

# 経営サポートセンターからのお知らせ

令和8年2月

福祉医療貸付事業 行政担当者説明会

独立行政法人福祉医療機構  
経営サポートセンター

## 経営サポートセンターの事業について

### リサーチ

- 福祉・医療をテーマとした各種アンケートや、モニターを対象にした定期的な経営動向調査を実施
- 調査結果や法人・施設経営に関するレポートを公表
- 法人・施設の経営状況をまとめた経営分析参考指標を発行

### コンサルティング

- 財務収支の分析・解説を提供する「経営診断」
- 「経営分析プログラム」、「個別支援プログラム」、「人事給与分析プログラム」の3つのプログラムによる、法人・施設の各課題に対する支援

### セミナー

- 最新の政策動向や法人・施設経営について、行政担当者や専門家、施設経営者を講師に招きセミナーを開催
- 外部機関主催の研修会等への講師派遣を実施

3つの機能それぞれ、あるいは、その組み合わせにより、福祉・医療分野の事業者支援・行政支援を実施

# 経営サポートセンターの事業紹介①リサーチ・セミナー

## リサーチレポート

※主なもの。予定含む。

福祉医療分野におけるトピックスについて、時宜を得たレポートを作成し、機構HPで公表

区分	タイトル
建設費	2024年度 福祉・医療施設の建設費について
法人	2024年度 社会福祉法人の経営状況について
法人	2024年度 医療法人の経営状況について
介護	2025年度 特別養護老人ホームの人材確保に関する調査について
介護	2023年度 通所介護の経営状況について
介護	2024年度 小規模多機能型居宅介護の経営状況について
保育	2025年度 保育所・認定こども園の人材確保に関する調査について
障害	2024年度 児童系障害福祉サービスの経営状況について
医療	2024年度 病院の経営状況について
医療	2024年度 介護老人保健施設の経営状況について
医療	2025年度 病院の人材確保に関する調査について



## 経営分析参考指標

事業報告書をもとに分析結果を集約した経営指標データ集

調査内容： 毎年1回（決算データ）

対象施設：  
（各施設ごとに販売）  
<福祉> 特別養護老人ホーム、ケアハウス、養護老人ホーム、保育所・認定こども園、老人デイサービス（通所介護、認知症対応型通所介護）  
小規模多機能型居宅介護、認知症高齢者グループホーム、訪問介護、障害福祉サービス

<医療> 病院、介護老人保健施設、診療所

<法人> 法人（社会福祉法人、医療法人、NPO法人）

## セミナー

※主なもの。予定含む。

喫緊の課題・政策動向を踏まえた事業運営に活用

### 2025年度経営セミナー

【WEB】社会福祉法人経営セミナー

【WEB】中小病院経営セミナー

【WEB】地域包括ケア時代の病院経営セミナー

【WEB】障害者就労支援・経営セミナー

【WEB】子ども・子育て支援事業経営セミナー

【会場&WEB】福祉施設のための建築セミナー

【会場&WEB】社会福祉法人会計実務セミナー〈有料〉

## 経営サポートセンターの事業紹介②コンサルティング

### 経営分析 プログラム

- 法人単位での財務比較による業界内での立ち位置の提示
- 同種同規模等施設の財務データの平均値との比較
- 安定性・機能性等の面において優れている複数の施設の個別データとの対比による要因分析(ベストプラクティス・ベンチマーキング)
- 抽出された本質的課題について改善によるインパクト試算および改善策の可能性の広がりへの提示

【対象】 特別養護老人ホーム、ケアハウス、病院、介護老人保健施設を運営する法人等

【期間】 2か月程度

【料金】 病院 : 264,000円 (消費税込)  
特養等 : 231,000円 (消費税込)

※旅費等実費相当が別途かかります

### 個別支援 プログラム

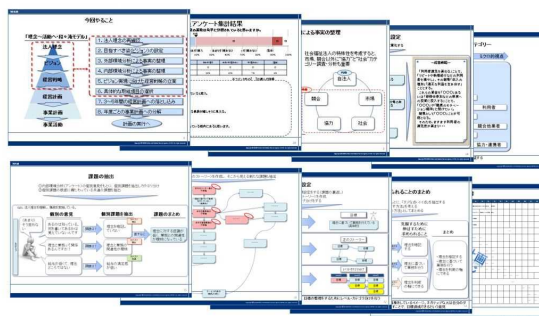
法人経営者が現在抱えている課題について、ヒアリングしたうえで、機構のデータを多角的に活用し、個別のニーズに合わせた改善の方向性や改善策を提示

