

# 第三者評価結果入力シート（児童養護施設）

|    |        |
|----|--------|
| 種別 | 児童養護施設 |
|----|--------|

## ①第三者評価機関名

特定非営利活動法人 エール・フォーユー

## ②施設名等

|             |              |
|-------------|--------------|
| 名 称：        | 山形学園         |
| 施設長氏名：      | 片桐 弥生        |
| 定 員：        | 40名          |
| 所在地(都道府県)：  | 山形県          |
| 所在地(市町村以下)： | 山形市蔵王上野924   |
| T E L :     | 023-688-2678 |
| U R L :     |              |

## ③実施調査日

|         |            |
|---------|------------|
| 開始日     | 2014/7/1   |
| 評価結果確定日 | 2014/10/14 |

## ④総評

### ◇ 特に評価の高い点

#### 1. 心理的ケアについて

昭和21年山形市民援護会により開設され、昭和26年に山形市に移管されました。平成5年に社会福祉法人山形市社会福祉事業団に管理・運営を委託され、経営基盤の強化と透明性の確保を図りサービスの質の向上を目指し、平成18年新園舎完成となっています。約70年の歩みをもつ市内唯一の児童養護施設で、心身共に健やかに社会人として自立できるよう育成するなどの運営方針を掲げ支援しています。

入園児童の多様化（被虐待・情緒障害・知的障害児等の増加）に伴い、処遇困難や高度な専門性を要するケースが増加しているため、平成12年、子ども達の心理的ケアに心理療法士を配置し、子どもの抱えている課題や回数等に配慮しながら安定した環境のもとでカウンセリングを実施しています。継続的な支援として社会への適応力を体験的に学び身についていく対人関係のコミュニケーション技法の習得に、セカンドステップ（小学生対象）やサードステップ（中・高校生対象）を取り入れ、毎回グループに分かれ計画的に行われています。子ども達は人の話を聞く姿勢が身につき、自分の思いを表現できるなど成果を確認しながら一步一步のステップを大事にしています。精神科医等関係機関と職員は子どもの心の安定と安心した生活に連携を図り、心理療法の充実を共有しながら取り組んでいます。

#### 2. 食育について

事業計画書に献立の方針・指導目標・年間計画・嗜好や残菜調査等給食実施計画を文書化され、職員に共通意識を図るため「食生活」は生活中で貴重な時間であることや地産地消・手づくりの良さなどを明示しています。子どもには家庭と同じような食習慣が身につくよう、マイ箸やマイ茶碗を「自分の大事なもの」として揃え、管理ができるようにしています。又、10人前後のユニットケアの特性を活かし、土・日・祝日等にはおやつ作りや自分で調理をしたり、収穫した野菜などで野外での食事を体験させるなど様々な食環境を設け、食事の楽しさが習得できるよう支援しています。さらに、給食会議を毎月行い、子どもの発育期に必要な栄養量や食品構成を留意しながら献立作成をしており、特に魚料理についてはカルシウム摂取の強化に向け食べ方の指導、調理の仕方に工夫しながら週4回提供し、子ども達からは「とても美味しい」と反応を得ています。嗜好・地域・一般家庭の食事を考慮し、退園後の食生活管理にも応用できるよう子どもの将来に向けて、みんなで出来るところから「食育」に取り組まれています。

### 3. 学習支援について

子どもには学習する時間を日常生活の中で確保されており、小学生は帰園後、宿題や忘れ物がないよう職員がチェックし確認をしています。園内学習には子どもの生活に潤いと広がりが持てるよう学習ボランティア(主婦・教員退職者・大学生等)を積極的に導入しています。小学生には各ユニットに毎日同じ時間帯に同じ方の訪問があり、勉強が好きに、楽しくなる雰囲気を作ってくれています。夏休み等の長期休みは午前と午後に学習時間を設定するなど、子どものペースに合わせ基礎学力の回復に個別の関わりを大事にしています。中学生等には時間帯を夕方等に調整するなど、学習意欲と学習の習慣化を図り、進学希望者には塾や家庭教師を利用し進路の自己決定ができるなど学習支援の充実を図っています。

#### ◇ 改善が求められる点

### 1. 学園の運営について

経営分析や人事管理等の体制整備は法人本部が行っており、園長は運営管理の総括を担っています。園の現状を把握しながら心理療法士・家庭支援専門相談員・看護師等の各専門職員を順次配置するなど有資格者の確保や養育・支援の質向上に努めていますが、人事考課のための客観的な基準は定められていません。職員の自己目標に対するフィードバック等や全職員との面談等を定期的に行うなど、今後も法人本部との関係体制をさらに密にし、学園として職員一人ひとりの有する能力を意欲喚起や組織活性化に役立て、職員の専門性の継続や人材育成に基準を明確にした取り組み等の検討に期待します。

### 2. 職員のスキルアップについて

職員の教育・研修について、事業計画には児童養護施設関係機関等の主催する研修計画や内部研修を明示し、子どもの育みをきめ細かく受けとめ、個別を大切にしていく姿勢は見られますが、子どもの抱えている複雑な背景等に職員の持つ技量や専門性が必要とされています。組織が求める職員の専門性や養育・支援の質向上のために、研修計画を策定、実施し、研修後の評価・分析等の整備に知識・技術水準等の把握ができるよう、全職員の研修履歴等を作成するなど、さらなるスキルを高める育成の取り組みを期待します。

### ⑤第三者評価結果に対する施設のコメント

今年度、第三者評価を受審することで、私達が日頃実践している子ども達への支援、家族への支援、地域との関わり、施設運営等広い範囲に渡り評価して頂くことで、客観的に振り返ることが出来る機会となりました。総評で「特に評価の高い点」として上げて頂いた「心のケア」、「食育」、「学習支援」については当園での子ども達への支援の柱となっているものであり、今後の取り組みへの大きな励みとなりました。「改善が求められる点」については、今後の施設全体の課題として捉え、子ども達の安全で安心した生活や最善の利益のために、職員の資質や支援の質の向上につながるよう、日々精進します。

また、子ども達への利用者調査の結果についても真摯に受け止め、子ども達一人一人の意見や思いを大切にしながら、解決できることからひとつずつ取り組み、支援の質の向上につながるようにしていきます。

今回、評価項目について単純に「出来ている、出来ていない」という視点だけではなく、施設の歴史や理念等についてご理解頂いた上で、客観的な視点で評価をして頂いたことで、今後も継続して取り組んでいくことや課題として取り組むべきことが明らかになりましたので、職員全員が共通認識を持ち、子ども達とともに一歩ずつ着実にステップアップできるようにしていきます。

### ⑥第三者評価結果（別紙）

(別紙)

