

## 経営改善計画書（法人全体）

※収支改善施設ごとの改善内容の詳細は別紙のとおり

申込者の情報を、申込書より正しく転記している

日付を記入している

作成日：令和 年 月 日

借入  
申込者  
連

以下の通り正しく記入している

(1)借入申込金額

提出書類2の「ご融資額の上限の目安」以内となっている

(100万円以上100万円単位)

※複数の施設でお申込みされる場合は、全施設の借入申込額の総額を記入してください

(2)償還期間…10年以内

(3)据置期間…以下の通り

【ベースアップ評価料・処遇改善加算なしの場合】6カ月以上1年6カ月以内

【ベースアップ評価料・処遇改善加算ありの場合】6カ月以上2年以内

※【うち、次の①又は②に該当する病院・有床診療所】6カ月以上5年以内

①病床数適正化支援事業に係る事業計画（活用意向調査）の提出を行った施設

②今後、地域医療構想調整会議において合意を得て、地域ニーズを踏まえた再編・減少を行う施設

(1)「直近決算  
今借入の返済  
たつては「改善  
(2)「経営改善  
キャッシュフロー  
を再度ご検討くキャッシュフローでは  
ない（作成に当  
返済後の  
、借入申込額返済条件  
今借入の

借入申込額（千円）

20,000

（償還期間（年）

10

据置期間（月）

24

直近金利（％）

2.000

※試算上2.000％で設定しています。  
実際の適用金利は契約時の金利が適用されます。

毎年返済見込額（千円）

2,500

+

最多利息見込額（千円）

400

=

毎年返済額（千円）

2,900

（★）

資料作成時点における直近  
期末決算書より正しく転記し  
ている（単位：千円）経営改善を行う全ての施設・事業  
の影響額（収入増加額及び支出削  
減額）を集約して記入している  
（単位：千円）既往借入償還額は「既往借入金  
状況表」の「現在の年間元金返  
済額（B）」の金額を記入している  
※折り返し前提の金額は控除し  
てください。

⑧ 既往借入償還額

以下の通り正しく記入している  
(1)既往借入償還額は「既往借入金状  
況表」の「現在の年間元金返済額（B＋  
C）」の金額を記入している※折り返し  
前提の金額は控除してください。  
(2)今借入金返済額は上記の毎年  
返済額を記入している

直近決算（A）

令和6年3月末現在

経営改善計画実施後の収支予想

（B）

増▲減

（B-A）

1,855,000

1,891,039

36,039

1,871,778

1,881,605

9,827

1,026,698

1,020,577

△ 6,121

(55.30%)

(54.00%)

-(1.30%)

433,659

429,953

△ 3,706

(23.40%)

(22.70%)

-(0.70%)

5,000

5,000

0

△ 16,778

9,434

26,212

-(0.90%)

(0.50%)

(1.40%)

79,690

79,690

0

79,690

79,690

0

62,912

86,293

23,382

71,696

73,362

1,666

3,000

3,000

0

2,900

2,900

0

△ 11,784

7,031

18,816

-(0.60%)

(0.40%)

(1.00%)

「返済後のキャッシュ  
フロー」がプラスと  
なっている

## 経営改善計画書（収支改善施設）

収支改善施設

〇〇病院

作成日：令和 〇 年 〇 月 〇 日

収支改善施設の区分及び施設  
種類を選択してください

前年度実績は直近決算年度の実績を記入してください

借入申込施設に係る経営改善計画

☒ 利用者の増加により収収が見込まれる

【施設種類】

① 入院・入所	病院入院（一般）	病床 定員数	100	（入院等稼働率の変化）	稼働率	80.4 %	81.5 %
	※病院の場合は、上記セルのコメントを参考に種別を選択してください。			1人1日当たり単価	49,456 円	50,000 円	
② ショート	ショートステイ	定員数		（入所稼働率の変化）	稼働率	%	%
				1人1日当たり単価	円	円	
③ 外来	病院外来（一般）	定員数		（外来利用者数の変化）		120 人/日	120 人/日
	※病院の場合は、「①入院・入所」と同一種別の病院外来を選択してください。			年間営業日数	294 日	294 日	
④ 通所		定員数		（通所利用者数の変化）		人/日	人/日
				年間営業日数	日	日	
				1人1日当たり単価	円	円	

以下の通り正しく記入している

(1) 上記の利用率及び単価の増加以外で増収する要因があれば具体的に記入している

(2) 直近年度決算における経常収益を記入している

☐ 閉鎖予定の事業がある。☐ 上記以外の増収要因

理由（

理由（

増収額

直近年度決算における経常収益

1,855,000 千円

収入増加額

36,039 千円

●主な増収理由を記載してください

(理由： 入院の稼働率増は、連携医療機関●施設増による、紹介患者増

(理由： 入院の単価増は、●●加算を新たに取得するため

(理由：

改善後見込の利用率及び単価等が変わる具  
体的な理由を記入してください☒ 支出削減の見込みがある。

【前年度実績】

【改善後見込】

☐ 閉鎖予定の事業がある。☒ 人件費の削減予定がある。

(理由： 自己都合により退職する職員が1名おり、余剰人員がいることから補充を行わないため

(理由：

(理由：

☒ 経費の削減予定がある。

433,659 千円

429,953 千円

(理由： 決算の年度は一過性の経費として修繕費が例年より多くかかっていたため

(理由：

(理由：

☐ その他

以下の通り正しく記入している

(1) 前年度実績はエビデンスとなる施設単体の決算実績の金額を記入している

(2) 削減予定がある場合は具体的な理由及び金額を記入している

直近年度決算における経常費用

1,871,778 千円

支出削減額

△ 9,827 千円

直近年度における経常利益  
(経常利益率)-16.77 %  
-(0.9) %

経費の削減がない場合でも記入してください

89 千円  
5 %