# 千葉県福祉サービス第三者評価の評価結果

# (その他福祉サービス)

## 1 評価機関

名 称	株式会社 福祉規格総合研究所
所 在 地	東京都千代田区神田須田町1-9 相鉄神田須田町ビル203号
評価実施期間	令和3年9月16日~令和4年3月31日

#### 2 受審事業者情報

## (1)基本情報

名 称	軽費老人ホーム ケアハウス習志野						
(フリガナ)	ケイヒロウジンホーム ケアハウスナラシノ						
所 在 地	<b>〒</b> 275-00	<b>〒</b> 275-0004					
	千葉県習志	野市屋敷1-1-1					
交通手段	JR総	武線、京成千葉線	「幕張本郷駅」より	、京成バス 津田沼駅行(4番乗り場) 5分、			
文題子段	「屋敷	「屋敷」下車、京成本線「大久保駅」より、京成バス 幕張本郷駅行 5分、「屋敷」下車					
電話	047-470	)-2223	FAX	047-470-5255			
<u> </u>	0+1 +10		1 7 7 7 7	041 410 0200			
ホームページ	URL http	o://cara-net.biz/ <sup>-</sup>					
   経営法人	社会福祉法	福祉法人 慶美会					
開設年月日	2005年4月1日			4月1日			
提供しているサ	ナービス	ケアハウス					

#### (2) サービス内容

サービス名	定員	内容
ケアハウス	30	食事の提供・入浴準備・各種生活相談・災害、疾病、負傷等の緊急時の援助・ 自主活動への協力(趣味・教養・娯楽等の援助)

#### (3) 職員(スタッフ) 体制

職員	常勤職員	非常勤、その他	合 計	備考
190 53	5	1	6	
	医師	介護福祉士	ヘルパー	
		3		
	看護師	理学療法士	作業療法士	
   専門職員数				
サリ帆兵数	保育士	保健師	栄養士	
	調理師	介護支援専門員	社会福祉士	その他専門職員
	2			1

## (4) サービス利用のための情報

利用申込方法	所定の申込書を郵送または持参				
申請窓口開設時間	8:30~17:30				
申請時注意事項					
相談窓口		生活相談員			
*** \\ \* \dag{\dag{\dag{\dag{\dag{\dag{\dag{	窓口設置	有			
苦情対応	第三者委員の設置	有			

# 3 事業者から利用(希望)者の皆様へ

	『すべてのお客様に 明るく 健康で 豊かな 生活を』
サービス方針 (理念・基本方針)	<ul><li>1. 1年365日、1日24時間私たちはお客様の幸せのために頑張ります。</li><li>2. 私たちは常にやさしさを忘れず、相手の立場に立って考え行動します。</li><li>3. 介護技術、介護態度の向上にたえず努力します。</li><li>4. 今日は明日からの人生の出発日です。気分一新全力で頑張ります。</li></ul>
特 徵	5階建ての特別養護者人ホームとの併設で5階部分がケアハウス。法人理念に基づき、サービスの質の向上に取り組んでいます。自立されている高齢者施設として、安全・衛生管理・共同生活に支障がないよう、入居者の意向に沿った自由な生活をして頂いています。また、法人グループ内に多種多様なサービス事業所があり、その特徴を生かしたサービスの利用が可能です。 食事については安心、安全な食事の提供はもちろんのこと常に研究し『美味しいものを楽しく食べる』という、心豊かな生活を送って頂けるよう職員一同努力しております。
利用(希望)者 へのPR	<ul> <li>・法人基本理念「すべてのお客様に明るく健康で豊かな生活を」に基づき、入居されている皆様が、できるだけ長く当施設で生活を続けられるように支援をしてまいります。</li> <li>・法人内に特別養護老人ホームが7施設あるほか、デイサービスやホームヘルプサービスショートステイ、居宅支援事業所、地域包括支援センター、在宅介護支援センター等もあり、福祉サービスを利用しやすい環境でございます。</li> <li>・施設の職員間の情報共有はもちろんのこと、法人内の各事業所と連携を図り、入居者の皆様が快適に生活が送れるように努めてまいります。</li> <li>・変化のある施設生活を送って頂くため、原則、外出・外泊は自由になっており季節ごとの行事、昼食バイキングやおやつバイキング、慰問ボランティアによる演奏会なども企画しております。</li> <li>・施設から徒歩5分圏内にコンビニエンスストアーや千葉コープ等、日用品を取り扱う店舗をご利用される方が多く、大好評をいただいております。</li> </ul>

#### 福祉サービス第三者評価総合コメント

#### 評価機関名

特に力を入れて取り組んでいること(評価の高い点)

創立当初から実施してきた感染症予防を強化している

法人による感染予防マニュアルが策定され、それを基に法人内の施設と連携して感染予防に関する研修を実施している。感染症予防対策としてマスク着用、手洗いの徹底などについて確認を行っている。施設内の手すりなど利用者が頻繁に触れる共有部分は感染時期は毎日定期的に消毒布で拭いている。これらの感染対策を創立当初から実施してきているため、新型コロナ感染予防の対策もマニュアルに沿って従来通りの対応を徹底することができている。新型コロナ感染症に対しては入居者全員が揃う食堂での食事も黙食を徹底して、食後は速やかに自室に戻るようお願いするなどの追加措置をしている。

