

令和7年4月3日  
独立行政法人福祉医療機構  
経営サポートセンター長 佐野 伸  
経営サポートセンター  
リサーチグループリーダー 緒方 武虎  
担当 寺尾・溝川・管野（電話）03-3438-9932  
（FAX）03-3438-0371

## 社会福祉法人経営動向調査（2026年3月）の結果について

独立行政法人福祉医療機構では、四半期毎（3月、6月、9月、12月）に社会福祉法人経営動向調査を実施しています。今回は2025年12月に実施した本調査の結果についてご報告します。

詳細はホームページ(<https://www.wam.go.jp/hp/sh-survey/>)に掲載しております。

### 1. 調査の概要

- 対象：特別養護老人ホーム（以下「特養」という。）を運営する社会福祉法人533法人
- 調査事項：社会福祉法人および特養の業況、資金繰り、従事者数等に関する現在の状況と3ヶ月後の先行き予測等
- 回答数：345
- 有効回答数：345
- 有効回答率：64.7%
- 実施期間：2026年3月2日（月）～2026年3月24日（火）
- 実施方法：Web上で実施
- 集計方法：DI（景気変動を判断するための指標。各項目の第1選択肢の回答割合から第3選択肢の回答割合を差し引いて算出）に加工・集計して公表

### 2. 調査の結果

#### 【社会福祉法人の動向】

- 業況のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、 $\Delta 12$ となった。
- サービス活動収益のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、 $\Delta 14$ となった。
- 資金繰りのDIは、前回調査から2%ポイント低下し、 $\Delta 20$ となった。
- 従業員数のDIは、前回調査とほぼ同水準の、 $\Delta 62$ となった。
- 経営上の課題として「人件費の増加」を挙げた法人は、前回調査から0.7ポイント上昇し、70.1%となった。  
(P.8「3-1 社会福祉法人全体」を参照)

#### 【特養の動向】

- サービス活動収益のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、 $\Delta 15$ となった。
- サービス活動収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、0となった。
- 施設全体の従業員数のDIは、前回調査とほぼ同水準の、 $\Delta 57$ となった。

#### 【その他】

- 2025年度のサービス活動収益は、前年度（2024年度）比で増加見込みの施設が $13.0\%$ 、減少見込みの施設が $18.6\%$ となった。また、サービス活動増減差額は、増加見込みの施設が $19.2\%$ 、減少見込みの施設が $28.9\%$ となった。