

働省等から受けて必要な助言や検証を行うほか、処遇検討委員会への本委員会委員の参加を開始するなど、第三者によるモニタリングを強化する。

#### ④ 医療チーム体制の整備

武蔵野学院とも連携し、医師・看護師・心理士により構成される医療チームによる支援体制を整備し、医療チームとしての機能を発揮して、ケースカンファレンスや各寮の日々のケアへの関与を強化し、各寮との情報の共有やスーパーバイズを行う。

## 2 個別の課題と論点

### (1) 子どもの処遇をめぐる問題

#### ① 処遇の基本的な枠組み

##### 【課題】

- 新しく入所する子どもを施設として受け入れる段階、受け入れた後の支援の段階、退所後のフォローの段階のすべてを通じて、ひとりひとりの子どもとの信頼関係を築き、ひとりひとりの子どもが抱える課題や適性を踏まえて、施設全体で対応とすることが必要である。
- 「小舎夫婦制」にはもちろん良い面も多い。しかしながらそれぞれの普通寮の運営が閉鎖的になりやすいという良くない面もあり、それがきぬ川学院で問題化していることは、前述のとおりである。子どもをどの寮に入れるかについて施設として適切に判断することが重要であり、寮に入った後も常に施設として子どもを見守り、必要があれば寮に対して適時適切に介入・支援することが必要である。
- そもそも1普通寮当たりの子どもの人数が多すぎても少なすぎても適切なケアは行えない。この点を検証することが、きぬ川学院の子どもの処遇を再構築する上で極めて重要である。
- 現在、きぬ川学院では、専門職、特に医療職による各寮の支援の体制が十分なものとなっていない。前述のように、医療チームによる対応など、早急な取組が求められる。

##### 【提言】

- ひとりひとりの子どもが抱える課題や適性を踏まえ、必要な場合には子どもの状態等に応じた個別的な対応を行うなど、各寮舎において適切な処遇を実施していくという観点からは、1普通寮当たりの子どもの人数は6～8人が望ましく、10名を超えない人数に見直す。
- ケースカンファレンスの見直し（再掲）
- 武蔵野学院とも連携し、医師・看護師・心理士により構成される医療チームによる支援体制を整備し、医療チームとしての機能を発揮して、ケースカンファレンスや各寮の日々のケアへの関与を強化し、各寮との情報の共有やスーパーバイズを行う。（再掲）
- 寮の運営の閉鎖性を解消するため、管理職や寮長・副寮長以外の職員が定期的に訪れ、寮で子どもと食事を共にするなど普通寮間で行き来が可能となる仕組みを作

る。

- 以下の事項について、きぬ川学院の処遇検討委員会で検討し、可能な取組から速やかに実施する。
  - ・都道府県からの子どもの受け入れについての考え方の整理（きぬ川学院の役割、都道府県や児童相談所との連携等）
  - ・観察寮<sup>2</sup>の活用など入所時のアセスメント方法の見直し
  - ・子どもの適性を踏まえた入寮の決定や転寮についての考え方の整理

## ② 処遇内容・処遇技術

### 【課題】

- 入所児童ひとりひとりの自立支援計画<sup>3</sup>は、施設が組織ぐるみで、また、児童相談所など他の機関とも連携して子どもの支援を実施し、状況の進捗や変化に応じて支援内容を見直していくための基幹的なツールである。現在のきぬ川学院の自立支援計画の内容は、心理所見や教育的所見、子ども相互間の関係性に関する評価をもっと充実する必要がある。
- 観察寮のうち個別処遇室を適切に利用することは、普通寮における子どもの処遇を施設全体として支援する上で必要かつ効果的であるが、きぬ川学院では「観察寮を利用することは、普通寮の処遇としては失敗である」との考えが職員の間には存在しているように思われる。子どもの行動の制限を伴う観察寮の強制措置室が安易に利用されることはあってはならないが、より個別的な処遇が必要な子ども、集団処遇という方法では処遇が難しい子どもが増えていることを踏まえ、処遇の推進、子どもの権利擁護の観点から、観察寮の個別処遇室の利用方法に関する検証・見直し、また、普通寮における子どもに対する個別的な対応のための技量の向上が必要である。なお、観察寮を利用する場合、普通寮の処遇との連携、連続性の観点は不可欠である。
- きぬ川学院の子どもの退所先は、54%が家庭復帰となっている（平成19年度から21年度の平均）。学院は、全国の都道府県（児童相談所）から子どもを受け入れており、家庭復帰・ファミリーソーシャルワークについては都道府県の施設と異なる取組、スキル、ノウハウが必要になるが、現状では、入所期間がほぼ一定（約1年7カ月）という運用がされており、子どもの状態や改善状況及び家庭の状況を考慮した入所期間の設定や調整が不十分であることや、児童相談所や地域との必要な連携やアウトリーチが十分行われていると言えず、ファミリーソーシャルワークに関する取組は低調である。組織としてファミリーソーシャルワークの充実を図る