見学は見学希望者の状況に応じた対応ができる体制を整えている

電話での問い合わせやパンフレット・ホームページを見てから問い合わせがあり、対応する体制を整えている。ケアハウスと併設している通所サービスの利用者の見学希望もあり、随時対応を行っている。見学の日時などについては、できる限り見学希望者の希望に沿って対応をしている。見学者には、入居を検討する資料として施設概要、料金表、ケアハウスの概要、Q&A、入居申込書をセットにして渡している。また、資料の郵送などの希望に応じた対応も実施している。資料要請から見学へ、見学から入居へつながることもあるため資料送付にも丁寧に対応している。コロナ禍においても見学希望件数は、今年度も40件を数え、感染対策を徹底した上で、希望する見学者を受け入れている。

法人内・外研修でリスクマネジメントや急変サインについて学んでいる

事故予防安全対策のマニュアルを整備している。事故や事故に至る可能性のある事例に関しては、「ヒヤリハット・事故報告書」で報告している。報告書を受けて事故防止対策委員会を開催し、原因と対策などを確認している。ケアハウスには看護職員は常駐しておらず、身体の軽い不調を訴えがあった場合などは階下の特別養護老人ホームの看護職員の協力を得る体制がとられている。法人内・外研修としてリスクマネジメントや急変サインについて学んでいる。入居者の高齢化・虚弱化に伴って、歩行機能のサポートが必要になってきている。現在手押し車を2割ほどの入居者が使用しており、館内での転倒防止に配慮している。廊下や食堂の清掃や障害物は歩行に邪魔にならないよう徹底して排除している。職員は日常的に入居者とのコミュニケーションを図っている。事故に至る前に兆候などに気付けるようコミュニケーションの充実に努めている。

#### さらに取り組みが望まれるところ(改善点)

コロナ禍における入居者のストレス解消にさらなる工夫が期待される

新型コロナウイルス感染防止のため、今まで開催してきた行事、音楽会や外食などの実施が困難であったり、規模の縮小を検討せざるを得ない状況になっている。入居者の気分転換やストレス解消になるような、新しい日常にふさわしいレクリエーションを提供できるような工夫が期待される。

ケアハウスにおける支援業務についての標準化が期待される

継続的に業務マニュアルの整備に力を入れている。サービスの基本事項や手順を明確にするとともに、各事業所の介護技術の標準化を目指している。マニュアル類はわかりやすい表現となっており、職員がいつでも閲覧できる場所に置き活用している。さらに発展させてケアハウスにおける支援業務についての標準化が期待される。

#### (評価を受けて、受審事業者の取組み)

新型コロナウイルスについては引続き、マスク、手洗い、うがい、消毒、三蜜の防止、黙食、を徹底してまいります。

新規利用者の受け入れについては、待機者の増加がポイントで、お客様がスムーズに入居できるよう、お待たせしない対応を心掛けてまいります。

入居者への、サービス手順のマニュアルを活用し、更なる向上に努めます。

大項目							福祉サービス第三者評価項目の評価結果(その他の福祉サービス)						
八項口	大項目  中項目		小項目		項目	標準項目							
						■実施数	□未実施数						
	1	理念·基本方 針	理念・基本方針の確	1	理念や基本方針が明文化されている。	3	0						
			理念・基本方針の周	2	理念や基本方針が職員に周知・理解されている。	3	0						
		利用の体力	知中、長期的かばごいく	3	理念や基本方針が利用者等に周知されている。	3	0						
	4	計画の策定	中・長期的なビジョンの明確化	4	事業環境を把握した中・長期計画に基づく事業計画が作成されている。	4	0						
1			重要課題の明確化	5	事業計画達成のための重要課題が明確化されている。	3	0						
福祉			計画の適正な策定		施設の事業計画等、重要な課題や方針を決定するに当たっ		0						
ササ			日の週上な水に	6	ては、職員と幹部職員とが話し合う仕組みがある。	3	0						
ĺĺĺ	3	管理者の責任 管理	管理者のリーダー	7	理念の実現や質の向上に意欲を持ち、その取り組みに指		_						
ビ		とリーダーシッ	シップ	<b> </b>	導力を発揮している。	3	0						
ス		プ		8	経営や業務の効率化と改善に向けた取り組みに指導力を	3	0						
の 」 基					発揮している。								
I 本	4	人材の確保・	人事管理体制の整	9	施設の全職員が守るべき倫理を明文化している。	3	0						
方針		養成	備	10	人事方針を策定し、人事を計画的・組織的に行い、職員評価が客観的な基準に基づいて行われているている。	4	0						
لح ا			職員の就業への配		事業所の就業関係の改善課題について、職員(委託業者を								
組			慮	11	含む)などの現場の意見を幹部職員が把握できる仕組みが	3	0						
織					ある。								
運営			職員の質の向上へ	12	福利厚生に積極的に取り組んでいる。	3	0						
			の体制整備	13	職員の教育・研修に関する基本方針が明示され、人材育成	3	0						
			*> LT-101 TE NU	13	に取り組んでいる。	J	U						
				1./	   定期的に教育・研修計画の評価・見直しを行っている。	3	0						
					職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上に取り組んでい		_						
				15	る。	5	0						
	1	利用者本位の	利用者尊重の明示	16	施設の全職員を対象とした権利擁護に関する研修を行い、	5	0						
		福祉サービス		10	利用者の権利を守り、個人の意思を尊重している。	υ	U						
				17	個人情報保護に関する規定を公表し徹底を図っている。	4	0						
			利用者満足の向上	18	利用者満足の向上を意図した仕組みを整備し、取り組んで	4	0						
			利用者意見の表明	10	いる。 苦情又は意見を受け付ける仕組みがある。	1	0						
		サービスの質 の確保	サービスの質の向上		サービス内容について定期的に評価を行い、改善すべき課	4	U						
			への取り組み	20	題を発見し見直している。	2	0						
適			サービスの標準化	0.4	事業所業務のマニュアル等を作成し、また日常のサービス								
切			.,,,,	21	改善を踏まえてマニュアルの見直しを行っている。	4	0						
な	3	サービスの開	サービス提供の適切	22	施設利用に関する問合せや見学に対応している。	2	0						
福 祉		始•継続	な開始・終了	23	サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得て	4	0						
+1-	L		harmon and the t	20	いる。								
	4		個別サービス実施計画の第字・見声	24	一人ひとりのニーズを把握して個別のサービス実施計画を	2	2						
ビ		定	画の策定・見直し		策定している。								
スの実施		<u> </u>		25	個別サービス実施計画の内容は適切であるかの評価・見直 しを定期的に実施している。	0	3						
					利用者のサービス提供に必要な情報が、口頭や記録を通								
				26	して職員間に伝達される仕組みがある。	2	1						
	_	安全管理	利用者の安全確保	27	感染症の発生時等の対応など利用者の安全確保のための		_						
			[	21	体制が整備されている。	3	0						
				28	事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対	3	0						
				Ľ	策を実行している。								
				29	緊急時(非常災害発生時等)の対応など利用者の安全確	6	0						
1 I	6	地域との交流	地域との適切な関係		保のための体制が整備されている。								
	I		125%に7万億円7万円	30	地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。	4	0						
		と理饬											
		と連携			計	98	6						

