詳細値	貴施設	平均値	偏差値	評価
1	1 職員(特養入所)	-	60.0	65.8	A	-
2	2 定員(特養入所)	-	12.0	11.1	A	-
3	3 利用者(特養入所)	-	51.1	93.0	B	E
4	4 利用者(特養入所)	-	5.2	56.1	B	E
5	5 介護報酬(特養入所)	5-3	4,133	3,999	-	56.2
6	6 介護報酬(特養入所)	5-4	2,993	3,066	-	46.5
7	7 定員1人当たりサービス活動収益	5-5	4,063	4,258	千円	46.4
8	8 利用者1人1日当たりサービス活動収益	5-6	13,312	12,722	円	54.1
9	9 利用者1人1日当たり介護報酬収益	5-7	13,312	12,722	円	54.6
10	10 利用者10人当たり運営費	5-8	6,241	6,884	円	44.7
11	11 サービス活動収益対サービス活動総経費比率	5-9	△7.7	△0.4	%	45.0
12	12 経常収益対経常総経費比率	5-10	△7.7	0.1	%	40.4
13	13 サービス活動収益対人件費率	5-11	68.4	66.1	%	46.9
14	14 サービス活動収益対人件費率	5-12	5,349	4,905	千円	38.4
15	15 サービス活動収益対事務費率	5-13	102.5	100.4	%	48.4
16	16 サービス活動収益対総経費率	5-14	5.0	6.7	%	61.1
17	17 サービス活動収益対経常総経費率	5-15	67.2	86.3	%	59.7
18	18 サービス活動収益対水光費率	5-16	4.8	5.9	%	57.1
19	19 サービス活動収益対事務費率	5-17	13.0	11.5	%	46.8
20	20 サービス活動収益対総経費率	5-18	8.3	6.3	%	45.1
21	21 サービス活動収益対建物賃借料率	5-19	0.8	0.3	%	42.3
22	22 サービス活動収益対経常総経費率	5-20	0.4	1.0	%	55.2
23	23 サービス活動収益対経常総経費率	5-21	0.8	0.3	%	42.3
24	24 サービス活動収益対経常総経費率	5-22	5.3	4.3	%	46.5

説明 1. 評価については、偏差値50を70のレベルで設定しています。  
A:60以上、B:50以上60未満、C:30以上50未満、D:45以上55未満、E:40以上45未満、F:40未満  
A~F:偏差値50を70のレベルで設定しています。  
2. 評価にない項目については、「最悪値」および「最良値」で評価を行います。  
3. ※印の項目は、数値が高い項目ほど偏差値が高く表示されます。  
4. 説明付項目の詳細については、「詳細」に当該項目の項目番号を参照してください。  
5. 数値については、小数点以下は省略して表示します。※数値の単位は必ずご確認ください。

#### 高施設の経営状況について、次の表に簡潔にまとめます。

指標	貴施設	平均値	偏差値	評価	
経常収益対経常総経費率(%)	△7.7	0.1	-	S-10	
サービス活動収益対サービス活動総経費率(%)	△7.7	△0.4	-	S-9	
定員1人当たりサービス活動収益(千円)	4,063	4,258	-	S-5	
利用者1人1日当たり介護報酬収益(円)	13,312	12,722	-	S-7	
介護報酬(入所全所)	4,000	3,900	-	-	
介護報酬(特養入所)	4,133	3,999	-	S-3	
介護報酬(特養入所)	2,993	3,066	-	S-4	
年間経常(特養収益)	入所利用率	新増(入所全所)(%)	83.6	91.3	-
上級分科の事業収益	営業日数	利用率(特養入所)(%)	89.1	93.0	S-1
定員数	利用率(特養入所)(%)	56.1	78.3	S-2	
人件費	人件費率(%)	68.4	66.1	S-11	
従業員1人当たり人件費	従業員1人当たり人件費(千円)	5,349	4,905	S-12	
実働換算従業員数	利用率1.0人当たり収事業数(人)	6.21	6.84	S-8	
	従業員1人当たりサービス活動収益(千円)	7,822	6,817	S-13	