## 第三者評価結果（児童養護施設）

### 1 養育・支援

#### (1) 養育・支援の基本

第三者  
評価結果

|   |   |   |
|---|---|---|
| ① | 子どもの存在そのものを認め、子どもが表出する感情や言動をしっかり受け止め、子どもを理解している。  | a |
|   | <input type="checkbox"/> 職員は心理学的知見や経験によって培われた感性に基づく深い洞察力によって子どもの理解し、受容的・支持的な態度で寄り添い、子どもと共に課題に向き合っている。         |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもに問題行動等があった場合、単にその行為を取り上げて叱責するのではなく、背景にある心理的課題の把握に努めている。                           |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの生育歴を知り、そのときどきで子どもの心に何が起こっていたのかを理解している。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもが表出する感情や言動のみを取り上げるのではなく、被虐待体験や分離体験などに伴う苦痛・いかり、見捨てられ感も含めて、子どもの心に何が起こっているのかを理解している。 |   |
| ② | 基本的欲求の充足が、子どもと共に日常生活を構築することを通してなされるよう養育・支援している。   | b |
|   | <input type="checkbox"/> 基本的な信頼関係を構築するために職員と子どもが個別的に触れ合う時間を確保している。  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子ども一人一人の基本的欲求を把握している。  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 基本的欲求の充足において、子どもと職員との関係性を重視している。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 高齢児の日課は、秩序ある生活の範囲内で子どもの意思を尊重した柔軟なものとなっている。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもにとって身近な職員が一定の裁量権を有し、個々の子どもの状況に応じて柔軟に対応できる体制となっている。                                |   |
| ③ | 子どもの力を信じて見守るという姿勢を大切にし、子どもが自ら判断し行動することを保障している。  | b |
|   | <input type="checkbox"/> 朝・夕の忙しい時間帯にも、一人の職員が掌握、援助しなければならない子どもの数が、一般家庭と比して極端に多くならないよう配慮している。                   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもを見守りながら状況を的確に把握し、賞賛、励まし、感謝、指示、注意等の声かけを適切に行っている。                                   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもがやらなければならないことや当然できることについては、子ども自身が行うように見守ったり、働きかけたりしている。                           |   |
|   | <input type="checkbox"/> 職員は必要以上の指示や制止をしていない。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> つまずきや失敗の体験を大切にし、主体的に問題を解決していくよう支援し、必要に応じてフォローしている。                                   |   |
| ④ | 発達段階に応じた学びや遊びの場を保障している。   | b |
|   | <input type="checkbox"/> 幼稚園から高校生まで、年齢段階に応じた図書などの文化財、玩具・遊具が用意、利用されている。  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 施設内での保育が、年齢や発育状況に応じたプログラムの下、実施されている。   |   |

|   |   |
|---|---|
|   | <input type="checkbox"/> 幼稚園に就園させている。<br><input type="checkbox"/> 子どもの状況に応じて特別支援教育を受ける機会を保障している。<br><input type="checkbox"/> 日常生活の中で、子どもたちの学びや遊びに関するニーズを把握できている。<br><input type="checkbox"/> 学校や地域の資源の中で、子どもたちの学びや遊びに関するニーズを把握し、必要な情報交換ができている。<br><input type="checkbox"/> 子どもの学びや遊びを保障するための、資源(ボランティア等)が充分に活用されている。<br><input type="checkbox"/> 子どものニーズに応えられない場合、子どもがきちんと納得できる説明がされている。  |
| ⑤ | 秩序ある生活を通して、基本的生活習慣を確立するとともに、社会常識及び社会規範、様々な生活技術が習得できるよう養育・支援している。 b  |
|   | <input type="checkbox"/> 職員の指示や声かけが適切で、施設全体が穏やかな雰囲気で秩序ある生活が営まれている。<br><input type="checkbox"/> 普段から、職員が振る舞いや態度で模範を示している。<br><input type="checkbox"/> 施設生活・社会生活の規範等守るべきルール、「しなければならないこと」と「してはならないこと」を理解できるよう子どもに説明し、責任ある行動をとるよう支援している。<br><input type="checkbox"/> 子どもが社会生活を営む上での必要な知識や技術を日常的に伝え、子どもがそれらを習得できるよう支援している。<br><input type="checkbox"/> 地域社会への積極的参加を図る等、社会的ルールを習得する機会を設けている。<br><input type="checkbox"/> 施設のルール、約束ごとについては、話し合いの場が設定されており、必要に応じて変更している。 |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

1ユニットに幼児から高校生まで男女混合居室編成の環境を整え、10人前後の子ども達が兄弟のように家庭的に暮らしており、職員は子どもの生育歴や抱えている多様な課題等を把握し、感情や態度の背景にあるものを理解しながら、受容的な関わりに努めている。子ども達は職員と一緒に、対人関係のコミュニケーションを身につけるための訓練（ソーシャルスキルトレーニング）等を継続的に行い、子ども同士刺激し合い、縦割り生活での協調・自立が育まれ、ことばによるコミュニケーションなどでは、自分の思いの表し方に自信がつくなど変化が見られる。体験の積み重ねが、将来社会参加や地域貢献等にプラスの効果に繋がるよう、学園の運営方針に沿い養育・支援に取り組んでいる。

(2) 食生活

第三者評価結果

①

食事は、団らんの場でもあり、おいしく楽しみながら食事ができるよう工夫している。

a

食事の時間が適切で、食事を通して生活のリズムが形成されている。

食事場所は明るく楽しい雰囲気で、常に清潔が保たれている。

クラブ活動等子どもの事情に応じて、温かいものは温かく、冷たいものは冷たくという食事の適温提供に配慮している。

陶器の食器等を使用したり、盛りつけやテーブルの飾りつけの工夫など、食事をおいしく食べられるように工夫している。

食事の時間が、職員と子ども、そして子ども同士のコミュニケーションの場として機能するよう工夫している。

無理なく楽しみながら食事ができるように、年齢や個人差に応じて食事時間に配慮している。

施設外での食事、来客を迎えての食事など、食事を楽しむ多様な機会を設けている。

②

子どもの嗜好や健康状態に配慮した食事を提供している。

a

子どもの年齢、障害や疾病、食物アレルギーなど子どもの心身の状況、また体調などの健康状態に応じ、それらに配慮した食事を提供している。

定期的に残食の状況や子どもの嗜好を把握するための取組がなされ、それが献立に反映されている。

配慮のこもった献立であるとともに子どもの発育に必要な栄養摂取量を満たした食事を提供している。

少数の児童を対象として家庭的な環境の下で調理するときであっても、配慮のこもった献立であり栄養面も勘案されるよう、献立について振り返る機会がある。

③

子どもの発達段階に応じて食習慣を身につけることができるよう食育を推進している。

b

箸、ナイフ・フォーク等食器の使い方や食事のマナーが習得できるよう支援している。

食習慣の習得を、無理なく楽しみながら身につけられるよう工夫している。

買い物を手伝って材料の選び方を知る機会を設けている。

基礎的な調理技術を習得できるよう、食事やおやつを作る機会を設けている。

テーブル拭き、食器洗い、食器消毒、残飯処理など食後の後片づけの習慣が習得できるよう支援している。

- 食品分類やおやつの摂り方等、栄養についての正しい知識を教えている。
- 日々提供される食事について献立の提示等食に関する情報提供等を行っている。
- 偏食の指導を適切に行っている。
- 郷土料理、季節の料理、伝統行事の料理などに触れる機会をもち、食文化を継承できるようしている。