<sup>2</sup>観察寮・・・虐待等により他者との関係がうまく築けず、集団指導が困難な子ども等を一時的に離して個別対応が必要な場合に観察寮を利用することが多い。観察寮には、個別処遇室と強制措置室があり、強制措置室（施設が可能な部屋）は児童福祉法第27条の3の規定に基づき家庭裁判所の審判により一時的に行動を制限できる措置（強制措置）の決定を受けた子どもについて、子どもの処遇上必要な場合に限り利用する。

<sup>3</sup>自立支援計画・・・子どもに対する支援の基本となる計画。子どものアセスメントに基づき子どもを支援する計画を立て、これを踏まえ実際に支援を行い、さらにその後の状況を踏まえ、支援目標の更新・評価を記載する。

ことが必要である。

- 家庭の中でも生活上の「ルール」はあり、ともに生活を送る上で互いに守らなければ生活ができないような、基本的な「ルール」は必要である。特に、児童自立支援施設の処遇において、子どもたちの生活上の「ルール」を設定することそのものが必ずしも不適切というものではない。しかしながら、「ルール」をペナルティーによって厳格に守らせようとする、ペナルティーがエスカレートし、虐待に行き着くおそれが生じる。ルールは、本来、信頼関係のなかで守らせるように仕向けることが重要である。また、「ルール」の内容も問われよう。

子どもの安全を守るための「ルール」、社会での自立した生活への準備としての「ルール」は必要であるが、子どもたちがその意味や必要性を理解することが重要なのであり、その理解にはある程度の時間とプロセスが必要であることが少なくない。一方、単に長く受け継がれたというだけで、合理性やその意味を説明できないようなルールは、廃止されるべきであろう。

- 虐待を受けた子どもや発達障害のある子どもなどに対する処遇方法について、職員らは苦慮していることが、職員へのヒアリングからもうかがわれた。専門研修やケースカンファレンスなどによる職員のトレーニングを充実させ、こうした子どもについての理解を進め、処遇の方法論に活かしていく必要がある。

#### 【提言】

- 自立支援計画は、心理所見や教育的所見、子ども相互間の関係性に関する評価も盛り込むほか、策定に当たっては、寮長・副寮長以外にも医師・看護師・心理士等の専門職や分教室の教員など多職種が参画し、幅広い視点でチームを組んで策定する。さらに、ケースカンファレンスの場等も活用しながら定期的に見直しを行うほか、随時子どもの状態の変化に応じ、支援方針等をチームで議論し、見直す。
- 職員に対し、子どもの理解の推進、ケースカンファレンスの持ち方や子どもがパニックになる等暴れた場合の適切な対応方法、虐待を受けた子どもや発達障害のある子どもへの対応方法等に関する研修を実施する。
- 以下の事項について、きぬ川学院の処遇検討委員会で検討し、可能な取組から速やかに実施する。
  - ・ 集団ではなく、子どもと個別の対応が必要な場面で、普通寮及び観察寮それぞれにおける子どもに対する個別的な対応やクールダウンのための処遇の方法及び必要な設備の検討
  - ・ 上記も踏まえた観察寮の利用方法の検証・見直し
  - ・ 作業内容やレクリエーションなどについて、現代の時代背景を踏まえたものへの見直し
- 以下の事項について、両院検討会議で検討し、可能な取組から速やかに実施する。
  - ・ 全国からの入所措置を受け入れる国立施設としてのファミリーソーシャルワークの手法や保護者や家庭支援に関する普通寮と調査課の役割分担と連携方法の検討
  - ・ 子どもたちの生活上の「ルール」作りに関する考え方、現在の「ルール」の意味

の検証

- ・管理的な方法によらず子どもと信頼関係を築くために必要な支援手法
- ・虐待を受けた子どもや発達障害のある子どもへの専門的理解の推進
- ・子どもがパニックになる等によって暴れた場合の適切な対応方法等のマニュアル作り
- ・「被措置児童等虐待対応ガイドライン」の策定

