



令和7年10月15日

独立行政法人福祉医療機構

経営サポートセンター長 佐野 伸

経営サポートセンター

リサーチグループリーダー 緒方 武虎

担当 上野 (電話) 03-3438-9932

(FAX) 03-3438-0371

2025 年度 病院の人材確保に関するアンケート調査について

独立行政法人福祉医療機構では、標記に関する調査結果およびリサーチレポートをとりまとめました。

なお、同レポートの内容および詳細は、下記のとおり当機構ホームページに掲載しております。

＜リサーチレポート＞ <https://www.wam.go.jp/hp/keiei-report-r7/>

1. アンケート調査の概要

- 目的：病院における人材不足等の現状と人材確保の取組み等の把握
- 対象：病院を運営する 1,955 法人
- 回答数：412 法人（回答率 21.1%）
- 実施期間：2025 年 7 月 22 日～同年 8 月 14 日
- 実施方法：Web アンケート

2. レポートの概要

- 職員の充足状況
 - ✓ 「職員が不足している」と回答した病院は、74.7%と過半数を占める
 - ✓ 職員確保が難しい要因として、6割が「他産業より低い賃金水準」および「近隣の病院・施設との競合」を挙げる
- 採用活動の状況
 - ✓ 採用に結びつく効果がもっとも高かった媒体・経路は、常勤医師・非常勤医師・医師以外（正規職員）のいずれも「人材紹介会社」が最多
- 人材紹介会社の利用状況
 - ✓ 「紹介の迅速さ」を評価する病院が約 7 割を占める一方で、「紹介手数料」について評価する病院は 1 割を下回る
- 退職の状況
 - ✓ 退職理由は、「他の医療機関への転職」が 75.6%であった一方、「医療機関以外への転職」は 14.2%にとどまる
- 賃上げの状況
 - ✓ 2024 年度および 2025 年度のいずれも賃上げを実施した病院は 4 割程度