### (3) 衣生活

①

衣服は清潔で、体に合い、季節に合ったものを提供している。 a

- 常に衣服は清潔で、体に合い、季節に合ったものが提供され、きちんと着用されるよう細やかな支援をしている。
- 衣服は、ほつれ、ほこりび、穴等、また汚れがないものが着用されている。
- 年齢に応じて、TPOに合わせた服装ができるよう配慮している。
- 毎日取り替える下着や、汚れた時などに着替えることができる衣類が十分に確保されている。
- 生活場面や活動場面に応じて着替えることのできる衣類を提供している。
- 靴についても清潔で体にあったものが提供され、汚れや水濡れにも適切に対応している。

②

子どもが衣習慣を習得し、衣服を通じて適切に自己表現できるように支援している。 a

- 気候、生活場面、汚れなどに応じた選択、着替えや衣類の整理、保管などの衣習慣を習得させている。
- 個々の収納スペースを確保するなど、「自分の服である」という所有感を持てるようにしている。
- 発達段階や好みに合わせて子ども自身が衣服を購入できる機会を設けている。
- 発達段階に応じて、衣服の着脱、整理整頓ができるよう支援している。
- 発達段階に応じて、選択、アイロンかけ、補修等衣服の自己管理ができるよう支援している。
- 衣服を通じて子どもが適切に自己表現をできるように支援している。

### (4) 住生活

|   |   |   |
|---|---|---|
| ① | b | 居室等施設全体がきれいに整美されている。  |
|   |   | <input type="checkbox"/> 庭がきれいに清掃され、樹木や草花の植栽にも配慮が届いている。                                     |
|   |   | <input type="checkbox"/> 室内は明るく、花や絵画が飾られるなど、温かみのある環境になっている。                                 |
|   |   | <input type="checkbox"/> 食堂やリビングなどの共有スペースは常にきれいにしている。                                       |
|   |   | <input type="checkbox"/> トイレ、洗面所等は性別や年齢に応じて使いやすいように配慮している。                                  |
|   |   | <input type="checkbox"/> 必要に応じて、冷暖房設備を整備している。   |
|   |   | <input type="checkbox"/> 設備や家具什器について、汚れていたり壊れていたりしていない。                                     |
|   |   | <input type="checkbox"/> 日常的な清掃や大掃除を行い、破損箇所については軽度な修繕を迅速に行っている。                             |
|   |   | <input type="checkbox"/> 発達段階や子どもの状況に応じて居室等の整理整頓、掃除等の習慣が身につくようにしている。                        |
| ② | a | 子ども一人一人の居場所が確保され、安全、安心を感じる場所となるようにしている。   |
|   |   | <input type="checkbox"/> 6人程度の小集団養育を行う環境づくりに配慮している。   |
|   |   | <input type="checkbox"/> 家庭的な環境としてくつろげる空間を確保している。   |
|   |   | <input type="checkbox"/> 中学生以上は個室が望ましいが、相部屋であっても個人の空間を確保している。                               |
|   |   | <input type="checkbox"/> 年少児の居室は、職員の目の届きやすいところに配置している。                                      |
|   |   | <input type="checkbox"/> リビングに子どもの作品や記念の写真が飾られるなど、子どもが安心していられる場所としての感覚(居がい感)持てるような配慮がされている。 |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

衣・食・住は家庭に近い環境を考慮しながら、発達段階に応じた基本的生活習慣を身につけることができるよう支援している。衣服は季節や好みなど個性に合ったものを必要に応じて購入している。居室には「ものを大切にしよう」という取り組みに一人ひとりの整理タンスなどを備え、子どもの年齢や性格に合わせ、その都度声掛けをしている。食事は給食会議や嗜好・残菜調査を行い、健康に、楽しく、規則正しく「食べること」を食育の力点に掲げている。特に魚料理には、調理と味付けに工夫を凝らした取り組みの努力が窺がわれる。菜園で育てた野菜等の収穫祭や手作り梅ジュースなどには職員と子どもが一緒に関わり、伝えたい手作りの味と大きさに触れ合う時間を大事にしている。ユニット毎に土・日曜日の朝食は子ども自慢の手料理であり、自分から進んで取り組むような働きかけをしている。

| (5) 健康と安全 |  | 第三者評価結果 |
|-----------|--|---------|
| ①         | <p>発達段階に応じ、身体の健康（清潔、病気、事故等）について自己管理ができるよう支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 幼児については、常に良好な健康状態を保持できるよう、睡眠、食事摂取、排泄等の状況を職員がきちんと把握している。</p> <p><input type="checkbox"/> 排泄後の始末と手洗いの支援をしている。</p> <p><input type="checkbox"/> うがいや手洗いの習慣を養うように支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 寝具の日光消毒や衣類などを清潔に保つなど、健康管理ができるよう支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 夜尿のある子どもについて、常に寝具や衣類が清潔に保てるよう支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 洗面、整髪、ひげそり、歯磨き、つめ切り等身だしなみについて、発達に応じて自ら行えるよう支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 必要に応じて入浴やシャワーが利用できるなど、発達段階に応じた配慮がされている。</p> <p><input type="checkbox"/> 定例的に理美容をしている。</p> <p><input type="checkbox"/> 子どもの発達段階に応じて、危険物の取扱いや危険な物・場所・行為から身を守るための支援を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 子どもの交通事故を防止するため、交通ルール等について日頃から児童に教えている。</p> <p><input type="checkbox"/> 施設内外における危険箇所を把握し、職員、子どもに注意喚起が行われている。</p> | a       |
| ②         | 医療機関と連携して一人一人の子どもに対する心身の健康を管理するとともに、異常がある場合は適切に対応している。   | a       |

- 子どもの平常の健康状態や発育・発達状態を把握している。
- 健康上特別な配慮を要する子どもについては、医療機関と連携して、日頃から注意深く観察している。
- 職員間で医療や健康に関して学習する機会を設け、知識を深める努力をしている。
- 服薬管理の必要な子どもについては、医療機関と連携しながら服薬や薬歴のチェックを行っている。
- 受診や服薬が必要な場合、子どもがその必要性を理解できるよう、説明している。
- 感染症に関する対応マニュアル等を作成し、感染症や食中毒が発生し、又は、まん延しないように必要な措置を講じるよう努めている。
- あらかじめ関係機関の協力が得られるよう体制整備をしている。
- 定期的に子どもの健康管理に努めバイタルチェック等により健康状態を把握している。

## (6) 性に関する教育

①

子どもの年齢・発達段階に応じて、異性を尊重し思いやりの心を育てるよう、性についての正しい知識を得る機会を設けている。

b

- 年齢、発達段階に応じて、性についての正しい知識、関心が持てるよう支援している。

- 性をタブー視せず、子どもの疑問や不安に答えている。

- 年齢相応で健全な異性とのつき合いができるよう配慮している。

- 年齢に応じた性教育のカリキュラムを用意し、正しい性知識を得る機会を設けている。

- 必要に応じて外部講師を招く等して、性教育のあり方について学習会などを職員や子どもに対して実施している。

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

嘱託医等の関係機関とは看護師を中心に協力体制を図り、健康診断、感染症予防検便検査等を実施し、職員は毎日健康観察を行うなど、日頃より子どもの健康状態を把握している。うがい、手洗い、歯磨き、身だしなみ等習慣化できるよう一人ひとりに合わせて声掛け対応をしている。指定理美容室も複数あり、子どもが自由に選べるようにしている。

