

## 経営改善計画書（法人全体）

申込者の情報を、申込書より正しく転記している

日付を記入している

※収支改善施設ごとの改善内容の詳細は別紙のとおり

作成日：令和 7 年 4 月 1 日

借入申込者

借入申込者名

借入申込者住所

施  
連

以下の通り正しく記入している

(1)借入申込金額

提出書類2の「ご融資額の上限の目安」以内となっている

(200万円以上10万円単位)

※複数の施設でお申込みされる場合は、全施設の借入申込額の総額を記入してください

(2)償還期間・・・10年以内

(3)据置期間・・・以下の通り

【ベースアップ評価料・処遇改善加算なしの場合】6か月以上1年6か月以内

【ベースアップ評価料・処遇改善加算ありの場合】6か月以上2年以内

(1)「直近決算」  
今借入の返済  
たつては「改善  
(2)「経営改善  
キャッシュ  
を再度ご検討

は  
当  
額

返済条件  
今借入の

借入申込額（千円）

20,000

(償還期間(年))

10

据置期間(月))

24

直近金利（％）

2.000

※試算上2.000%で設定しています。  
実際の適用金利は契約時の金利が適用されます。

毎年返済見込額（千円）

2,500

最多利息見込額（千円）

400

毎年返済額（千円）

2,900

(★)

(単位：千円)

		直近決算（A） 令和6年3月末現在	経営改善計画実施後の収支予想 （B）	増▲減 （B-A）
資料作成時点における直近 期末決算書より正しく転記し ている（単位：千円）		600,000	620,000	20,000
		577,000	573,000	△ 4,000
うち人件費 (人件費率)		481,000	477,000	△ 4,000
		(80.20%)	(76.90%)	-(3.30%)
経営改善を行う全ての施設・事業 の影響額(収入増加額及び支出削 減額)を集約して記入している (単位：千円)		96,000	96,000	0
		(16.00%)	(15.50%)	-(0.50%)
		500	500	0
決 ③ (経営利益率)		23,000	47,000	24,000
		(3.80%)	(7.60%)	(3.80%)
既往借入償還額は「既往借入金 状況表」の「現在の年間元金返 済額(B)」の金額を記入している ※折り返し前提の金額は控除し てください。		10,000	10,000	0
		△ 8,000	△ 8,000	0
			14,100	14,100
⑦ キャッシュフロー (③+④+⑤-⑥)		41,000	50,900	9,900
以下の通り正しく記入している (1)既往借入償還額は「既往借入金状 況表」の「現在の年間元金返済額(B+ C)」の金額を記入している※折り返し 前提の金額は控除してください。 (2)今借入金返済額は上記の毎年 返済額を記入している		40,000	41,666	
		3,000	3,000	
			2,900	
⑪ 返済後のキャッシュフロー (⑦-⑧-⑨-⑩) (収支差率)		△ 2,000	3,334	5,334
		-(0.30%)	(0.50%)	(0.80%)

「返済後のキャッシュ  
フロー」がプラスと  
なっている

経営改善計画書（収支改善施設）

収支改善施設

〇〇苑

作成日：令和 7 年 4 月 1 日

収支改善施設の区分及び施設種類を選択してください

を改善す

前年度実績は直近決算年度の実績を記入してください

借入申込施設に係る経営改善計画

☒ 利用者の増加により増収が見込まれる（増収の内訳は①～⑥のとおり）

【区分】	【施設種類】	定員数	【前年度実績】	【改善後見込】
① 高齢者福祉	特別養護老人ホーム（従来型）	100	年間収入額 395,103 千円 稼働率 85 % 年間営業日数 365 日 1人1日当たり単価 12,735 円	419,363 千円 90 % 365 日 12,766 円
② 高齢者福祉	短期入所生活介護（ショートステイ・従来型）	10	年間収入額 36,938 千円 稼働率 80.0 % 年間営業日数 365 日 1人1日当たり単価 12,650 円	37,034 千円 80.0 % 365 日 12,683 円
③			年間収入額 千円 稼働率 % 年間営業日数 日 1人1日当たり単価 #N/A 円	千円 % 日 #N/A 円
④			年間収入額 千円 稼働率 % 年間営業日数 日 1人1日当たり単価 #N/A 円	千円 % 日 #N/A 円
⑤			年間収入額 千円 稼働率 %	千円 %

以下の通り正しく記入している

- (1) 上記の利用率及び単価の増加以外で増収する要因があれば具体的に記入している  
(2) 直近年度決算における経常収益を記入している

☐ 閉鎖予定の事業がある。 千円 0 千円

☐ 上記以外の増収要因 理由 ( ) 増収額 千円  
理由 ( )

直近年度決算における経常収益 601,140 千円 収入増加額 24,356 千円

● 主な増収理由を記載してください

- 生産性向上推進体制加算を新たに取得するため
- 来月から新たに入所する方が5名確定しているため

改善後見込の利用率及び単価等が変わる具体的な理由を記入してください

	【前年度実績】	【改善後見込】
<input checked="" type="checkbox"/> 支出削減の見込みがある。		
<input type="checkbox"/> 閉鎖予定の事業がある。	千円	0 千円
<input checked="" type="checkbox"/> 人件費の削減予定がある。	480,824 千円	476,824 千円
(理由: 自己都合により退職する職員が1名おり、余剰人員がいることから補充を行わないため)		
(理由: )		
<input checked="" type="checkbox"/> 経費の削減予定がある。	121,706 千円	120,206 千円
(理由: 決算の年度は一過性の経費として修繕費が例年より多くかかっていたため)		
(理由: )		

☐ その他 以下の通り正しく記入している  
(理由) (1) 前年度実績はエビデンスとなる施設単体の決算実績の金額を記入している  
(理由) (2) 削減予定がある場合は具体的な理由及び金額を記入している

直近年度決算における経常費用 602,530 千円 支出削減額 △ 5,500 千円

直近年度における経常利益 -1,390 千円 経費の削減がない場合でも記入してください  
(経常利益率) -(0.2) % 千円 %

経営改善計画（収支改善施設）