#### 項目別評価コメント

標準項目 ■整備や実行が記録等で確認できる。 □確認できない。

項目		標準項目
1	理念や基本方針が明文化されている。	■理念・方針が文書(事業計画等の法人・事業所内文書や広報誌、パンフレット等)に明文化されている。 ■理念・方針から、法人が実施する福祉サービスの内容や特性を踏まえた法人の使命や目指す方向、考え方を読み取ることができる。 ■理念・方針には、法の趣旨や人権擁護、自立支援の精神が盛り込まれている。

(評価コメント)法人の基本理念「すべてのお客様に明るく健康で豊かな生活を」を明文化している。法人のホームページおよび施設のパンフレット、広報誌などで法人の理念・方針を伝えることで、事業所の理念実現に向けた姿勢を明確に示している。利用者・家族に対しては契約締結時に人権擁護や自立支援を含めた契約内容を丁寧に説明している。地域住民や関係機関に向けて法人のホームページ、事業所のパンフレット等に明確に示している。また、職員には事業計画書に基本(経営)理念を掲載し定例会議などで公の施設としての社会的使命を説明するとともに、事業の方向性や考え方を共有している。

2 理念や基本方針が職員に周知・理解されている。

- ■理念・方針を事業所内の誰もが見やすい箇所に掲示し、職員配布文書に記載している。
- ■理念・方針を会議や研修において取り上げ職員と話し合い共有化を図っている。
- ■理念・方針の実践を日常の会議等で話し合い実行面の反省をしている。

(自己評価)理事長・施設長による週1回の各事業所への巡回により、法人の目標や法人他事業所の情報等職員に直接伝えている。理事長や管理職から職員に対して事業指針について説明をすることで職員は理念を意識し業務に就くことができている。基本理念および実行方法(行動指針)などは、事業所内の掲示や朝礼での唱和などで日常的に周知している。定例会議や申し送り等で基本理念や事業計画に照らして議題に関わる意見交換や企画立案および利用者、制度内容、研修報告等の情報共有が行なわれている。また、基本理念および行動指針を記したシールを職員に配布しており、各々の職員の判断で目に付くところ(手帳等)に貼り、その浸透を図っている。

3 理念や基本方針が利用者等に周知されている。

- ■契約時等に理念・方針が理解し易い資料を作成し、分かり易い説明をしている。
- ■理念・方針を利用者や家族会等で分かり易く説明し、話し合いをしている。
- ■理念・方針の実践面を広報誌や手紙、日常会話などで日常的に伝えている。

(自己評価)基基本理念などは、フロア内の掲示やパンフレット・ホームページ・封筒などに明記して利用者や一般の方に広く伝えている。また利用開始時には契約書・重要事項説明書に加え、わかりやすい説明文書を使用して理念・方針について詳細な説明を行っている。さらに社内報「慶美会NEWS」を施設内に掲示し、利用者やその家族の目に触れるよう心がけている。

事業環境を把握した中・長期計画に基づく 事業計画が作成されている。

- ■社会福祉事業の全体や地域動向について、具体的に把握している。
- ■事業計画には、環境把握に基づく中・長期計画の内容を反映した各年度における事業内容が具体的に示されている。
- ■事業計画は、実行可能かどうか、具体的に計画することによって実施状況の評価を行える 配慮がなされている。
- ■事業計画及び財務内容を閲覧に供することを明記した文書がある。又は、閲覧できることが確認できる。