### ③ 子どもの意見をくみ上げる仕組み等

#### 【課題】

- 子どもの意見をくみ上げることは、施設の運営上の問題を把握し改善していくという側面だけでなく、子どもが意見表明の機会を得、実際に意見を表明する経験をし、ともに生活をつくり合う者が互いに対等に対話する経験を通して子ども自身の自立を支援するという意味がある。きぬ川学院は、現状では、子どもに対するアンケート等は実施されているが、子どもの意見を学院全体として蓄積し、学院全体として子どもに説明していくシステムを作っていくことが必要である。
- ところで、現在、子どもたちの交流は同じ寮のなかだけに限定され、他寮の子どもたちと交流する機会がほとんどない状況にある。これは、他寮の子どもと交流すると他寮との比較により自寮に対し不満を持つようになること、他寮の子どもとのやりとりにまで寮長らの目が行き届かず、無断外出などの通謀のおそれがあることなどから、このような対応がとられているものと考えられる。しかしながら、きぬ川学院全体で子どもたちを処遇するという視点に立てば、このような考え方は必ずしも合理的とはいえない。  
むしろ、寮の閉鎖性が被措置児童等虐待の要因となったことを反省するならば、子どもたちが他寮の子どもたちと交流することは、必然的に寮長間や副寮長間の情報交換や連携を促すことになり、結果的に閉鎖性を打開する効果が期待できる。例えば、サークル等寮横断的な子ども同士のつながりができる仕組み、学院全体の子ども会のような仕組みなど、様々な機会を増やしていくための検討が重要である。
- 子どもたちが意見を表明しやすいよう、寮長・副寮長との日常の良好な関係に加え、寮長・副寮長以外の職員が助言をしたり、外部の専門家の活用も図られるべきである。

#### 【提言】

- 以下の事項について、きぬ川学院の処遇検討委員会で検討し、可能な取組から速やかに実施する。
  - ・子どもの意見を各寮にとどめずに、きぬ川学院全体として蓄積等する仕組みづくり
  - ・きぬ川学院全体の子ども会の設置や寮横断的な部活動・サークル活動の充実

### (2) 組織・職員間の関係をめぐる問題

#### 【課題】

- 被措置児童等虐待の防止には、施設職員と管理職が意思疎通を図りながら、子ども

のケアの方針を定め、養育内容の実践、評価、改善を進めていく、風通しのよい組織運営が重要である。また、職員の援助技術の向上のための研修、スーパーバイズやマネジメントの仕組み、職員の意欲を引き出し、活性化するための取組を進めることが必要である。

- きぬ川学院が各寮間の職員の交流や情報交換、管理職などの行き来などが乏しく、施設全体で入所児童ひとりひとりを処遇していくというアプローチがとりにくくなっていることは前にも述べたが、施設全体としてのスーパーバイズの機能や仕組み、寮間における情報共有に取り組む必要がある。
- さらに、施設そのものも外部との交流が少ないことを踏まえ、外部との積極的な人事交流を図る必要がある。
- 自立支援計画の策定やケースカンファレンスなどで多くの職員が関わること、医療・心理の専門職が施設としてのケアに占める位置付けを確認し、これらの専門職が普通寮のケアに日常的に関わること、また関われる仕組みと体制を作ることが、子どもの処遇の内容の向上だけでなく、職員のエンパワメント上も重要である。
- 家庭復帰・ファミリーソーシャルワークの充実の観点からは、児童相談所との関係の窓口である調査課と子どもの保護者と連絡する機会の多い普通寮との連携が、見直されなければならない。
- 「小舎夫婦制」の場合、寮長（男性）、副寮長（女性）の役割分担が、子どものケアの内容に大きく影響する。特に、きぬ川学院が女子の施設であることも踏まえ、組織として寮長の役割、副寮長の役割、他の職員の普通寮への関わりなどを見直す必要がある。また、入所児童とともに寮長・副寮長の家族が生活を送るという特性の中で、夫婦制の後継者を確保・育成していくためには、寮長・副寮長の実子の子育てとの両立に対する支援という観点からの検討も必要ではないか。

#### 【提言】

- 職員の資質向上を図るため、子どもの状態を的確に評価（アセスメント）し、評価に基づく適切なケアにつなげる手法等の実践的な研修を実施する（再掲）ほか、研修委員会を設置し、職員の育成方策を検討・実施する。
- 武蔵野学院ときぬ川学院における人事交流の更なる実施、地方自治体の施設など国立以外の施設とも積極的に人事交流を行うことを検討する。
- ケースカンファレンスの見直し（再掲）
- 武蔵野学院とも連携し、医師・看護師・心理士により構成される医療チームによる支援体制を整備し、医療チームとしての機能を発揮して、ケースカンファレンスや各寮の日々のケアへの関与を強化し、各寮との情報の共有やスーパーバイズを行う。（再掲）
- 以下の事項について、きぬ川学院の処遇検討委員会で検討し、可能な取組は速やかに実施する。
  - ・ 日々の寮の状況を共有化するためのシステムを策定し、管理職を含め、適切な情報共有を図ることができる仕組み
  - ・ 寮長・副寮長の役割分担の明確化、見直し
  - ・ 男性と女性の役割分担が固定的であることに関する見直し

