記入例

経営改善進捗状況書

［すでに福祉医療機構による条件緩和の支援を受けている場合に提出する資料］　作成日：令和 8 年 10 月 28 日

法人名/氏名	医療法人WAM会

経営改善の進捗状況 変更契約時の改善見通しの進捗状況について教えてください。

進捗状況

☐ 変更契約時の改善見通しどおり経営改善が進んでいる

☐ 変更契約時の改善見通しどおり経営改善が進んでいるが、更なる経営改善が必要

☑ 変更契約時の改善見通しどおり経営改善が進んでいない

（理由：〇年〇月から〇〇を実施し、〇〇の稼働率が〇%となる見通しであったが、〇〇〇により達成できなかったため　）

※変更契約時の改善見通しどおり経営改善が進んでいないを選択した場合は、以下のいずれかを選択してください。

☑ 変更契約時の改善見通しの一部見直しを実施　☐ 変更契約時の改

変更契約時に提出した経営改善計画書または返済方法変更願の「経営改善に向けた取組」に記載した取組みごとに記載してください

改善の取組みごとに進捗状況を具体的に記入してください。数が多い場合は別紙を添付してください。

マーク	具体的内容（上段　改善の取組み内容、下段　取組みの進捗状況）
●	〇年〇月から〇〇を実施することで、〇〇の稼働率を〇%にし、〇〇収入増により黒字化を図る。 〇〇〇による利用控えで稼働率が低下し、〇〇収入が〇〇〇万円の減収となったため、経常利益がマイナスとなった。
★	〇〇費を見直し、〇年〇月期決算で年間〇〇〇万円削減する
○	〇年〇月期決算で見込み以上の〇〇円を削減できた

※マークの説明：〇改善の取組みどおり　●更なる改善が必要　★追加する（した）取組み

（単位：万円）

変更契約時の改善見通しと実績の比較

変更契約時に提出した返済方法変更願「4　収入（売上）、支出状況について」の将来の見通しを記載してください。

		変更契約時の改善見通し（A）	実績（B）	増▲減（B-A）
①	事業収益	6,300	5,001	△ 1,299
②	事業費用	5,718	5,868	150
	うち人件費	3,276	3,000	△ 276
	うち経費	2,234	2,454	220
	うちその他	208	414	206
③	事業利益（①－②）	582	△ 867	△ 1,449
④	事業外収益	1,000	500	△ 500
⑤	事業外費用	1,000	1,000	0
⑥	経常利益（③＋④－⑤）	582	△ 1,367	△ 1,949
⑦	減価償却費	3,441	3,441	0
⑧	簡易CF（⑥＋⑦）	4,023	2,074	△ 1,949
⑨	借入金返済額	1,000	1,000	0
⑩	返済後のCF（⑧－⑨）	3,023	1,074	△ 1,949