性教育については年齢毎グループに別れ、「いのちの学習」等を設けている。女子を対象に配布している「レディースメモリーノート」は毎月看護師に提出があり、健康管理に一役を担っている。思春期の男女の生活を考慮し、今年度男子を対象にした研修を計画しており、正しい知識や関心が持てるよう、尚一層の充実した学習会の取り組みを期待したい。

#### (7) 自己領域の確保

第三者評価結果

①

でき得る限り他児との共有の物をなくし、個人所有とするようにしている。

a

身につけるもの、日常的に使用するもの、日用品などは、個人所有としている。

シャンプーなどの日用品は子どもの好みに応じて施設が用意している。

お茶碗や箸は、個別性に配慮している。

個人所有の物は、でき得る限り子どもの嗜好を反映させる。

字が読めない子どもに対しては、イラストマークを使用するなどして、所有物がわかる工夫をしている。

記名やマークが必要な物は、でき得る限り子どもからの許可を得、記名されても子どもが恥ずかしがらなくても済むような場所に留める。

紛失防止のためにも、個々の子どもたちに片付け方を教えている。

個人の所有物が保管できるよう個々にロッカー、タンス等を整備している。

②

成長の記録（アルバム）が整理され、成長の過程を振り返ることができるようしている。

b

子ども一人一人に成長の記録（アルバム）が用意され、個人が保管し、自由に見ることができる。

成長の記録に空白が生じないように写真等の記録の収集、整理に努めている。

可能な子どもとは共に、成長の記録（アルバム）が整理されている。

- 成長の記録(アルバム)の整理が、子どもの生い立ちの整理につながっている。
- 生い立ちの整理の前後に必要なフォローが適切になされている。
- 成長の過程を必要に応じて職員と一緒に振り返ることができる。
- 子どもが振り返りたい時に、成長の記録(アルバム)をいつでも見ることができる。
- 子どもが施設を退所する時に成長記録(アルバム)が手渡されている。

#### (8) 主体性、自律性を尊重した日常生活

|   |  |   |
|---|--|---|
| ①<br>日常生活のあり方について、子ども自身が自分たちの問題として主体的に考えるよう支援している | <input type="checkbox"/> 子どもの趣味や興味にあったプログラムになるように子どもの意見を反映させ、適宜改変している。             | b |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもが主体的に行事の企画・運営に関わることができる。                               |   |
|   | <input type="checkbox"/> 活動に対して自発的な参加を促すよう支援している。                                  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 行事等のプログラムに追われることなく、ゆとりある生活が過ごせるよう配慮している。                  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 行事等の参画について、子ども一人一人の選択を尊重している。                             |   |
|   |  |   |
| ②<br>主体的に余暇を過ごすことができるよう支援している。                    | <input type="checkbox"/> 子どもの興味や趣味に合わせて、自発的活動ができるよう工夫している。                         | b |
|   | <input type="checkbox"/> 子ども(外国籍の子ども等)の生活文化を保障し、自由に活動ができるようにしている。                  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 学校のクラブ活動への入部は、本人の希望を尊重している。                               |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもが地域のサークル活動やレクリエーション等に参加することを望む場合、可能な限りそれに応えている。        |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの趣味に応じて、地域の文化・スポーツ活動への参加や習い事を認めている。                    |   |
|   | <input type="checkbox"/> 図書・雑誌・新聞等、子どもの要望に応じた出版物を備えて、自由に閲覧できるようにしている。              |   |
|   | <input type="checkbox"/> テレビ・ビデオ・ステレオ等オーディオ機器を備え、子どもの健全な発達に考慮した上で、自由に使用できるようにしている。 |   |

|     |   |   |
|-----|---|---|
| (3) | 子どもの発達段階に応じて、金銭の管理や使い方など経済観念が身につくよう支援している。                                  | b |
|     | <input type="checkbox"/> 計画的小遣いの使用等、小遣い帳や通帳を使って金銭の自己管理ができるよう支援している。         |   |
|     | <input type="checkbox"/> 無駄遣いをやめ、節約したことによる効果が実感できるようなお金の使い方を体験できるように工夫している。 |   |
|     | <input type="checkbox"/> 大人と一緒に買物に行ったり、一人で買物をさせるなど経済観念や金銭感覚が身につくよう支援している。   |   |
|     | <input type="checkbox"/> 小遣いの使途については、子どもの自主性を尊重し、不必要な制限を加えていない。             |   |
|     | <input type="checkbox"/> 一定の生活費の範囲で生活することを学ぶプログラムを実施している。                   |   |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

高校生の携帯電話は今年度よりスマートフォンに切り替え、ルールや時間帯を守り所持が許可されている。食事で使用するマイ茶碗やマイ箸なども準備され、子ども達はおもちゃや生活必需品など個人の整理タンスに自分の物として分かるよう、きちんと管理し生活している。一人ひとりの成長を記録したアルバムを作成し好きな写真を部屋に飾ったり、行事の想い出などを語りあっている。

小遣いは年齢に応じて幼児から高校生まで支給され、全員小遣い帳をつけ金銭管理が身につくよう支援している。又、高校3年生では一定の生活費の範囲で生活する事を学ぶプログラムとして、1週間程親子生活訓練室を利用し、一人暮らしの体験を行い退園後の生活に繋げている。

|                   |  |
|-------------------|--|
| (9) 学習・進学支援、進路支援等 | 第三者評価結果  |
| (1)               | 学習環境の整備を行い、学力等に応じた学習支援を行っている。  |
|                   | <input type="checkbox"/> 忘れ物や宿題の未提出が無いよう把握している。  |
|                   | <input type="checkbox"/> 辞書・参考書等学習に必要な書籍を用意している。   |
|                   | <input type="checkbox"/> 静かに落ち着いて勉強できるように個別スペースや学習室を用意するなど、中学生、高校生、大学受験生のための環境づくりなどの配慮をしている。 |
|                   | <input type="checkbox"/> 年齢や理解力に応じて、自分で学習計画が立てられるなど、学習習慣が身につくよう援助している。                       |
|                   | <input type="checkbox"/> 学校教師と十分な連携をとり、常に子ども個々の学力を把握し、学力に応じた個別的な学習支援を行っている。                  |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <p><input type="checkbox"/> 学習指導のため、ボランティアの協力を得ている。</p> <p><input type="checkbox"/> 進学児童には、家庭教師や地域の学習塾等を活用している。</p> <p><input type="checkbox"/> 基礎学力の回復に努めている。</p> <p><input type="checkbox"/> 公立・私立、全日制・定時制にかかわらず高校進学を保障している。</p>  |   |
| ② | <p>「最善の利益」にかなった進路の自己決定ができるよう支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 進路選択に必要な資料を収集し、子どもに判断材料を提供している。</p> <p><input type="checkbox"/> 進路選択に当たって、子どもと十分に話し合っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 進路選択に当たって、親、学校、児童相談所の意見を十分聞くなど連携している。</p> <p><input type="checkbox"/> 早い時期から進路について自己決定ができるような相談、支援を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 奨学金など進路決定のための経済的な援助の仕組みについての情報等も提供している。</p> <p><input type="checkbox"/> 進路決定後のフォローアップや失敗した場合に対応している。</p> <p><input type="checkbox"/> 高校卒業後の進学についてもでき得る限り支援している。</p> <p><input type="checkbox"/> 中卒児・高校中退児に対して、就労させながら施設入所を継続することで十分な社会経験を積めるよう支援している。</p> | a |
| ③ | <p>職場実習や職場体験等の機会を通して、社会経験の拡大に取り組んでいる。</p> <p><input type="checkbox"/> 実習先や体験先の開拓を積極的に行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 事業主等と密接に連携するなど、職場実習の効果を高めている。</p> <p><input type="checkbox"/> 各種の資格取得を積極的に奨励している。</p> <p><input type="checkbox"/> 職場実習に対する実施規程などを作成し、子どもの自立支援に取り組んでいる。</p> <p><input type="checkbox"/> 子どもの希望に応じてアルバイト等就労体験を積めるよう支援している。</p>  | b |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