#### 社会福祉法人 ○○会 ○○園

【施設名】 利用率(特養入所) (施設)

貴施設の定員数に対して、どの程度のサービス利用が行われたかを示す指標です。

計算式: 年間経常利用数(特養入所) / 年間定員数(特養入所)

貴法人利用率	89.1%	平均値	93.0%	偏差値	42.9	評価	E
--------	-------	-----	-------	-----	------	----	---

【施設名】 利用率(特養入所) (施設)

貴施設の定員数に対して、どの程度のサービス利用が行われたかを示す指標です。

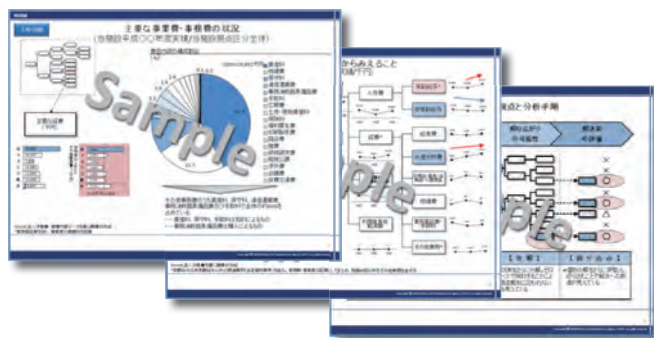
計算式: 年間経常利用数(特養入所) / 年間定員数(特養入所)

貴法人利用率	89.1%	平均値	93.0%	偏差値	42.9	評価	E
--------	-------	-----	-------	-----	------	----	---

## 2 経営分析プログラム

貴施設の経営状況について、同種同規模等の類似する優良施設の個別データと、財務収支状況や機能性等を比較することにより、改善すべき課題を抽出いたします。抽出した課題については、職員インタビューを実施のうえ、他施設での改善事例を踏まえた、改善のインパクト試算およびその改善策の可能性の広がりをご提示いたします。

また、その後3会計年度にわたり、経営診断によるフォローアップを実施いたします。



**【対象】** 特別養護老人ホーム、ケアハウス、病院、介護老人保健施設等を運営する法人等

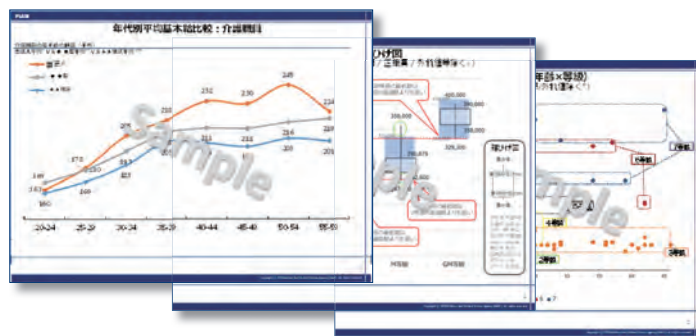
**【期間】** 2か月程度

**【料金】** 病院：242,000円(消費税込)  
特養等：198,000円(消費税込)  
※1施設単位でのお申込みとなります。  
※旅費等実費相当が別途かかります。

## 3 人事給与分析プログラム

当機構保有データを活用し、貴法人の給与データ・規程分析等を実施し、人事給与の観点から改善すべき事項を提示するプログラムです。

※ご提出可能なデータの内容によっては、ご相談が必要となる場合がありますので、まずはお問い合わせください。



**【対象】** 社会福祉法人のみ

**【期間】** 3か月程度

**【料金】** 275,000円(消費税込)  
※給与に関する規程1つにつき。  
※旅費等実費相当が別途かかります。

## 4 その他の支援プログラム

貴法人の経営を支援するその他のプログラムとして「介護医療院移行支援プログラム」「個別支援プログラム」といったメニューをご用意しています。

※コンサルティングの期間や料金は別途ご相談ください。

リサーチ部門では、リサーチレポートの公表、経営分析参考指標の作成などにより、福祉医療分野における経営に関する情報を提供しています。

## 1 調査・分析

社会福祉法人や医療法人、その他福祉・医療施設を運営される方々にとって、有益となる経営状況や業界動向等の情報を提供するため、SC Research Report の公表や経営動向調査を実施しているほか、外部媒体(雑誌等)における執筆や外部講演を行っています。