(自己評価)法人理念に基づき、施設を取り巻く環境を踏まえ中期計画を作成している。実現に向けた中・長期計画を基に単年度の事業計画が作成され、全職員が閲覧できるよう掲示や設置をすることにより周知に努めている。

事業計画達成のための重要課題が明確化されている。

- ■理念・基本方針より重要課題が明確にされている。
- ■事業環境の分析から重要課題が明確にされている。
- ■現状の反省から重要課題が明確にされている

(評価コメント)法人理念に基づき作成した中期計画の実現に向けて、法人内各施設・事業所は単年度事業計画書を作成している。当施設では係ごとに前年度の事業計画の評価・分析を行い、当年度の重点目標および実施したい施策・解決したい課題を明記している。前年度の重要課題と当年度の取り組みの関係が明瞭になるよう様式が工夫されている。事業計画書は全職員に閲覧できるように掲示し周知している。事業計画は半期ごとに評価を実施して、確実な事業計画の推進・達成に向けて取り組んでいる。

施設の事業計画等、重要な課題や方針を 6 決定するに当たっては、職員と幹部職員と が話し合う仕組みがある。

- ■各計画の策定に当たっては、現場の状況を把握し、職員と幹部職員が話し合う仕組みがある。
- ■年度終了時はもとより、年度途中にあっても、あらかじめ定められた時期、手順に基づいて 事業計画の実施状況の把握、評価を行っている。
- ■方針や計画、課題の決定過程が、全ての職員に周知され、一部の職員だけで行われていない。

(評価コメント)課題の明確化、計画の策定時期や手順を明確化するために事業計画書作成手順を策定している。計画書は、現場からの意見と経営上の課題および事業環境などを踏まえて作成するフォーマットとなっており、利用者への影響、職員への業務負担、必要経費などが検討されている。計画書に重点目標を設定した後、半年後に評価を実施している。計画の進捗状況は理事長・施設長・課長の管理職と、各部署の担当者にて構成されるスタッフ会議や法人内の横断的な会議(部門別会議)にて確認している。計画書は施設内の各係に配布されており、自係だけでなく他係と協働して取り組める仕組みとなっている。

7 理念の実現や質の向上に意欲を持ち、その取り組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、理念・方針の実現、福祉サービスの質に関する課題を把握し、改善のための具体的な方針を明示して指導力を発揮している。
- ■管理者は、福祉サービスの質の向上について組織内に具体的な体制を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。
- ■運営に関する職員、利用者、家族、地域の関係機関の意見を把握して方針を立てている。

(評価コメント)各会議には幹部職員がオブザーバーとして参加している。決定事項は週1回開催の本部スタッフ会議にて提示して、法人全体での情報の共有を図るとともに明確な指示を示している。月1回定例のスタッフ会議を開催し、法人および施設が目指す方向性や確認事項を話し合っている。法人内研修や施設内研修を積極的に開催することでサービスの質の向上に取り組んでいる。また福祉サービス第三者評価を受審し、利用者調査とともに職員アンケートも実施して利用者および職員の意見を収集している。懇談会や意見箱の設置など、様々な方法で働きかけをしている。利用者・家族宛てのアンケートを実施して、その集計結果の活用や職員による日頃のコミュニケーションから収集した利用者の意向などを取りまとめて関係スタッフ間で把握して活用している。

8 経営や業務の効率化と改善に向けた取り 組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、経営や業務の効率化と改善に向けて、人事、労務、財務等の面から分析を行っている。
- ■管理者は、組織の理念や基本方針の実現に向けて、人員配置、職員の働きやすい環境整備等、具体的に取り組んでいる。
- ■管理者は、経営や業務の効率化や改善のために組織内に具体的な体制(改善委員会など)を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。

(自己評価)管理者は職員の働きやすい環境整備等に計画的に取り組んでいる。施設全体の昼礼に幹部職員が参加し、方針や必要事項について周知するよう取り組んでいる。施設内の重要事項は、施設長を始め各職種のリーダーが出席するスタッフ会議にて検討し、決定内容や決定経緯は、主にスタッフ会議と昼礼で周知されるよう努めている。毎月1回定例開催しているスタッフ会議では、入退所者や利用者の状況を確認するほか、課題の設定と解決に取り組んでいる。

9 全職員が守るべき倫理を明文化している。

- ■倫理規程があり、職員に配布されている。
- ■従業者を対象とした、倫理及び法令遵守に関する研修を実施し、周知を図っている。
- ■倫理(個人の尊厳)を周知を図るための日常的な取り組みが確認できる。

(自己評価)法人として倫理規程を作成し、全職員に配布・説明とともに事業所内で閲覧が可能なようにしている。個人の尊厳に関わる改善提案などについて意見交換を行ない、現場職員の倫理意識を高揚している。

人事方針を策定し、人事を計画的・組織的 10 に行い、職員評価が客観的な基準に基づ いて行われているている。

■人事方針が明文化されている。

- ■職務権限規定等を作成し、従業者の役割と権限を明確にしている。
- ■評価基準や評価方法を職員に明示し、評価の客観性や透明性の確保が図られている。
- ■評価の結果について、職員に対して説明責任を果たしている。