学園の日常生活の中で学習時間を決めており、子ども達は学校から帰ると直ぐにユニット毎のテーブルに向い宿題など懸命に取り組んでいる姿が見られ、夕食前には殆んどの子が終わるようにしている。忘れ物がないよう毎日確認を行うチェック表活用などの工夫をしている。地域の学習ボランティア（主婦・教員退職者・大学生等）から毎日各ユニットに同じ方に入ってもらい、子ども達と馴染みになり基礎学力の向上に繋がっている。進路については中学生の時から保護者、職員と将来について話し合い、自己決定が出来るよう支援している。受験対策として希望者には塾や家庭教師の利用もでき、今年、初めて大学へ進学したケースがあり後輩達の良き手本となっている。

| (10) 行動上の問題及び問題状況への対応 |   | 第三者評価結果 |
|-----------------------|---|---------|
| ①                     | 子どもが暴力・不適応行動などの問題行動をとった場合に、行動上の問題及び問題状況に適切に対応している。  | b       |
|                       | □問題状況が起こったときは、施設が、問題行動をとった子どもにとっての癒しの場になるよう配慮している。また、周囲の子どもの安全を図る配慮がなされている。                                     |         |
|                       | □施設の日々の生活が持続的に安定したものとなっていることは、子どもの問題行動の軽減に寄与している。また子どもの問題行動が引き起こされた時も、その都度、問題行動によって生じた生活への影響を施設全体で立て直そうと努力している。 |         |
|                       | □職員の研修等を行い、問題行動に対して適切な援助技術を習得できるようにしている。  |         |
|                       | □問題行動に対して、放置とならないような対応を行っている。また、子どもの心身を傷つけずに対応するためには、施設内でタイムアウトをとれる支援体制や、児童相談所や警察などによる対応を依頼する体制などに取り組んでいる。      |         |
|                       | □くり返し児童相談所、専門医療機関等とケース会議を重ね、事態改善の方策を見つけるぞうと努力している。  |         |
| ②                     | 施設内で子ども間の暴力、いじめ、差別などが生じないよう施設全体で取り組んでいる。  | b       |
|                       | □日頃から他人に対する配慮の気持ちや接し方を職員が模範となって示している。   |         |
|                       | □大人(職員)相互の信頼関係が保たれ、子どもがそれを感じ取れるようになっている。  |         |
|                       | □人権に対する子どもの意識を育むよう支援をしている。  |         |
|                       | □問題の発生予防のために、施設内の構造、職員の配置や勤務形態のあり方についても点検を行っている。  |         |
|                       | □課題を持った子ども、入所間もない子どもの場合は特別な配慮が必要となることから、児童相談所と連携して個別援助を行っている。   |         |
|                       | □生活グループの構成には、子ども同士の関係性に配慮している。  |         |

子ども間での暴力やいじめが発覚した場合については、施設長が中心になり、全職員が適切な対応ができるような体制になっている。

③

虐待を受けた子ども等、保護者からの強引な引き取りの可能性がある場合、施設内で安全が確保されるよう努めている。

a

強引な引き取りのための対応について職員に周知徹底している。

引き取りの可否等について、児童相談所との連絡を適宜行い、判断が不統一にならないようしている。

緊急時には協力を依頼できるよう、警察との連携を図っている。

## (11) 心理的ケア

①

心理的ケアが必要な子どもに対して心理的な支援を行っている。

a

心理的支援を行うことができる有資格者を配置している。

心理的な支援を必要とする子どもについては、自立支援計画に基づきその解決に向けた心理支援プログラムが策定されている。

必要に応じて心理の専門家から直接的支援を受ける体制が整っている。

施設における他の専門職との多職種連携が強化されるなど、心理的支援が施設全体の中で有効に組み込まれている。

心理的なケアが必要な子どもへの対応に関する職員研修やスーパービジョンが行われている。

### (特に評価が高い点、改善が求められる点)

問題行動があった場合は、直後の対応が大事と思われる所以、子どもの気持ちを受け止め落ち着いてもらい職員と1対1で本音で話し合い、行動の背景や原因について職員間で十分検討し共通した対応に努めている。又、職員の遅勤1名を増やすなど勤務体制を強化し、子どもと個別に関わる機会を多く持ち細やかな支援に心がけ、生活や精神的な安定に繋げている。

人権意識を高めるために子どもと職員はC A P（子どもへの暴力防止プログラム）ワークを受講し、子ども達は自分の気持ちを素直に表せるようになっている。

心理的ケアは心の安定と成長を図るために個別のカウンセリングと小学生を対象としたセカンドステップや中・高校生のサードステップはグループに分かれ継続で取り組み、良い効果を得ている。

## (12) 養育の継続性とアフターケア

第三者  
評価結果

|  |   |   |
|--|---|---|
| ①  | 措置変更又は受入れに当たり継続性に配慮した対応を行っている。                        | b |
| <input type="checkbox"/> 措置変更に当たってはケース会議を開催し、措置機関や関係行政機関と協議のうえ、適切な措置変更の時期、措置変更後の生活等について検討している。     |   |   |
| <input type="checkbox"/> 措置変更前の援助が適切に行われている。   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 他の施設や里親への移行に当たり、措置変更後の生活がスムーズに行えるように配慮した手順と引継ぎ文書を定めている。                   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 継続的な支援を行うための育ちの記録を作成している。   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 措置変更した後も、施設としてこどもが相談できるように担当者や窓口を設置している。                                  |   |   |
| <input type="checkbox"/> 措置変更時に、子どもに対し、その後の相談方法や担当者について説明を行い、その内容を記載した文書を渡している。                    |   |   |
| <input type="checkbox"/> 措置変更後の支援を積極的に行っている。   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 里親、児童自立支援施設などへ措置変更されたケースについて、再び児童養護施設での養育が必要と判断された場合、入所していた施設は再措置に対応している。 |   |   |
| <input type="checkbox"/> 18歳達する前に施設を退所し自立した子どもについては、まだ高い養護性を有したままであることを踏まえ、必要に応じて再入所の措置に対応している。    |   |   |
| ②  | 家庭引き取りに当たって、子どもが家庭で安定した生活が送ることができるよう家庭復帰後の支援を行っている。   | b |
| <input type="checkbox"/> 退所に当たって、ケース会議を開催し、子ども本人や保護者の意向を踏まえて、児童相談所や関係機関と協議し、適切な退所時期、退所後の生活を検討している。 |   |   |
| <input type="checkbox"/> 家庭復帰後の子どもや家族の状況把握や支援など関係機関との役割を明確にしている。                                   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 退所後も施設として子どもと保護者が相談できる窓口を設置し、退所後の相談を受けることを本人、保護者に伝えている。                   |   |   |
| <input type="checkbox"/> 子どもや保護者の状況の把握に努め、退所後の記録を整備している。   |   |   |
| ③  | できる限り公平な社会へのスタートが切れるように、措置継続や措置延長を積極的に利用して継続して支援している。 | b |
| <input type="checkbox"/> 高校卒業して進学したり就職した子どもであっても、不安定な生活が予想される場合は、必要に応じて措置延長を利用して支援を継続している。         |   |   |
| <input type="checkbox"/> 措置延長の期間は、就労支援や就労生活を支援するなど、自立への道筋をつけていく取組を行っている。                           |   |   |
| <input type="checkbox"/> 高校進学が困難な子どもや高校中退の子どもについて、措置継続を行い、自立に向けた支援を行っている。                          |   |   |
| <input type="checkbox"/> 子どものニーズを把握し、自立に向けて、十分な準備を行い、適切な支援を行っている。                                  |   |   |

