

令和8年4月3日
独立行政法人福祉医療機構
経営サポートセンター長 佐野 伸
経営サポートセンター
リサーチグループリーダー 緒方 武虎
担当 寺尾・溝川・管野 (電話) 03-3438-9932
(FAX) 03-3438-0371

病院経営動向調査 (2026年3月) の結果について

独立行政法人福祉医療機構では、今後の病院経営や医療政策の適切な運営に寄与するため、病院経営における現場の声・実感や定期的な経営動向の変化を調査する仕組みとして、2019年から病院経営動向調査を四半期毎(3月、6月、9月、12月)に実施しています。今回は2026年3月に実施した本調査の結果についてご報告します。詳細はホームページ(<https://www.wam.go.jp/hp/hp-survey/>)に掲載しております。

1. 調査の概要

- 対象：病院(352施設)を運営する法人275法人(うち、医療法人230法人)*法人調査対象は医療法人のみ
- 調査事項：病院および医療法人の業況、資金繰り、従事者数等に関する現在の状況と3ヶ月後の先行き予測、2025年度の経営状況等
- 回答数：病院：243 医療法人：158 有効回答数：病院：243 医療法人：158
- 有効回答率：病院：69.0% 医療法人：68.7%
- 実施期間：2026年3月2日(月)～2026年3月24日(火)
- 実施方法：Web上で実施
- 集計方法：DI(景気変動を判断するための指標。各項目の第1選択肢の回答割合から第3選択肢の回答割合を差し引いて算出)に加工・集計して公表

2. 調査の結果

【病院の動向】

- 医業収益のDIは、一般病院が $\Delta 13$ (前回調査より9%ポイント上昇)、療養型病院が $\Delta 8$ (同18%ポイント低下)、精神科病院は $\Delta 14$ (同8%ポイント上昇)となった。
- 医業収支(黒字・赤字)のDIは、一般病院が $\Delta 28$ (前回調査より5%ポイント上昇)、療養型病院が $\Delta 10$ (同10%ポイント低下)、精神科病院は $\Delta 9$ (同2%ポイント上昇)となった。
- 資金繰りのDIは、一般病院が $\Delta 27$ (前回調査より3%ポイント低下)、療養型病院が $\Delta 6$ (同20%ポイント上昇)、精神科病院は $\Delta 42$ (同3%ポイント低下)となった。
- 従業員数のDIは、一般病院が $\Delta 40$ (前回調査より2%ポイント低下)、療養型病院が $\Delta 30$ (同2%ポイント上昇)、精神科病院は $\Delta 58$ (同4%ポイント低下)となった。
- 経営上の課題として「人件費の増加」を挙げた病院は、一般病院が75.3%(前回調査より10.6ポイント上昇)、療養型病院が64.0%(同2.0ポイント低下)、精神科病院が67.4%(同10.9ポイント上昇)となった。

【医療法人の動向】

- 事業収益のDIは10(前回調査より7%ポイント上昇)、事業収支(黒字・赤字)のDIは $\Delta 9$ (同9%ポイント上昇)、資金繰りのDIは $\Delta 18$ (同6%ポイント上昇)、従業員数のDIは $\Delta 47$ (同1%ポイント低下)となった。

以上