(自己評価)人事考課制度による個人面接等を通して、事業所の期待水準や職員の役割を明示している。求人媒体を増やし幅広く応募できる仕組みを作り、法人全体で経営理念に適う人材の確保・育成に努めている。人事考課制度では、常勤職員・地域限定職員は個人別での自己評価・課題分析・目標を作成し自己啓発ができる仕組みとなっている。その後、年2回上司による面談が実施され考課がフィードバックされる。また、新人職員には複数の職員にて3ヶ月後、6ヶ月後の評価を実施している。職員の役割と権限は、役割等級として明示している。「職員の期待される水準」「職務分掌」「役割等級基準」などを作成し、客観的な基準で人材育成や評価が実施できる仕組みとしている。

事業所の就業関係の改善課題について、 間負(委託業者を含む)などの現場の意見 を幹部職員が把握できる仕組みがある。

- ■担当者や担当部署等を設置し職員の有給休暇の消化率や時間外労働のデータを、定期的 にチェックしている
- ■把握した問題点に対して、人材や人員体制に関する具体的な改善計画を立て実行している。
- ■定期的に職員との個別面接の機会を設ける等、職員が相談をしやすいような組織内の工夫をしている。

(自己評価)) 勤怠管理は勤怠管理システムを導入してパソコン上で実施している。時間外労働についてデータを基に職員の負担など確認して健康に影響のないよう取り組んでいる。一般事業主行動計画にも示された行動目標の有給取得促進および所定外労働の削減を踏まえ、常勤職員の業務分担を定期的に更新して負担の偏りがないように努めている。その他の労働環境の把握にも努め、休憩時間が充分に確保できるよう取り組んでいる。また、半年ごとに「DO-CAPシート」を活用し、非常勤を含む全職員と面接を行い希望を聴取し検討している。相談内容によっては、法人本部にも協力を要請している。傷病による休業からの職場復帰に向けて、復帰計画に沿って個人面談を行い、状況に応じた業務内容を考慮して支援している。

12 福利厚生に積極的に取り組んでいる。

- ■職員の希望の聴取等をもとに、総合的な福利厚生事業を実施している。
- ■希望があれば職員が相談できるように、カウンセラーや専門家を確保している。
- ■育児休暇やリフレッシュ休暇等の取得を励行している。

(自己評価)人事考課の面談時に職員の希望を聴取して、その後の人事と労務管理や福利厚生事業に反映させている。法人としてバースデイ 休暇制度を導入して休暇取得を推奨している。また、サークル活動支援金制度を設け、法人内各事業所間での職員交流を図っている。職員 のメンタル上の問題を早期に発見するため、法人全体でストレスチェックを実施している。

|職員の教育・研修に関する基本方針が明 13 示され、人材育成に取り組んでいる。

- ■キャリアアップ計画など中長期の人材育成計画がある。
- ■職種別、役割別に期待能力基準を明示している。
- ■個別育成計画・目標を明確にしている。
- ■OJTの仕組みを明確にしている。

(自己評価)人事考課制度を導入して年2回、重点取組課題やそのための留意事項、能力開発を基に日々、OJT等で育成支援している。法人 内での定期的な異動で将来を担う人材の育成に注力するとともに、地域限定職員から常勤職員の登用へステップアップできるようにして安定し た雇用に努めている。感染症予防などの施設内研修を開催するほか、外部研修に参加した際には報告書を提出させ、職員間で知識の共有を 図っている。新型コロナウイルス感染症の対策シミュレーションを実施し職員に徹底している。

14 定期的に教育・研修計画の評価・見直しを行っている。

- ■常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関する研修計 画を立て実施している。
- ■常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関する個別研 修を立て実施している。
- ■事業所全体として個別の研修計画の評価・見直しを実施している。

(自己評価)法人内で開催する研修に加え、施設内の研修も年間計画を立てて計画的に職員育成に取り組んでいる。介護技術、医療・健康、 リスク管理、資格取得など多くのテーマについて、職員がリーダーになり積極的に学び合っている。職員も希望する研修に参加し、スキルアッ プに励んでいる。

15 職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上 ■職員の意見を尊重し、創意・工夫が生れやすい職場づくりをしている。 に取り組んでいる。

- ■理念・方針や目標の共有化のため会議等の場で実践面の確認等を行い、職員の理解を深 めている。
- ■研修等により知識・技術の向上を図り、職員の意欲や自信を育てている。
- ■職場の人間関係が良好か把握し、必要に応じて助言・教育を行っている。
- ■評価が公平にできるように工夫をしている。

(自己評価)人事考課制度を導入しており、常勤職員と地域限定契約職員は、個々に自己評価・課題分析・目標の設定をして自己啓発ができ る仕組みとなっている。全職員と面接を行い希望を聴取するとともに日頃から非常勤を含む全職員との接点を増やし、ねぎらいや感謝を表すと ともに事業者が期待していることを示して職員のやる気と職場の雰囲気の向上を図っている。資格取得時の報奨金制度を整備している。また、 感染症予防などの施設内研修を実施するほか、外部研修に参加した際には報告書を提出させ職員間での知識の共有を図っている。OJTおよ び研修にて職員の能力向上を図るよう取り組んでいる。