|   |  |   |
|---|--|---|
| ④ | <p>子どもが安定した社会生活を送ることができるよう退所後の支援に積極的に取り組んでいる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/>本人からの連絡だけでなく、就労先からの連絡、アパート等の居住先からの連絡、警察等からのトラブル発生の連絡などにも対応している。</li> <li><input type="checkbox"/>退所者の状況の把握に努め、記録が整備されている。</li> <li><input type="checkbox"/>行政機関や福祉機関、あるいはアフターケアを行う民間団体等と連携を図りながらアフターケアを行っている。</li> <li><input type="checkbox"/>退所者が集まる機会や、退所者と職員・入所児童とが交流する機会を設けている。</li> <li><input type="checkbox"/>退所した子どもから相談があった場合、必要に応じ他の資源(ハローワーク・法テラス・退所後支援団体・当事者団体など)と連携している。</li> </ul> | b |
|---|--|---|

#### (特に評価が高い点、改善が求められる点)

家庭復帰には面会・外出・外泊のステップを月、年単位で進め、家庭訪問等で家族や家庭の状況を把握できるようにしている。この経過の中で児童相談所と協議しながら最終的な家庭復帰の判断は児童相談所が行っている。退園前に地元の学校・民生委員・福祉関係者・児童相談所・学園職員で連絡調整会議を開催し、退園後の生活がスムーズにスタートできるよう情報共有しながら支援し、アフターケアも行っている。

措置変更は前例が少ないため、体制は未確立であるので急な場合等でも対応できるように体制作りの検討を望みたい。

## 2 家族への支援

| (1) 家族とのつながり |  | 第三者評価結果 |
|--------------|--|---------|
| ①            | <p>児童相談所や家族の住む市町村と連携し、子どもと家族との関係調整を図ったり、家族からの相談に応じる体制づくりを行っている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/>家庭支援専門相談員を独立した専門職として配置し、その役割を明示している。</li> <li><input type="checkbox"/>児童相談所の入所依頼があった段階から、施設と家族が信頼関係を構築できるよう努めている。</li> <li><input type="checkbox"/>家庭訪問や親との面接などを通じて家族への働きかけを行い、親子関係の継続や修復に努めている。</li> <li><input type="checkbox"/>面会、外出、一時帰宅後の子どもの様子を注意深く観察し、家族からの不適切なかかわりの発見に努めている。</li> </ul> | b       |

子どもに関係する学校、地域、施設等の予定や情報を、家族に隨時知らせている。

子どもが家族との交流を望む場合、積極的に支援している。

保護者による「不当に妨げる行為」に対して、適切な対応を行っている。

② 子どもと家族の関係づくりのために、面会、外出、一時帰宅などを積極的に行っている。 b

面会、外出、一時帰宅については、規程に基づいて実施している。

保護者を含めたケース会議を定期的に開き、外出や一時帰宅の様子について保護者からフィードバックしてもらっている。

親子が必要な期間一緒に過ごせるような宿泊設備を施設内に設けている。

子どもが家族との交流を希望しない場合には、その意思を尊重している。

被虐待児など配慮の必要な子どもについては、ケース会議などで検討し、児童相談所と十分な協議の上で、行っている。

## (2) 家族に対する支援

① 親子関係の再構築等のために家族への支援に積極的に取り組んでいる。 b

「親子関係の再構築」への取組に当たって、まずケースの総合的な見立て、現実的な取組を可能とする改善ポイントの絞り込みなどを行っている。

最早期に、保護者等への家庭訪問やケース会議などが十分に積み上げ、関係者間の合意形成を図っている。

再構築へつながる「親子宿泊」や「週末帰宅」などの取組を具体的に、柔軟に行ってい る。

必要な親には掃除・洗濯・食事作りなどといった家事や金銭管理などの生活スキルをアドバイスし、親子が一緒に暮らす上での課題のクリアに努めている。

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

家庭支援専門相談員を中心に一人ひとりの家庭状況に応じた家庭環境の調整に努め、保護者に園行事や学校行事にその都度参加を呼び掛け、子どもの様子は面会時や定期的な連絡時に伝えている。  
 帰省実施不可の子どもも多く、家庭生活体験事業としてボランティアの一般家庭に訪問して家庭生活を味わう支援を実施している。  
 今年度より里親支援専門相談員を配置し、里親の相談、支援の一環として「里親サロン」を定期的に開催しているので専門資格を活かし、さらなる機能の充実化を期待したい。

### 3 自立支援計画、記録

| (1) アセスメントの実施と自立支援計画の策定 |   | 第三者評価結果 |
|-------------------------|---|---------|
| ①                       | 子どもの心身の状況や、生活状況を把握するため、手順を定めてアセスメントを行い、子どもの個々の課題を具体的に明示している。  | b       |
|                         | <input type="checkbox"/> 把握した子どもの心身の状況や生活状況等の情報を、総合的に分析、検討した課題を適切に把握し、施設が定めた統一した様式によって記録している。             |         |
|                         | <input type="checkbox"/> アセスメントの定期的見直しの時期と手順を定めている。   |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 部門を横断した様々な職種の関係職員(種別によって組織以外の関係者も)が参加して、アセスメントに関する協議を実施している。                     |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 子ども一人一人の具体的なニーズが明示されている。   |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 様式の中には、子どもの強みや長所など伸ばすことも記載している。  |         |
|                         | <input type="checkbox"/> アセスメントは、子どもの担当職員をはじめ、心理療法担当職員、家庭支援専門相談員などが参加するケース会議で合議して行っている。                   |         |
| ②                       | アセスメントに基づいて子ども一人一人の自立支援計画を策定するための体制を確立し、実際に機能させている。   | b       |
|                         | <input type="checkbox"/> 自立支援計画策定の責任者(基幹的職員等)を設置している。   |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 自立支援計画を策定するための部門を横断した様々な職種による関係職員(種別によっては組織以外の関係者も)の合議、子どもの意向把握を含んだ手順を定めて実施している。 |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 自立支援計画どおりに養育・支援が行われていることを確認する仕組みが構築されるとともに、機能している。                               |         |
|                         | <input type="checkbox"/> 児童相談所と援助方針等について打ち合わせ、自立支援計画に反映している。  |         |