- 以下の事項について、両院検討会議で検討し、可能な取組から速やかに実施する。
  - ・普通寮における子どものケアに寮長・副寮長以外の職員も効果的に関わる仕組み（寮長・副寮長以外の職員を各普通寮に配置している施設など他の児童自立支援施設の実例も参考に）
  - ・ファミリーソーシャルワークの手法や保護者や家庭支援に関する普通寮と調査課の役割分担と連携方法の検討（再掲）

### （３）外部との関係

#### 【課題】

- 被措置児童等虐待の防止には、外部の目を取り入れ、開かれた組織運営を進めることが重要である。きぬ川学院と武蔵野学院が相互に情報共有しながら検証する仕組み、厚生労働省によるモニタリングの充実、本委員会を含む専門家による検証など、きぬ川学院の施設運営を継続的、重層的に外部からモニタリングするシステムが必要である。
- 都道府県の施設の場合、都道府県の本庁、児童福祉審議会、さらに児童相談所が、施設の運営をモニタリングしている。きぬ川学院の場合、子どもを措置する児童相談所が全国に散らばっているため、児童相談所によるモニタリングが行われにくい。ファミリーソーシャルワークの充実の観点に加え、こうした観点からも児童相談所との関係強化が必要である。
- 福祉施設にとって、施設所在地の地元住民や地元行政機関との関係も重要である。入所児童のプライバシーへの配慮を施しながら、地域の小中学校や県庁、児童相談所、児童福祉関係者等に対し施設のケアの内容について説明・紹介し、理解を深めてもらう機会を豊富に持つことが、職員の力量を高める上でも重要である。  
また、きぬ川学院を地域に開き、風通しのよい運営を行っていく上で、地域の関係者からきぬ川学院の運営について意見をいただく仕組みについても今後検討が必要である。

#### 【提言】

- 両院検討会議を設置し、子どもの処遇の理念や基本的な考え方、適切な処遇の在り方について検討を行う。（再掲）  
児童相談所との関係強化についても検討を行う。
- きぬ川学院としては、処遇検討委員会を中心に議論を行い、その際に本委員会の委員も参加するなど、第三者からの助言、モニタリングを積極的に活用しながら検討を行う。（再掲）
- 他の児童自立支援施設の職員の訪問や地域住民の訪問を定期的に受け入れる機会を作ること等により、子どもを支援する現場にきぬ川学院の職員以外の方の目が入る仕組みを作るほか、きぬ川学院の子どもが地元の図書館などの公共施設を利用するなど、地元住民と触れあう機会を増やす取組を進める。
- 地方自治体の施設など国立以外の施設とも積極的に人事交流を行うことを検討する。（再掲）

## 社会保障審議会児童部会国立児童自立支援施設処遇支援専門委員会の設置について

### 1 設置の趣旨

国立児童自立支援施設（以下「施設」という。）における被措置児童等虐待などの人権侵害等に関する調査・分析し、適切な処遇支援に関する検討を行うとともに、入所児童の権利擁護の向上を図るため、社会保障審議会児童部会の下に「国立児童自立支援施設処遇支援専門委員会」（以下「専門委員会」という。）を設置する。

### 2 構成等

- (1) 専門委員会の委員は、別紙のとおりとする。
- (2) 専門委員会には委員長を置く。

### 3 検討事項

- (1) 専門委員会における検討事項は以下のとおりとする。
  - ・施設における被措置児童等虐待等の人権侵害事案に関する調査・分析、対応策に関すること
  - ・施設における入所児童の権利擁護の向上に関すること
  - ・その他施設入所児童の適切な処遇支援の実施に関すること
- (2) 専門委員会は、特に必要があると認めるときは、施設に立ち入り、関係者に対する質問又は関係書類の閲覧等により調査を行うことができる。

### 4 守秘義務

委員は、職務上知ることのできた秘密を漏らしてはならない。その職を退いた後も同様とする。

### 5 委員会の庶務

専門委員会の庶務は、厚生労働省雇用均等・児童家庭局家庭福祉課において処理する。

## 社会保障審議会児童部会

## 国立児童自立支援施設処遇支援専門委員会委員名簿

氏名	所属
磯谷 文明	くれたけ法律事務所 弁護士
小木曾 宏	淑徳大学総合福祉学部社会福祉学科准教授
関根 和夫	こどもの心のケアハウス嵐山学園施設長
星野 崇啓	埼玉県立小児医療センター 精神科医
宮島 清	日本社会事業大学専門職大学院准教授
横堀 昌子	青山学院女子短期大学子ども学科准教授

○委員長

(50音順 敬称略)

(平成21年12月22日現在)

## 開催状況

第1回	平成21年12月22日
第2回	平成22年1月12日
第3回	平成22年1月27日
第4回	平成22年2月9日
第5回	平成22年2月25日
第6回	平成22年3月10日
第7回	平成22年3月16日
第8回	平成22年3月29日

## 現地調査

- 平成22年1月19日
- 平成22年2月11日
- 平成22年3月6日