全職員を対象とした権利擁護に関する研 16 修を行い、利用者の権利を守り、個人の意 思を尊重している。

- ■憲法、社会福祉法など関係法令の基本的な考え方を研修をしている。
- ■日常の支援では、個人の意思を尊重し、一人ひとりの価値観や生活習慣に配慮した支援を している。
- ■職員の不適切な言動、放任、虐待、無視などが行われることの無いように、職員が相互に振 り返り組織的に対策を立て対応している。
- ■虐待被害にあった利用者がいる場合には、関係機関と連携しながら対応する体制を整えて
- ■日常の支援では利用者のプライバシーに配慮した支援をしている。

(評価コメント)利用者の権利擁護に関しては法人内の施設と連携して職員研修を実施している。研修は個人情報管理、リスクマネジメント、身 体拘束、虐待防止の内容で実施している。研修には代表職員が参加し、参加できなかった他の職員に伝達している。職員は個人情報保護規 程や入居の心得に基いてプライバシーを配慮している。外出時の行先などの情報・面会者氏名・入浴時の血圧などの体調情報は、個人情報 保護の観点から個別の記入票や入浴カードに記入し、受付に設置された箱型容器に各自が投函する方法を採り、他の利用者に見られないよ うにしている。入居者宛ての手紙類は施設玄関にある個人の郵便受けに配達される。居室は全室個室となっている。入り口には個人名の表札 に○丁目○番地と掲示し独立した住所として位置付けている。宅配便は業者によって入居者の居室の入り口まで届けられている。留守の場合 だけ受付の職員が代わりに預かっている。エレベーター前に受付があり、外出時や帰宅時には必ず職員の誰かが声かけしており、入居者個別 ごとに外出などの行動は把握できるように努めている。現在はコロナ禍につき、宅配便の業者による居室への直接の配達は中止し、受付で預 かっている。

|個人情報保護に関する規定を公表し徹底 17 を図っている。

- ■個人情報の保護に関する方針をホームページ、パンフレット等に掲載し、また事業所内に掲 示し周知を図っている。
- ■個人情報の利用目的を明示している。
- ■利用者等の求めに応じて、サービス提供記録を開示することを明示している。
- ■職員(実習生、ボランテイア含む)に対して研修等により周知を図っている。

(評価コメント)個人情報保護方針はホームページなどに掲載するとともに施設内にも掲示している。入居時に、個人情報の取り扱いについて 「個人情報使用同意書」を提出してもらい同意を得ている。職員全員対象に、入職時には「個人情報に関する誓約書」を提出させている。

利用者満足の向上を意図した仕組みを整 18 備し、取り組んでいる。

- ■利用者満足を把握し改善する仕組みがある。
- ■把握した問題点の改善策を立て迅速に実行している。
- ■利用者・家族が要望・苦情が言いやすい環境を整備している。
- ■利用者又はその家族等との相談の場所及び相談対応日の記録がある。

(評価コメント)利用者満足度の向上のため年1回、全入居者に対象に施設独自のアンケートをとって対応している。その他に第三者評価機関 が実施する利用者アンケートにも答えてもらっている。相談や苦情はケース記録に記載している。把握した相談内容や問題点はスタッフ会議の 議題として挙げて職員全員で問題解決にあたっている。アンケートの内容はグラフなどにまとめた内容をファイルに入れて、入居者がいつでも 見られるよう受付に設置している。受付に置いているアンケートの集計ファイルを手に取って読む入居者が少なくなってきていることから、今後 の伝達方法を検討する必要性を感じている。

19 苦情又は意見を受け付ける仕組みがある。

- ■重要事項を記した文書等利用者等に交付する文書に、相談、苦情等対応窓口及び担当者が明記され、説明のうえ周知を図っている。
- ■相談、苦情等対応に関するマニュアル等がある。
- ■相談、苦情等対応に関する記録があり、問題点の改善を組織的に実行している。
- ■事後処理に関しては、当該利用者又はその家族等に対して説明し納得を得ている。

(評価コメント) 苦情や意見を受け付ける仕組みは契約時に契約書や重要事項説明書にて説明している。 苦情があった場合は苦情解決事業 実施要綱に基づいて対応している。 入居時に入居のご案内や入居の心得などで施設での生活説明が実施されており、その中においても相談 体制を明示している。 ケアハウス責任者との信頼関係が深くなるにつれ、生活で生じる問題や個人の課題などが直接相談できる環境となって いる。

サービス内容について定期的に評価を行い、改善すべき課題を発見し見直している。

- ■事業所全体としてサービスの質や介護方法を検討する会議があり、改善計画を立て実行している記録がある。
- ■事業所全体としてサービス内容を検討する会議の設置規程等又は会議録がある。

(評価コメント)サービス内容で改善すべき課題は定期的に開催しているケアハウス職員会議にて検討している。施設全体としての会議や事業所のスタッフ会議など職務別に参加する会議が決められている。給食など施設全体の課題などは全体会議で検討されており、入居者の個別サービスなどはスタッフ会議で話し合っている。検討内容や決定事項は会議録に記録され職員全員に周知している。