|   |   |
|---|---|
|   | <input type="checkbox"/> 策定した自立支援計画を児童相談所に提出し、共有している。   |
|   | <input type="checkbox"/> 自立支援計画には、支援上の課題と、問題解決のための支援目標と、目標達成のための具体的な支援内容・方法を定めている。                            |
|   | <input type="checkbox"/> 支援目標は、子どもに理解できる目標として、表現し、努力目標として子どもに説明し、合意と納得を得ている。                                  |
| ③ | <input type="checkbox"/> 自立支援計画について、定期的に実施状況の振り返りや評価と計画の見直しを行う手順を施設として定め、実施している。 b                            |
|   | <input type="checkbox"/> 自立支援計画の見直しについて、見直しを行う時期、ケース会議の参加職員、子どもや保護者等の意向把握を得るための手順等、施設として仕組みを定めて実施している。        |
|   | <input type="checkbox"/> 見直しにより変更した自立支援計画の内容を関係職員に周知する手順を定めて実施している。   |
|   | <input type="checkbox"/> 自立支援計画を緊急に変更する場合の仕組みを整備している。   |
|   | <input type="checkbox"/> 計画の見直し時には、支援方法を振り返り、自己評価し、支援の成果について分析、検証を行い、専門性や技術の向上に努め、施設全体の支援の向上に反映させる仕組みを構築している。 |
|   | <input type="checkbox"/> アセスメントと計画の評価・見直しは、少なくとも半年ごとに定期的に行い、かつ緊急の見直しなど必要に応じて行っている。                            |

## (2) 子どもの養育・支援に関する適切な記録

|   |  |
|---|--|
| ① | <input type="checkbox"/> 子ども一人一人の養育・支援の実施状況を適切に記録している。 b                       |
|   | <input type="checkbox"/> 自立支援計画に基づく養育・支援が実施されていることを記録により確認することができる。            |
|   | <input type="checkbox"/> 記録する職員で記録内容や書き方に差異が生じないように、記録要領の作成や職員への指導などの工夫をしている。  |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの強みや長所、あるいは発見などについて配慮しながら記録している。                   |
| ② | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者等に関する記録の管理について、規程を定めるなど管理体制を確立し、適切に管理を行っている。 a |
|   | <input type="checkbox"/> 記録管理の責任者が設置されている。                                     |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者等の記録の保管、保存、廃棄に関する規程等を定めている。                    |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者等から情報の開示を求められた場合に関する規程を定めている。                  |
|   | <input type="checkbox"/> 記録の管理について個人情報保護と情報開示の観点から、職員に対し教育や研修が行われている。          |
|   | <input type="checkbox"/> 職員は、個人情報保護法を理解し、遵守している。                               |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <input type="checkbox"/> 職員に守秘義務の遵守を周知している。   |   |
| ③ | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者等の状況等に関する情報を職員が共有するための具体的な取組を行っている。   | a |
|   | <input type="checkbox"/> 施設における情報の流れが明確にされ、情報の分別や必要な情報が的確に届くような仕組みが整備されている。                                   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 情報共有を目的として、ケース会議の定期的な開催等、部門横断での取組がなされている。  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 記録について、パソコンを利用している場合にはネットワークシステム等を利用して、パソコンを利用していない場合には台帳が整備され、施設内で情報を共有する仕組みを作っている。 |   |

#### (特に評価が高い点、改善が求められる点)

職員は個人情報保護法を理解し守秘義務の遵守を周知しており、記録の管理は責任者を設置して、最大限の注意を払っている。

業務日誌等の記録は全棟で表示し、夜勤の職員が記入して翌日の朝礼で読み上げ、ユニットの枠にとらわれず全職員で情報を共有している。

自立支援計画票の家族関係や児童相談所との協議内容について子どもに見せられない欄もあるが、支援目標について理解ができ話せる範囲で口頭での説明を望みたい。

## 4 権利擁護

| (1) 子どもの尊重と最善の利益の考慮 |  | 第三者評価結果 |
|---------------------|--|---------|
| ①                   | <input type="checkbox"/> 子どもを尊重した養育・支援についての基本姿勢を明示し、施設内で共通の理解を持つための取組を行っている。       | a       |
|                     | <input type="checkbox"/> 理念や基本方針に、子どもを尊重した養育・支援の実施について明示している。                      |         |
|                     | <input type="checkbox"/> 子どもを尊重した養育・支援に関する基本姿勢が、個々の養育・支援の標準的な実施方法等に反映されている。        |         |
|                     | <input type="checkbox"/> 子どもの尊重や基本的人権への配慮について、施設で勉強会・研修を実施している。                    |         |
|                     | <input type="checkbox"/> 被措置児童等虐待防止について職員に周知徹底している。                                |         |
| ②                   | <input type="checkbox"/> 社会的養護が子どもの最善の利益を目指して行われることを職員が共通して理解し、日々の養育・支援において実践している。 | b       |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <p><input type="checkbox"/>養育・支援の内容が子どもにとって最善の利益になっているか、振り返り検証する機会が設けられている。</p> <p><input type="checkbox"/>職員が日々子どもとのやり取りを振り返り、必要に応じてスーパービジョンを受けられる環境が整っている。</p> <p><input type="checkbox"/>職員相互で子どもの養育に対する姿勢の士気が涵養されている。</p> <p><input type="checkbox"/>プログラムに縛られた生活ではなく、子どもと職員と一緒に生活を展開できるようになっている。</p> <p><input type="checkbox"/>受容的・支持的なかかわりを基本としながらも、養育者として伝えるべきメッセージはきちんと伝えるなど、子どもの状況に応じて適切な対応ができるよう、常に子どもの利益を考慮し真摯に向き合っている。</p> |   |
| ③ | <p>子どもの発達に応じて、子ども自身の出生や生い立ち、家族の状況について、子どもに適切に知らせている。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもの発達等に応じて、可能な限り事実を伝えようと努めている。</p> <p><input type="checkbox"/>事実を伝える場合には、子どもの精神発達や個別の事情に応じて慎重に対応している。</p> <p><input type="checkbox"/>伝え方や内容などについて職員会議等で確認し、職員間で共有している。</p> <p><input type="checkbox"/>事実を伝えた後、適切なフォローを行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>家族の情報の中には子どもに知られたくない内容があることも考慮し、場合によっては児童相談所との連携を行っている。</p>                            | b |
| ④ | <p>子どものプライバシー保護に関する規程・マニュアル等を整備し、職員に周知するための取組を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>子どものプライバシー保護について、規程・マニュアル等の整備や、施設・設備面での工夫等、組織として具体的に取り組んでいる。</p> <p><input type="checkbox"/>居室への立ち入りや手紙の開封等が必要な場合の事前説明と本人の同意等について手続きを定めて行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>子どものプライバシー保護に関する基本的知識、社会福祉事業に携わる者としての姿勢・意識、利用者のプライバシー保護に関する規程・マニュアル等について、職員に研修を実施している。</p> <p><input type="checkbox"/>規程・マニュアル等に基づいた養育・支援が実施されている。</p>                | b |
| ⑤ | <p>子どもや保護者の思想や信教の自由を保障している。</p> <p><input type="checkbox"/>施設において宗教的活動を強要していない。</p> <p><input type="checkbox"/>個別的な宗教活動は尊重している。</p> <p><input type="checkbox"/>保護者の思想・信教によってその子どもの権利が損なわれないよう配慮している。</p>  | a |