経営動向調査については、社会福祉法人および特別養護老人ホームの経営実感を把握する「社会福祉法人経営動向調査」、医療法人および病院の経営実感を定期的に把握し、病院の経営や医療政策の適切な運営に資するための「病院経営動向調査」を実施しています。

### 【2023年度実績】

		主な実施内容	
リサーチレポート	福祉	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022年度特別養護老人ホームの経営状況について</li> <li>2022年度社会福祉法人の経営状況について</li> <li>2022年度通所介護の経営状況について</li> <li>2022年度特別養護老人ホームの人材確保に関する調査について</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022年度日中活動系障害福祉サービスの経営状況について</li> <li>2022年度保育所・認定こども園の経営状況について</li> <li>過疎地における保育所・認定こども園の経営良好先の取り組み事例</li> <li>2022年度「保育人材」に関するアンケート調査</li> </ul> など
	医療	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022年度病院の経営状況について</li> <li>2022年度医療法人の経営状況について</li> <li>2022年度介護医療院の経営状況について</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2022年度介護老人保健施設の経営状況について</li> <li>2022年度福祉・医療施設の建設費について</li> </ul> など
外部媒体の執筆		医療・福祉業界向け情報誌等への寄稿・連載 (約30回)	
外部講演		<ul style="list-style-type: none"> <li>福祉医療分野における政策動向と経営状況</li> <li>老健施設の現状と課題</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>社会福祉法人の健全な経営に向けて・経営課題を早期発見し対策する法人へ</li> <li>地域連携を意識した医療機関経営</li> </ul> など
社会福祉法人経営動向調査 病院経営動向調査		年4回公表 (3月、6月、9月、12月調査分)	

## 2 経営分析参考指標

当機構の貸付事業をご利用いただいているお客様より毎年ご提出いただく決算データを基に、15種類の経営分析参考指標を作成しています。

豊富なデータに基づく当指標は、「機能性」、「費用の適正性」、「生産性」、「安定性」、「収益性」の視点で分析している点が特徴です。

種類	<ul style="list-style-type: none"> <li>○高齢者福祉サービス                             <ul style="list-style-type: none"> <li>「特別養護老人ホーム」・「軽費老人ホーム(ケアハウス)」・「認知症高齢者グループホーム」・「小規模多機能型居宅介護」</li> <li>「通所介護・認知症対応型通所介護」・「養護老人ホーム」・「訪問介護」</li> </ul> </li> <li>○医療系サービス                             <ul style="list-style-type: none"> <li>「病院」・「介護老人保健施設」・「診療所」</li> </ul> </li> <li>○児童福祉サービス                             <ul style="list-style-type: none"> <li>「保育所・認定こども園」</li> </ul> </li> <li>○障害福祉サービス                             <ul style="list-style-type: none"> <li>「障害福祉サービス(日中活動系サービス)」・「障害福祉サービス(居住系サービス)」・「障害福祉サービス(児童系サービス)」</li> </ul> </li> <li>○法人                             <ul style="list-style-type: none"> <li>「法人(社会福祉法人・医療法人・特定非営利活動法人)」</li> </ul> </li> </ul>
料金	1種類につき、1部3,300円(送料込、消費税込) [CD-ROM]