【対象】 法人等

【期間】 内容に応じて要相談

【料金】 308,000円～ (消費税込)

- ※期間3か月程度の場合
- ※旅費等実費相当が別途かかります



### 人事給与分析 プログラム

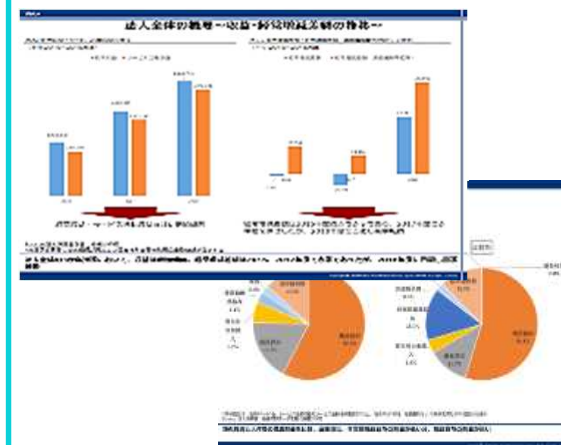
機構保有データを活用した決算・給与データ・給与規程分析および簡易経営シミュレーションを踏まえ、給与規程改定等の方針案を提示

【対象】 社会福祉法人のみ

【期間】 3か月程度

【料金】 308,000円 (消費税込)

※旅費等実費相当が別途かかります



# 行政等業務支援① – 行政担当者セミナー

## 都道府県内の指導監査担当者向け研修（セミナー）の実施

社会福祉法人等は厳しい経営環境に置かれており、法人指導監査、実施指導などを通じて事業運営の安定を支援していくことが、これまで以上に重要です。

当センターでは都道府県および市の監査担当者の知識習得のため、都道府県担当課と研修会・セミナーを共催しています。

開催実績：北海道、東京都、愛知県、鳥取県、佐賀県、宮崎県など（Web対応可）

### セミナー講義例

- ① 法人の経営環境変化を踏まえた行政関与のあり方
- ② 法人の経営指標からみえてきた●●県の状況と課題  
～財務諸表等電子開示システムデータの担当業務への活用～
- ③ 経営悪化の予防線  
～経営悪化の兆候を捉えるために～

最新の社会福祉法人制度に関する  
政策動向

財表システムデータに基づく、各所轄  
庁内の社会福祉法人の経営の状況

経営指標の概要、各指標の見方

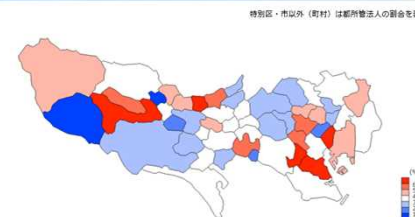
財表データ等を活用した、経営悪化法  
人のサインの把握方法

▶ 貴自治体管内の所轄庁担当者向け研修としてご活用ください。  
また、次のようなケースや形式をコンパクトにする等の対応もいたします。

- ・ 貴部署内職員の勉強会
- ・ 管内社会福祉法人（経営者、施設長向け）研修



東京都における所轄庁ごとの状況は？



### 4. 決算書を診る際のポイント

3表の違いを理解しよう

資金収支計算書 (C/S)	会計年度におけるすべての支払資金（収入・支出）の増加及び減少の状況を表す。 ※キャッシュフロー計算書とは資金の範囲が異なる。キャッシュフロー計算書の資金は現金、当座預金、普通預金等、換金性の高いものに限定される。
事業活動計算書 (P/L)	会計年度における純資産の増減（収益・費用）の内容を表す。事業活動の成果を把握するのが目的。
貸借対照表 (B/S)	会計年度末におけるすべての資産、負債及び純資産の状況を表す。資金収支計算書と事業活動計算書はフロー（一定期間の増減）を示すが、貸借対照表はストック（一時点における残高）を示す。

# 行政等業務支援② – 法人・施設の経営診断

## 補助金審査業務等における法人・施設の財務分析

コンサルティングメニューの経営診断を活用して、国・都道府県・市区町村にて実施される「公有地の利用（定期借地権設定等）に係る審査」「施設・設備整備や運営費に係る補助金審査」「法人監査・施設監査前の準備」の際に参考となる、法人・施設の財務状況の分析を行います。

