

Make a Vision Together

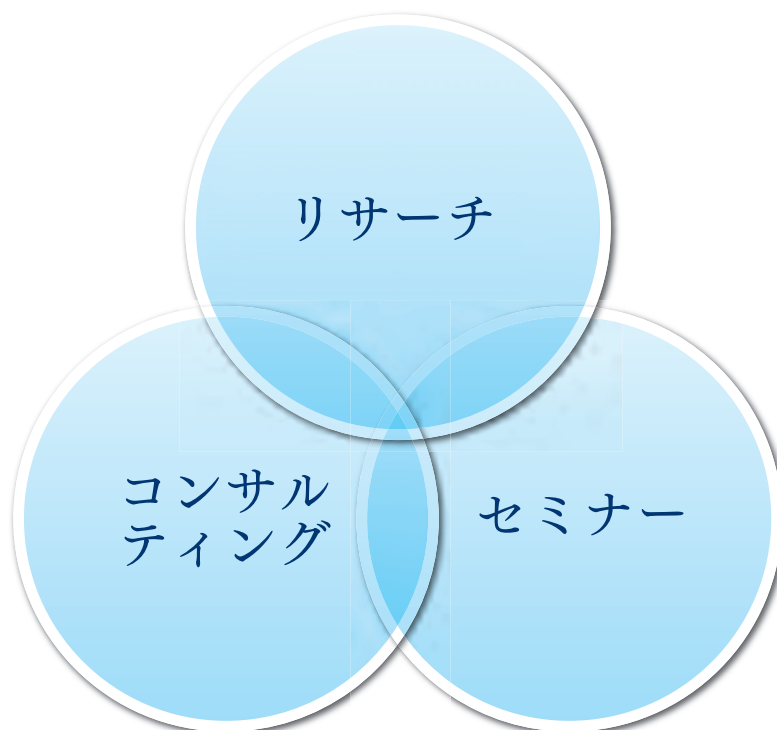
経営サポートセンター



2025

独立行政法人福祉医療機構

経営サポートセンターでは、福祉・医療施設における経営の安定化と効率化、課題解決、そして政策に即した取組みの推進等を実現するため、多様なメニューをご用意しています。