※記載の内容は2022年度決算分のものになります。

※商品内容に一部変更等が生じる場合があります。変更等があった場合は、追って詳細が決まり次第、当機構ホームページ等でお知らせいたします。

福祉・医療施設の経営をバックアップするため、各種経営セミナーを開催しております。皆様のご参加を心よりお待ちしております。

## WAMセミナーポイント

1. 政策動向に沿った  
テーマ

2. 優良な実践事例の  
紹介

3. WAMが保有する  
経営データの解説

### 【2023年度セミナー開催実績】

セミナー名	テーマ
高齢者施設経営セミナー	外国人介護人材の受入れにおける展望と課題
病院経営セミナー	医療DXの推進とセキュリティ対策 これからの展望
介護医療院経営セミナー	介護医療院における運営と経営戦略
業務継続計画（BCP）対策セミナー	災害・感染症発生時に求められる実効的な備えとは
特別養護老人ホーム経営セミナー	介護現場におけるテクノロジーの導入と活用・その効果
社会福祉法人経営セミナー	地域共生社会の実現へ向けた社会福祉連携推進法人制度の活用
社会福祉法人会計実務セミナー	いまこそ改めて理解すべき「社会福祉法人の会計」 — 真実な会計報告がなければ明日の行動が決まらない —
社会福祉施設経営セミナー	リスクマネジメント強化に向けた組織・体制の構築
介護老人保健施設経営セミナー	地域包括ケアシステムの深化・推進に向けた老健の役割
子ども・子育て支援事業経営セミナー	「こどもまんなか社会」の推進に向けた保育所・認定こども園の役割

ほかにも、持分なし医療法人への移行など、経営課題に対応するセミナーを実施しています。

※開催日時・テーマ・開催形式・お申込み方法・受講料につきましては、各セミナー開催決定時にホームページにて公表いたしますので、ご確認ください。

今年度の開催予定等詳細はホームページをご覧ください。  
[https://www.wam.go.jp/hp/keiei\\_seminar\\_goannai/](https://www.wam.go.jp/hp/keiei_seminar_goannai/)



## お問い合わせ — Contact —

### 独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター

ホームページアドレス <https://www.wam.go.jp/hp>

リサーチグループ	・「調査・分析」について ・「経営セミナー」について	TEL 03-3438-9932	FAX 03-3438-0371
コンサルティンググループ	・「経営分析参考指標」について ・「経営診断」について	TEL 03-3438-0236	
	・「経営診断」以外の コンサルティングについて	TEL 03-3438-9935	

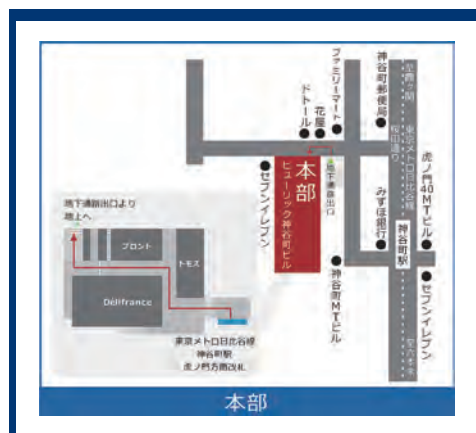
※「反社会的勢力との関係遮断について」

当機構は反社会的勢力との関係を遮断し、排除するため、警察等関係機関とも連携して適切に対応しています。詳細は、当機構ホームページ「反社会的勢力との関係遮断について」をご覧ください。

※「顧客情報の取扱いについて」

ご提出いただいた顧客情報は、以下の目的のために利用いたします。また、業務上知り得たお客さまに関する情報は定められた場所に保管するとともに、当該情報が不要となった場合には、当該保有顧客情報の復元又は判読が不可能な方法により当該情報の消去又は当該媒体の廃棄を行っています。詳細は、当機構ホームページ「顧客情報の取扱いについて」をご覧ください。

- ・ご本人さまの確認のため
- ・ご融資に関する判断およびご融資後の管理のため
- ・郵送等による機構が提供するサービスのご案内・市場調査、データ分析およびアンケートの実施等によるサービスの研究や開発のため
- ・事務又は事業の遂行に必要な限度で顧客情報を内部で利用する場合



#### アクセス

##### ●住所

〒105-8486 東京都港区虎ノ門4-3-13 ヒューリック神谷町ビル9階

##### ●交通

東京メトロ：日比谷線神谷町駅（虎ノ門方面改札）より徒歩3分

JR：新橋駅または浜松町駅よりタクシー約10分