事業所業務のマニュアル等を作成し、また 21 日常のサービス改善を踏まえてマニュアル の見直しを行っている。

- ■業務の基本や手順が明確になっている。
- ■分からないときや新人育成など必要に応じてマニュアルを活用している。
- |■マニュアル見直しを定期的に実施している。
- ■マニュアル作成・見直しは職員の参画のもとに行われている。

(評価コメント)法人全体としての取り組みとして、業務マニュアルの整備に力を入れている。サービスの基本事項や手順を明確にするとともに、各事業所の介護技術の標準化を目指している。マニュアル類はわかりやすい表現となっており、職員がいつでも閲覧できる場所に置き活用している。入職時の新人職員研修にはマニュアルを使って研修している。マニュアルの作成にあたっては各部署の代表が参画するなど現場の声を活かしたものとなっている。職員の育成のポイントとして、特に注意していることは、①利用者は年上の方である、②利用者の自尊心を傷つけない、③相手を説得しない、納得してもらうなどが挙げられている。ケアハウス独自の手順書も用意している。介護保険認定者の受け入れや介護度の進行による支援方法の検討に取り組んでいる。

| <sup>22</sup> | 利用に関する問合せや見学に対応してい | 3。

- 利用に関する問合せや見学に対応してい <br/>
  ■問合せ及び見学への対応について、パンフレット、ホームページ等に明記している。
  - ■問合せ及び見学の要望に対応し、個別利用者のニーズに応じた説明をしている。

(評価コメント) 見学者には生活相談員が積極的に対応している。パンフレットやホームページを見てからの問い合わせも増加している。ホームページでも見学を随時受付している旨を明記しており、併設の通所サービスを利用している方の見学希望もあり、随時対応している。見学の日時などについてはできる限り利用者の希望に沿って対応している。見学者には入居を検討する資料として、施設概要・料金表・ケアハウスの概要・Q&A・入居申込書をセットにして渡している。資料の郵送希望にも対応している。県外からも問い合わせや見学希望も増えている。資料要請から見学へ、見学から入居へつながることもあるため、資料送付にも丁寧に対応している。コロナ禍においても見学希望件数は今年度も40件程あり、感染対策を徹底して、見学者を受け入れている。

23 サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得ている。

- ■サービス提供内容や重要事項説明書等は、分かりやすい資料となるように工夫している。
- ■サービス提供内容、日常生活の決まりごと、重要事項等を分かりやすく説明している。
- ■サービス提供内容や利用者負担金等について利用者の同意を得ている。
- ■他のサービスや施設等の利用が望ましいと考えられる場合には、利用者や家族と話し合い、了解を得た上で、必要な手続きを行い確実に引き継いでいる。

(評価コメント)利用開始にあたり、重要事項や基本ルールなどを「入居のご案内」の冊子にまとめている。冊子には入居の心得、利用方法、生活ルール、自費サービスの紹介などを記載している。契約時には契約書と重要事項説明書を交わし、内容を確認しながら同意を得ている。利用者負担金などは別紙にて詳しく説明している。他の自費サービス利用については、入居者本人・家族・介護支援専門員などと話し合って手続きを行っている。

24 一人ひとりのニーズを把握して個別のサービス実施計画を策定している。

- ■利用者等及びその家族の意向、利用者等の心身状況、生活状況等が把握され記録されている。
- ■利用者一人ひとりのニーズや課題を明示する手続きや様式を工夫し記録している。
- □当該サービス計画に係る職員が連携し、多角的な視点より計画が検討されている。
- □計画は利用者や家族等に説明し同意を得ている。

(評価コメント)個別サービス計画書は作成していないが、入居後に入居時面接表を作成して本人の意向など把握している。個々の心身状況・ 既往歴・ADL(日常生活動作)・嗜好・生活歴を確認し、「入居時面接表」に記録している。健康診断書・診療情報により医療に関する情報把握 に努めている。入居前の生活を維持したいとの要望に沿って、希望や意向に沿った対応ができるよう関係機関とも連携し、対応している。

個別サービス実施計画の内容は適切であるかの評価・見直しを定期的に実施している。

- □当該サービス実施計画の見直しの時期を明示している。
- □見直しはサービス提供に係わる職員全員の意見を参考にしている。 □容態の急変など緊急見直し時の手順を明示している。

(評価コメント)個別サービス計画書は作成していない。

利用者のサービス提供に必要な情報が、 26 口頭や記録を通して職員間に伝達される 仕組みがある。

- ■計画の内容や個人の記録を、支援を担当するすべての職員が共有し活用している。 □サービス計画の実践に向け、具体的な内容の工夫が見られる。
- ■申し送り・引き継ぎ等により、利用者に変化があった場合の情報を職員間で共有している。

(評価コメント)個別のサービス計画は作成していないが、日常の入居者の記録や変化についての情報は、業務日誌やケース記録にて記載するとともに1日に3回の申し送りを行い、職員間できめ細やかに情報の共有を図っている。

27 感染症の発生時等の対応など利用者の安全確保のための体制が整備されている。

- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修を実施している。
- ■感染症及び食中毒の発生事例、ヒヤリ・ハット事例等の検討している。

