

【医療法人 ●●会 収支改善計画（法人全体）】

計画作成者： ●●銀行 決算実績年： 2026  
 計画期間： 決算実績月： 3  
 作成時期： 2026年6月  
 期の承認：

・病院以外の拠点の収支改善を見込む場合は、その内容（改善内容及び積算根拠含む）を別途ご作成ください。  
 ・医師、看護師等のスタッフの見直し計画がある場合は、「人件費内訳」、「職員採用計画書」をご作成ください。

（金額単位：千円）

科目	計画-3期	計画-2期	計画-1期	計画0期	計画1期	計画2期	計画3期	計画4期	計画5期	計画6期	計画7期	計画8期	計画9期	計画10期	計画11期	計画12期	計画13期	計画14期	計画15期	差引増減			
	2024/3月期 実績	2025/3月期 実績	2026/3月期 実績	2027/3月期 見込	2028/3月期 見込	2029/3月期 見込	2030/3月期 見込	2031/3月期 見込	2032/3月期 見込	2033/3月期 見込	2034/3月期 見込	2035/3月期 見込	2036/3月期 見込	2037/3月期 見込	2038/3月期 見込	2039/3月期 見込	2040/3月期 見込	2041/3月期 見込	2042/3月期 見込	計画-1期 対 計画5期	計画-1期 対 計画10期	計画-1期 対 計画12期	
1 医業収益																					0	0	0
2 医業外収益																					0	0	0
3 (経常収益計)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 事業費用																					0	0	0
5 (うち人件費(役員報酬除く))																					0	0	0
6 (うち役員報酬)																					0	0	0
7 事業外費用																					0	0	0
8 (経常費用計)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 経常利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 特別利益・損失等																					0	0	0
11 税金(△)																					0	0	0
12 税引後当期純利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13 減価償却費等																					0	0	0
14 ①税引後償却前利益(特別利益・損失除く)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15 C/Fを伴う特別損益(資産売却、理事長退職金等)																					0	0	0
16 修繕、機器購入等設備投資(△)																					0	0	0
17 ファイナンス・リース返済(△)																					0	0	0
18 ②(その他C/F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19 ③(フリーC/F)①+②	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20 ④(新規借入等)																					0	0	0
21 ⑤(劣後ローン借入)																					0	0	0
22 ⑥(弁済等)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23 福祉医療機構	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24 ●銀行	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25 ●信金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32 (返済後余力)③+④+⑤-⑥	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33 借入金残高(長短合計)				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34 債務償還年数	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
35 現預金残高				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36 純資産額(※1)				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
劣後ローン純資産相入額(※2)																							
37 実質純資産 (劣後ローン借入反映)				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

※1劣後ローン返済後資産超過となる計画としてください。

※2償還期限の到来5年前から20%ずつ資本から負債に振替していく計画としてください。

WAM劣後返済		WAM劣後返済		WAM劣後返済	
返済後現預金	0	返済後現預金	0	返済後現預金	0

人件費率(役員報酬除く)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
経常利益率	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
課税後償却前利益率	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!





## 人件費内訳

職 種 区 分	職員数内訳( 年 月現在)				今次計画完成後(フル稼働時)					
	合計	常勤	非常勤	非常勤 常勤換算	予定人員	常勤	非常勤	非常勤 常勤換算	1人当り 年間支給額 (給与+賞与)	法定人員
	人	人	人	人	人	人	人	人	千円	人
医師										
歯科医師										
薬剤師										
看護師										
准看護師										
助産師										
看護補助者・介護職員										
管理栄養士										
介護支援専門員										
理学療法士										
作業療法士										
言語聴覚士										
診療放射線技師										
臨床検査技師										
診療エックス線技師										
臨床工学技師										
その他技術員( )										
その他技術員( )										
精神保健福祉士										
相談員										
調理員										
事務員										
その他職員										
小計(借入申込施設)	人	人	人	人	人	人	人	人		
他施設職員	人				人					
合計(法人全体)	人				人					
今次施設年間支給額			千円				千円			
今次施設法定福利費			千円				千円			
今次施設年間人件費総額			千円				千円			

※参考 法人全体職員数推移	2期前	人	3期前	人
---------------	-----	---	-----	---

- (注)1. 役員報酬は除いてください。  
(注)2. 非常勤職員は、非常勤職員数及び常勤換算後の人数を記入してください。  
(注)3. 新規開設及び新規に採用する職種がある場合は、今次計画完成後の予定人員を記入してください。  
(注)4. 法定人員は、入院基本料等の諸基準に基づき算出してください。  
(注)5. 借入申込施設が複数ある場合は、本紙をコピーのうえ記入してください。  
(注)6. 上記の内容が確認できる既存資料があれば作成は不要です。既存資料の写しを提出してください。

# 職員採用計画書

## 1. 医師専門科目

(単位:人)

直近決算期末					今次計画完成後				
診療科目	合計	常勤	非常勤	うち常勤換算	診療科目	合計	常勤	非常勤	うち常勤換算
内科					内科				
外科					外科				
整形外科					整形外科				
リハビリテーション科					リハビリテーション科				
呼吸器科					呼吸器科				
消化器科					消化器科				
循環器科					循環器科				
精神科					精神科				
(うち、精神保健指定医)					(うち、精神保健指定医)				
神経内科					神経内科				
循環器内科					循環器内科				
心臓血管外科					心臓血管外科				
脳神経外科					脳神経外科				
麻酔科					麻酔科				
( 科)					( 科)				
( 科)					( 科)				
( 科)					( 科)				
合計									

## 2. 今次計画に必要な職員全員の採用方法・採用スケジュール(内定者は、現職名・主な経歴を記入してください。)