リサーチ

—— Research ——

- 福祉・医療をテーマとした各種調査やレポートを公表
- 法人・施設の経営状況をまとめた経営分析参考指標を発行

コンサルティング

—— Consulting ——

- 書面による「経営診断」を実施
- 当機構職員がお客様の元にお伺いする「経営分析プログラム」「人事給与分析プログラム」等を実施

セミナー

—— Seminar ——

- 最新の政策動向や法人・施設経営について、行政担当者や専門家、施設経営者を講師に招きセミナーを開催

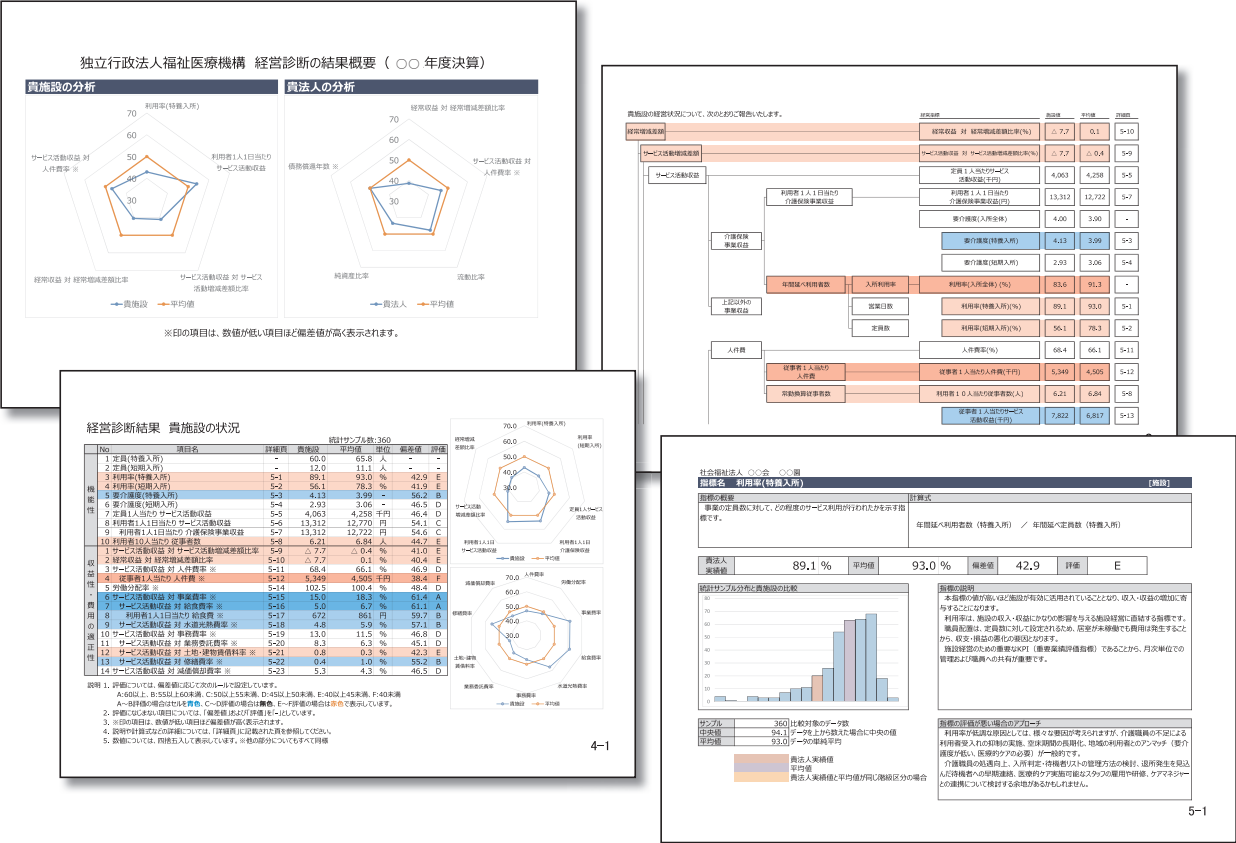
コンサルティング部門では、書面による「経営診断」と当機構職員がお客様の元にお伺いする「経営分析プログラム」「人事給与分析プログラム」等のメニューを実施しています。

1 経営診断

法人・施設の経営状況について、経営分析参考指標に基づいた分析を行い、お客様の立ち位置を示すヒストグラムや、平均値との比較を行うレーダーチャートを採用して、診断書の形で提示します。

対象	高齢者系	特別養護老人ホーム ケアハウス 通所介護・認知症対応型通所介護 認知症高齢者グループホーム 小規模多機能型居宅介護
	障害系	生活介護 共同生活援助
	児童系	保育所 認定こども園
	医療系	病院 介護老人保健施設
診断内容	事業の経営状況診断	対象事業の1年間の経営状況について、「機能性」・「収益性・費用の適正性」の視点を中心に分析します。 ※施設種類ごとに異なる20種類以上の経営分析指標に基づく分析
	法人全体の財政状態および収支状況診断	法人全体の財務および収支の状況について、「安定性」・「収益性・費用の適正性」の視点を中心に分析します。 ※法人格ごとに異なる約20種類の経営分析指標に基づく分析
料金	1施設あたり 11,000円（送料込、消費税込）	

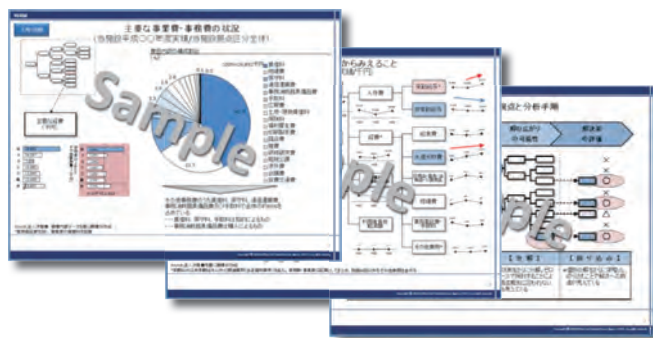
※記載の内容は2023年度決算分のものになります。
※商品内容に一部変更等が生じる場合があります。変更等があった場合は、追って詳細が決まり次第、当機構ホームページ等でお知らせいたします。



2 経営分析プログラム

貴施設の経営状況について、同種同規模等の類似する優良施設の個別データと、財務収支状況や機能性等を比較することにより、改善すべき課題を抽出いたします。抽出した課題については、職員インタビューを実施のうえ、他施設での改善事例を踏まえた、改善のインパクト試算およびその改善策の可能性の広がり进行を提示いたします。