- ① 特別養護老人ホーム
- ② 通所介護・認知症対応型通所介護
- ③ ケアハウス
- ④ 保育所
- ⑤ 認定こども園
- ⑥ 生活介護
- ⑦ 共同生活援助
- ⑧ 病院
- ⑨ 介護老人保健施設
- ⑩ 認知症高齢者グループホーム
- ⑪ 小規模多機能型居宅介護

施設の分析のほか、運営法人の財務分析も実施可能です。

支援実績：  
東京都  
神奈川県  
財務省  
藤枝市

金額：  
1件（施設）11,000円の単価契約（例）

（法人・施設の収支・財務の分析の状況を同種の施設と比較し、経営指標ごとの解説を全約50頁の診断書として提示）



▶ 経営診断メニューを活用して、補助金の審査や法人監査等の際の参考となる法人・施設の財務分析を実施

## 行政等業務支援③ – 各種研修・講演への講師派遣

### 福祉

(実績例)

#### 社会福祉法人

- 社会福祉法人の動向と連携、事業譲渡、合併について（富山県社会福祉協議会）
- 社会福祉法人の経営分析と監査指導（国立保健医療科学院）
- 社会福祉法人を取り巻く動向と地域を支える存在としての役割（広島県社会福祉協議会）

#### 介護

- 高齢者施設を取り巻く現状と課題（栃木県老人福祉施設協議会）

#### 保育

- 少子化社会の状況をふまえた保育所における経営状況について（日本保育協会福島県支部）

### 医療

- 地域連携を意識した医療機関経営（国立保健医療科学院）
- 福祉医療施設の経営状況等（全国地方銀行協会）
- 2024年度（令和6年度）病院の経営状況について（四病協）

※ 料金については、行政向けは無料に対応可能です。  
それ以外は各機関の規定にあわせ対応しています



法人・施設の経営状況、人材確保等のテーマについて、講師派遣を実施

## (その他) 行政・団体等からの受託業務・連携

### 経営診断を活用した支援例

- ・ 社会福祉法人運営施設の財務分析業務
- ・ 民間保育所運営実態等調査
- ・ 補助対象事業者の審査時における経営診断業務
- ・ 国有地貸与先事業者の経営診断業務

### 計画策定の支援例

- ・ よこはま保健医療プラン2018策定支援業務
- ・ 横浜市歯科口腔保健推進計画策定支援業務

### その他支援


- ・ 所轄庁内社会福祉法人向け研修会
- ・ 地域医療構想セミナー開催事業委託業務
- ・ 介護医療院への移行に係る収支シミュレーションツールの作成業務

### 調査・分析・コンサルティングによる支援

- ・ 施設・居住系サービス事業者運営状況調査
- ・ 継続保護事業を営む更生保護法人等の経営分析業務
- ・ 公的病院の再編・ネットワーク化に係る経営分析等業務
- ・ 更生保護関係団体等の活動に係る民間資金の活用検討のための実態調査等業務
- ・ 医師作成文書等の運用状況・業務負担等に関する調査
- ・ 障害者支援施設入所希望者の状況等に関する調査等業務
- ・ 医師の働き方改革施行に伴う実態調査事業

### 団体との連携

- ・ 医療法人の会計監査報酬手数料・病院の人材派遣紹介手数料調査（全日本病院協会・日本医療法人協会合同実施）
- ・ 東京都内病院の経営状況—診療報酬改定の影響と物価高騰について—（東京都病院協会）

 リサーチ・コンサルティング・セミナーの機能を活用して行政や団体の支援を実施

# 情報ご活用・ご連絡先等

## リサーチ情報等メールマガジン登録

経営サポートセンターが作成する「リサーチレポート」や「経営動向調査」の調査分析結果について、公表の都度、登録されたメーリングリスト宛に情報提供を行っています。  
 施設の建設費の最新動向や、法人・施設の経営状況等の各種情報をぜひご活用ください。  
 登録に特段の手続きはありませんので、以下メールあてに、ご連絡をお願いします。

【メルマガ登録アドレス】  
[wamsc\\_rt@wam.go.jp](mailto:wamsc_rt@wam.go.jp)

### 経営動向調査

- 経営状況を定期的に把握し、調査結果の公表によって適切な法人・施設経営に寄与するため実施
- 調査対象
  - ・ 特別養護老人ホームを運営する社会福祉法人
  - ・ 病院
- 四半期に一度（3、6、9、12月）の年4回実施
- 収支や人材確保状況のほか、原油価格や物価高騰による影響、人材紹介会社の利用状況等も掲載

