協調融資制度運用の連携事例

協調融資に関する優良事例の紹介

① 今次計画にとどまらない法人支援体制の構築

計画内容

保育所の新築計画

課題

- ✓ 園舎の底地を取得しての新設計画となっており、定員規模に比してやや借入過多な計画
- ✓ 民間金融機関との取引実績が乏しいことから、開設後の運転資金やつなぎ資金等の支援体制の構築が急務

取組内容

【資金計画】

- ✓ 法人に対し事業費の圧縮の検討を依頼
- ✓ 今次計画及び施設経営を安定的に遂行するため、金融機関との取引実績が乏しかった当該法人に対し、WAMからの提案で今次計画の借入の一部を民間金融機関に切り替えるとともに、開設以降の民間金融機関のバックアップ体制を構築

総事業費：525百万円

内訳：WAM153百万円/金融機関43百万円/補助金274百万円/自己資金55百万円

融資相談を通じ、今次計画にとどまらず、民間金融機関の協力のもと法人の経営安定化に向けた支援体制を構築した事例

協調融資に関する優良事例の紹介

② 行政との連携に加え経営指標等のノウハウ提供を行った事例

計画内容

行政の公募事業に伴う特別養護老人ホームの新築計画

課題

- ✓財務状況（自己資金不足）及び収支状況（経常赤字）に懸念あり
- ✓資金計画の度重なる変更により事業内容が固まらない状況

取組内容

【資金計画】

- ✓WAMが中心となり行政と民間金融機関の三者協議を行い、事業計画及び資金計画の進捗確認を実施。行政への照会についてはWAMが行い、民間金融機関に対して情報提供を行う等橋渡し役を担う
- ✓WAMから民間金融機関に対して特別養護老人ホームの経営指標等ノウハウを提供し、民間金融機関では法人に対して当該経営指標を活用した経営支援を実施

総事業費1,744百万円

内訳：WAM750百万円/金融機関210百万円/補助金680百万円/自己資金104百万円

行政、民間金融機関、WAMの三者で連携して課題に取り組むとともに経営ノウハウを提供して協調融資を行った事例

③ 地域医療を支える医療機関への支援事例

計画内容

一般病院の移転新築計画及び介護医療院への転換計画

課題

- ✓ 地域包括ケアを担う中核病院であり、今次計画の整備は地域医療にとって必要な整備計画
- ✓ 常勤医師の退職により直近2か年連続して課税後償却前利益が減少しており経営が厳しい状況

取組内容

【資金計画】

- ✓ 民間金融機関と連携し、費用の削減やガバナンス体制の整備、一般病床から地域包括ケア病床への早期転換による単価向上などを助言
- ✓ その結果、収支の改善が図られるとともにガバナンスの向上を図る委員会が設立されたことから経営管理体制も強化
- ✓ 経営改善効果が表れたことから計画通りに工事着手が実現

{ 総事業費3,128百万円
内訳：WAM2,460百万円/金融機関445百万円/補助金143百万円/自己資金80百万円 }

地域医療の安定に資する協調融資を行った事例