(評価コメント)法人で作成した感染予防のマニュアルがあり、それを基に法人内の施設と連携して研修を実施している。併設の事業所職員と行う毎日の昼礼や月1回の全体会議では感染症発生時期に入ると、マスク着用・手洗いの徹底などを話し合って感染予防に努めている。看護職員対象の外部研修には施設代表として積極的に参加している。医療介護連携に向けた危険予防トレーニングなどに出席している。外部研修を受けた後は、内部研修を開き介護職員へ確実に伝達することに努めている。施設内の手すりなど利用者が頻繁に触れる共有部分は感染時期は毎日定期的に消毒布で拭いている。これらの感染対策を創立当初から実施してきているため、新型コロナウイルス感染に対しての対策もマニュアルに沿って従来通りの対応を徹底することができている。食堂での食事も黙食を徹底し、食後は速やかに自室に戻るようお願いしている。今年度1人の発症者が出ているが、迅速な対応でその入居者のみで抑えられている。

28 事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対策を実行している。

- ■事故の発生又はその再発の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■事故事例、ヒヤリ・ハット事例等の原因を分析し、再発予防策を検討し実行している。
- ■事故の発生又はその再発の防止に関する研修を実施している。

(評価コメント)事故予防および安全対策のマニュアルを整備している。事故や事故に至る可能性のある事例に関しては、「ヒヤリハット・事故報告書」で報告している。報告書を受けて事故防止対策委員会を開催して原因と対策等を確認している。ケアハウスには看護職員は常駐しておらず、身体の軽い不調を訴えがあった場合などは階下の特別養護老人ホーム所属の看護職員の協力を得る体制が採られている。法人内・外研修としてリスクマネジメントや急変サインについて学んでいる。入居者の外出は自由にできる。車・バイク・自転車等、運転できれば自由に活用することができる。外出時は受付に届け出のメモを投函している。入居者の高齢化に伴って歩行機能のサポートが必要になってきている。現在、手押し車を2割程の入居者が使用しており、館内での転倒防止に配慮している。廊下や食堂の清掃は徹底されており、歩行に邪魔にならないよう障害物は一切除いている。

緊急時(非常災害発生時等)の対応など利 9 用者の安全確保のための体制が整備され ている。

- ■非常災害時の対応手順、役割分担等について定められたマニュアル等を整備し、周知を 図っている。
- 緊急時(非常災害発生時等)の対応など利 ■非常災害時に通報する関係機関の一覧表等を整備している。
- 29 用者の安全確保のための体制が整備され ■非常災害時の避難、救出等対応に関する研修・訓練を実施している。
  - ■地域の消防団、自治体等との防災協定を結んでいる。
  - ■非常災害時のための備蓄がある。
  - ■主治医、提携先の医療機関及び家族、その他の緊急連絡先の一覧表等を整備している。

(評価コメント)防災計画にて役割分担を定めており、年に数回防災訓練をして対応方法などの確認を実施している。消防署と警察合同による大規模訓練を継続して実施している。防災に対する意識を高める機会となっている。備蓄については、専用の備蓄庫に保管している。法人内でも防災委員会を発足し、様々な対策・取り組みを行っている。緊急連絡先は入所者ごとに「緊急連絡先一覧」を作り、身元保証人2名以上の連絡先を挙げてもらっている。ケアハウスの夜間は担当職員がいないため、施設全体を包括する夜間職員に必ず一覧表の入ったファイルを引き渡している。夜間担当職員は入居者の入居状況を確認しながら引継ぎしている。IP無線電話を法人全体として、各事業所に設置している。災害時などの緊急時に通常の電話が不通になった場合のために取り入れたが、職員がいつでも使えるために、毎日の各施設間での情報交換に毎日活用するようになっている。入居者の自立度に沿って、「緊急時の避難経路図」を作成している。救助される場合の優先順位もわかる工夫されたものとなっている。

30 地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。

- ■地域との交流行事、地域資源の活用等利用者が地域の一員として生活できるように支援している。
- ■ボランティアの受け入れ体制やマニュアル等が整備されている。
- ■実習生の受け入れに関する基本的な考えを明示、体制を整備している。
- ■地域の社会資源等の情報を収集し、利用者に提供し活用している。

施設建物1階には地域に開かれたレストランが併設されており、近隣住民も利用できる。その窓からは広い公園が見え、散歩には最適の環境となっている。季節ごとの花も楽しめ、優れた環境となっている。ボランティアの受け入れは施設全体として体制ができており、合同の慰問ボランティア訪問にも参加できる。ケアハウスのフロアで訪問を受けるものとして、近隣の卒業生を含めた高校ブラスバンド部がある。年に2回受け入れており、毎回生の演奏を楽しみにしている。秋には法人内施設と合同で敬老会を開催し地域との交流を図っている。また、地域の高齢者支援センターにて行われているクラブ活動は活発で、地域住民の参加が多いため、地域交流の機会となっている。多様な内容を有したクラブ活動一覧表を入居時に渡しており、各自自由に選択して直接申し込んでいる。他に近隣のコンビニエンスストアやスーパーへの買物、旅行、図書館、美容院、ジムなど各自外出する機会を多く持っている。外出介助が必要な方はヘルパーのサービスを利用している。コロナ禍にあって、これまでの近隣との交流は中止され高齢者支援センターや1階のレストランについては、一時的に停止している。今年度の取り組みとして敬老会行事はケアハウス独自で職員手作りの華やかな飾り付けと内容で開催されている。外出からの帰宅時には徹底した消毒、手洗いなどを促している。