また、その後3会計年度にわたり、経営診断によるフォローアップを実施いたします。



【対 象】 特別養護老人ホーム、ケアハウス、病院、介護老人保健施設等を運営する法人等

【期 間】 2か月程度

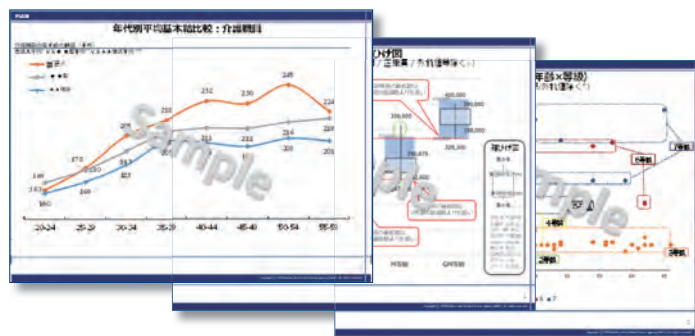
【料 金】 病 院：264,000円(消費税込)
特養等：231,000円(消費税込)

※1施設単位でのお申込みとなります。
※旅費等実費相当が別途かかります。

3 人事給与分析プログラム

当機構保有データを活用し、貴法人の給与データ・規程分析等を実施し、人事給与の観点から改善すべき事項を提示するプログラムです。

※ご提出可能なデータの内容によっては、ご相談が必要となる場合がありますので、まずはお問い合わせください。



【対 象】 社会福祉法人のみ

【期 間】 3か月程度

【料 金】 308,000円(消費税込)

※給与に関する規程1つにつき。
※旅費等実費相当が別途かかります。

4 その他の支援プログラム

貴法人の経営を支援するその他のプログラムとして「介護医療院移行支援プログラム」「個別支援プログラム」といったメニューをご用意しています。

※コンサルティングの期間や料金は別途ご相談ください。

リサーチ部門では、リサーチレポートの公表、経営分析参考指標の作成などにより、福祉医療分野における経営に関する情報を提供しています。

1

調査・分析

社会福祉法人や医療法人、その他福祉・医療施設を経営される方々にとって、有益となる経営状況や業界動向等の情報を提供するため、リサーチレポートの公表や経営動向調査を実施しているほか、外部媒体(雑誌等)における執筆や外部講演を行っています。

経営動向調査については、社会福祉法人および特別養護老人ホームの経営実感を把握する「社会福祉法人経営動向調査」、医療法人および病院の経営実感を定期的に把握し、病院の経営や医療政策の適切な運営に資するための「病院経営動向調査」を実施しています。

【2024年度実績】		主な実施内容	
リサーチレポート	福祉	・ 2023年度社会福祉法人の経営状況について ・ 2023年度保育所・認定こども園の経営状況について ・ 2024年度障害福祉サービス報酬改定に関するアンケート調査 ・ 2023年度特別養護老人ホームの人材確保に関する調査	・ 2023年度特別養護老人ホームの経営状況について ・ 2024年度介護報酬改定に関するアンケート調査 ・ 人材確保・定着を図る特別養護老人ホームの経営良好先の取り組み事例について など
	医療	・ 2023年度病院の経営状況について ・ 2023年度医療法人の経営状況について ・ 2024年度診療報酬改定に関するアンケート調査	・ 2023年度介護老人保健施設の経営状況について ・ 2023年度介護医療院の経営状況について など
外部媒体の執筆		医療・福祉業界向け情報誌等への寄稿・連載（約25回）	
外部講演		・ 福祉医療分野における政策動向と経営状況 ・ 介護報酬改定後の高齢者施設の経営について ・ 地域連携を意識した医療機関経営	・ 過疎地域の状況をふまえた保育所における経営状況について など
社会福祉法人経営動向調査 病院経営動向調査		年 4 回公表（3 月、6 月、9 月、12 月調査分）	