ダウンロード→  
 社会福祉法人動向調査：  
<https://www.wam.go.jp/hp/sh-survey/>

病院動向調査：  
<https://www.wam.go.jp/hp/hp-survey/>



### 直近公表のリサーチレポート

- 経営に係る情報
  - ・ 2025年度 特別養護老人ホームの人材確保に関する調査について
  - ・ 2024年度 社会福祉法人の経営状況について
  - ・ 2024年度 介護医療院の経営状況について
  - ・ 2024年度 小規模多機能型居宅介護の経営状況について

ダウンロード→  
<https://www.wam.go.jp/hp/keiei-report-r6/>  
 「WAM レポート」で検索

# 社会福祉法人合併支援制度について

当機構において、合併を検討・希望する社会福祉法人から情報の登録を受け付け、希望する条件に合致する法人同士を引き合わせる社会福祉法人合併支援を実施しています。

## 【概要】

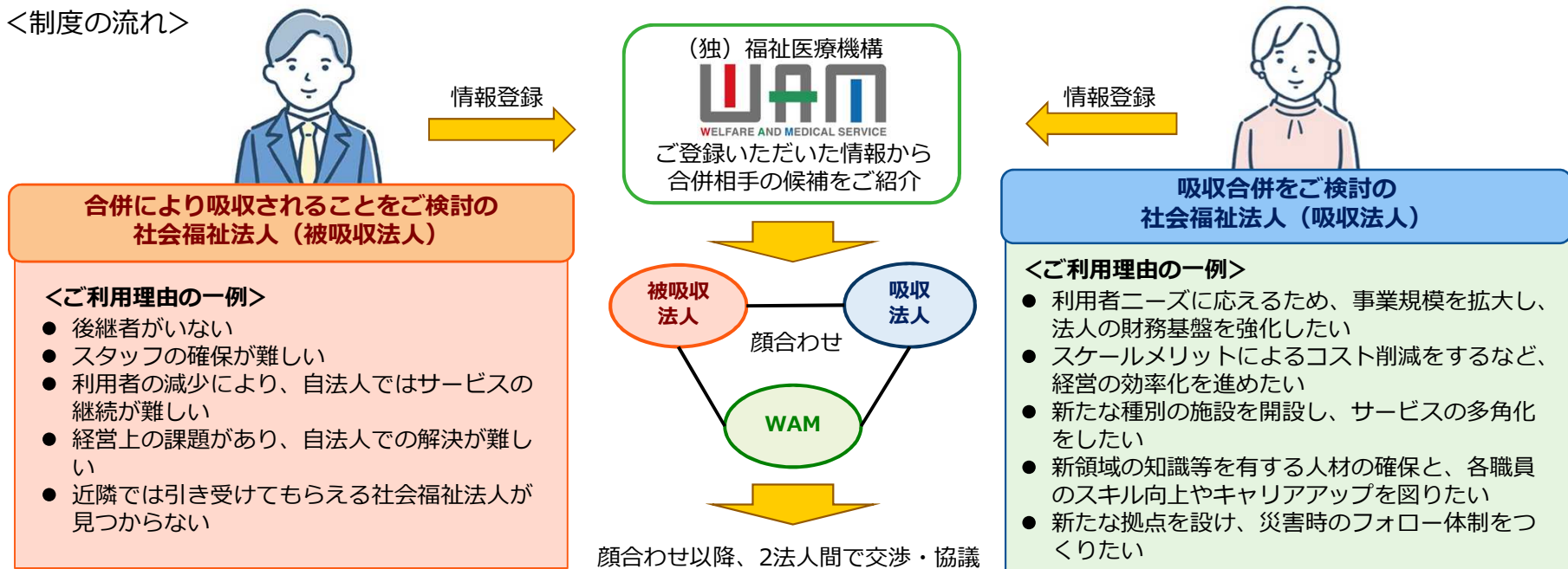
対 象：社会福祉法人

支 援 期 間：登録から5年（更新可）

支 援 内 容：合併を検討する社会福祉法人からのマッチング希望の相談・受付を受け、合併候補検討先の紹介及び顔合わせの調整等までを行う

利 用 料：無料

## ＜制度の流れ＞



【お問合せ先】

上席推進役 推進課

TEL 03 - 3438 - 9932

▶詳細はこちらから  
ご覧ください



## お問合せ先

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター リサーチグループ

所在地 〒105 - 8486  
東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル9階  
TEL 03 - 3438 - 9932  
MAIL [wamsc\\_rt@wam.go.jp](mailto:wamsc_rt@wam.go.jp)