2

経営分析参考指標

当機構の貸付事業をご利用いただいているお客様より毎年ご提出いただく決算データを基に、15種類の経営分析参考指標を作成しています。

豊富なデータに基づく当指標は、「機能性」、「費用の適正性」、「生産性」、「安定性」、「収益性」の視点で分析している点が特徴です。

種類	○高齢者福祉サービス 「特別養護老人ホーム」・「軽費老人ホーム（ケアハウス）」・「認知症高齢者グループホーム」・「小規模多機能型居宅介護」 「通所介護・認知症対応型通所介護」・「養護老人ホーム」・「訪問介護」 ○医療系サービス 「病院」・「介護老人保健施設」・「診療所」 ○児童福祉サービス 「保育所・認定こども園」 ○障害福祉サービス 「障害福祉サービス（日中活動系サービス）」・「障害福祉サービス（居住系サービス）」・「障害福祉サービス（児童系サービス）」 ○法人 「法人（社会福祉法人・医療法人・特定非営利活動法人）」
料金	1 種類につき、1 部3,300円（送料込、消費税込）[CD-ROM]

※記載の内容は2023年度決算分のものになります。

※商品内容に一部変更等が生じる場合があります。変更等があった場合は、詳細が決まり次第、追って当機構ホームページ等でお知らせいたします。

経営セミナーのご案内 — Guidance of Management Seminar —

福祉・医療施設の経営をバックアップするため、各種経営セミナーを開催しております。皆様のご参加を心よりお待ちしております。

WAMセミナーポイント

1. 政策動向に沿った
テーマ

2. 優良な実践事例の
紹介

3. WAMが保有する
経営データの解説

【2024年度セミナー開催実績】

セミナー名	テーマ
報酬改定セミナー	【診療報酬改定編】【介護報酬改定編】【障害福祉サービス等報酬改定編】
社会福祉施設経営セミナー	人材の確保・定着を目的とした魅力ある職場づくりを目指して
高齢者施設経営セミナー	人材確保難時代における ICT 化・介護 DX の展望と課題
病院経営・広報セミナー	地域で選ばれるための病院ブランディングの考え方
子ども・子育て支援事業経営セミナー	保育の多機能化と保育の質の向上に向けた経営のあり方
社会福祉法人会計実務セミナー	事業継続のために知っておくべき固定資産会計 ～複眼的視点で、経営環境変化と施設老朽化を考える～
介護老人保健施設経営セミナー	地域包括ケアシステムの推進と老健のこれからの展望
介護施設のための建築セミナー	建築の基礎知識・施設の再生産のポイントと最近の動向について
障害福祉サービス経営セミナー	共生社会におけるこれからの障害者就労の在り方
病院の働き方改革・経営セミナー	医療現場の働き方改革と勤務環境の改善に向けて

ほかにも、持分なし医療法人への移行など、経営課題に対応するセミナーを実施しています。

※開催日時・テーマ・開催形式・お申込み方法・受講料につきましては、各セミナー開催決定時にホームページにて公表いたしますので、ご確認ください。

今年度の開催予定等詳細はホームページをご覧ください。
https://www.wam.go.jp/hp/keiei_seminar_goannai/



お問い合わせ — Contact —

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター

ホームページアドレス<https://www.wam.go.jp/hp>

リサーチグループ	・「調査・分析」について ・「経営セミナー」について	TEL 03-3438-9932	FAX 03-3438-0371
コンサルティンググループ	・「経営分析参考指標」について ・「経営診断」について	TEL 03-3438-0236	
	・「経営診断」以外の コンサルティングについて	TEL 03-3438-9935	

※「反社会的勢力との関係遮断について」

当機構は反社会的勢力との関係を遮断し、排除するため、警察等関係機関とも連携して適切に対応しています。詳細は、当機構ホームページ「反社会的勢力との関係遮断について」をご覧ください。

※「顧客情報の取扱いについて」

ご提出いただいた顧客情報は、以下の目的のために利用いたします。また、業務上知り得たお客さまに関する情報は定められた場所に保管するとともに、当該情報が不要となった場合には、当該保有顧客情報の復元又は判読が不可能な方法により当該情報の消去又は当該媒体の廃棄を行っています。詳細は、当機構ホームページ「顧客情報の取扱いについて」をご覧ください。

・ご本人さまの確認のため

・ご融資に関する判断およびご融資後の管理のため

・郵送等による機構が提供するサービスのご案内・市場調査、データ分析およびアンケートの実施等によるサービスの研究や開発のため

・事務又は事業の遂行に必要な限度で顧客情報を内部で利用する場合

本部

アクセス

●住所
〒105-8486 東京都港区虎ノ門4-13-13 ヒューリック神谷町ビル9階

●交通
東京メトロ：日比谷線神谷町駅（虎ノ門方面改札）より徒歩3分
JR：新橋駅または浜松町駅よりタクシー約10分