## (2) 子どもの意向への配慮

|   |  |   |
|---|--|---|
| ① | 子どもの意向を把握する具体的な仕組みを整備し、その結果を踏まえて、養育・支援の内容の改善に向けた取組を行っている。  | b |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの意向に関する調査を定期的に行っている。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの意向を把握する目的で、子どもへの個別の相談面接や聴取、子どもや保護者との懇談会を定期的に行っている。                    |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者の意向を把握する目的で、子ども会や保護者会などに出席している。                                    |   |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもや保護者の意向に関する調査の担当者・担当部署の設置や、把握した結果を分析・検討するために、子ども参画のもとで検討会議の設置等が行われている。 |   |
| ② | <input type="checkbox"/> 分析・検討の結果に基づいて具体的な改善を行っている。  |   |
|   | 職員と子どもが共生の意識を持ち、子どもの意向を尊重しながら生活全般について共に考え、生活改善に向けて積極的に取り組む。  | a |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもが自分たちの生活における問題や課題について主体的に検討する機会を日常的に確保している。                            |   |
|   | <input type="checkbox"/> 生活改善に向けての取組を職員と子どもが共に考え、実施している。   |   |
|   | <input type="checkbox"/> 生活日課は子どもとの話し合いを通じて策定している。   |   |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

社会的養護の基本理念「子どもの最善の利益のために」「すべての子どもを社会全体で育む」に基づいた学園の「運営方針」「処遇方針」を明文化し、職員に周知を図り子どもの養育・支援の基本姿勢としている。

4つのユニットは男女混合、縦割りの構成になっており、学園全体での大枠なきまりはあるが、ユニット毎に子ども達が話し合い、意見を尊重して約束事を決めている。他ユニットとの交流も時間帯やルールを守りながら行われている。

子どもの意見や意向の把握にアンケート調査などを定期的に実施し、調査結果を活用して養育・支援の評価・見直しに繋がるような取り組みに期待したい。

## (3) 入所時の説明等

第三者  
評価結果

- ① 子どもや保護者等に対して、養育・支援の内容を正しく理解できるような工夫を行い、情報の提供を行っている。

b

|   |  |
|---|--|
|   | <input type="checkbox"/> インターネットを利用して、施設を紹介したホームページを作成し公開している。   |
|   | <input type="checkbox"/> 施設を紹介する資料は、言葉遣いや写真・図・絵の使用等で誰にでもわかるような内容にしている。   |
|   | <input type="checkbox"/> 見学、体験入所、1日利用等の希望に対応している。  |
|   | <input type="checkbox"/> 施設の様子(内容)がわかりやすく紹介された印刷物等を作成し、希望があれば見学にも応じるなど養育・支援の内容を正しく理解できるような工夫を行っている。  |
| ② | <p>入所時に、施設で定めた様式に基づき養育・支援の内容や施設での約束ごとについて子どもや保護者等にわかりやすく説明している。</p> <input type="checkbox"/> 入所時に、養育・支援の内容が具体的に記載された資料を用意して、子どもや保護者等に説明している。 |
|   | <input type="checkbox"/> 説明に当たっては、子どもや保護者等が理解しやすいような工夫や配慮を行っている。   |
|   | <input type="checkbox"/> 施設の規則、面会や帰宅などの約束ごとや生活上の留意点等についてわかりやすく説明している。  |
|   | <input type="checkbox"/> 子どもの不安を解消し施設生活を理解できるよう配慮し、担当者を決めて適切な援助を行っている。   |
|   | <input type="checkbox"/> 入所時の子どもや保護者等への説明を施設が定めた様式に基づき行っている。   |
|   | <input type="checkbox"/> 未知の生活への不安を解消し、これから的生活に展望が持てるようにわかりやすく説明している。  |
| ③ | <p>子どものそれまでの生活とのつながりを重視し、そこから分離されることに伴う不安を理解し受けとめ、不安の解消を図っている。</p> <input type="checkbox"/> 被虐待体験だけでなく、児童の分離体験に関して施設側が理解し、配慮している。            |
|   | <input type="checkbox"/> 分離体験からの回復に関する課題への具体的な取組を行っている。  |
|   | <input type="checkbox"/> 入所した時、生活する居室が清潔に整えられ、例えば花や歓迎のメッセージカードを添えるなど、温かく迎える準備をしている。  |
|   | <input type="checkbox"/> 入所の相談から施設での生活が始まるまで、子どもや保護者等への対応についての手順を定めている。  |

#### (4) 権利についての説明

|   |   |
|---|---|
| ① | <p>子どもに対し、権利について正しく理解できるよう、わかりやすく説明している。</p> <input type="checkbox"/> 定期的に職員間で子どもの権利に関する学習機会を持っている。 |
|   | <input type="checkbox"/> 定期的に全体の場で権利についての理解を深めるよう、子どもたちに説明している。                                     |

- 日常生活の中で起こる出来事を通して、正しい理解につながるよう努めている。
- 年齢に配慮した説明を工夫している。(例えば高校生、中学生、小学生などに分けた説明の機会)
- 権利ノートやそれに代わる資料を使用して施設生活の中で守られる権利についてわかりやすく隨時説明している。
- 子どもの状態に応じて、権利と義務・責任の関係について、理解できるように説明している。
- 子どもに、子ども自身がかけがえのない大切な存在であり、自分を傷つけたりおとしめたりしてはならないことが、日々の養育の中で伝わっている。
- 子どもに、全ての子どもや大人たちも大切な存在であり、それらの人を悲しめたり脅かしたりしてはならないことが、日々の養育の中で伝わっている。

## (5) 子どもが意見や苦情を述べやすい環境

①

子どもが相談したり意見を述べたりしたい時に相談方法や相談相手を選択できる環境を整備し、子どもに伝えるための取組を行っている。

b

- 子どもが、複数の相談方法や相談相手の中から自由に選べることを、わかりやすく説明した文書を作成している。

- 子ども等に、その文書を配布している。

- 子どもや保護者等に十分に周知し、日常的に相談窓口を明確にした上で、内容をわかりやすい場所に掲示している。

- 相談や意見を述べやすいようなスペースに配慮している。

- 子どもが自由に意見を表明できるよう、子どもと職員の関係づくりに取り組んでいる。

- 普段の子どもの表情や態度からも気持ちや意見を読み取るように取り組んでいる。

- 発達段階や能力によって十分に意思を表明することができない子どもに対して、職員が代弁者としての役割を果たすよう努めている。

- 日常生活の場面で、面接を実施し、子どもから意見を引き出すよう取り組んでいる。

②

苦情解決の仕組みを確立し、子どもや保護者等に周知する取組を行うとともに、苦情解決の仕組みを機能させている。

b

- 苦情解決の体制(苦情解決責任者の設置、苦情受付担当者の設置、第三者委員の設置)を整備している。

- 苦情解決の仕組みを説明した資料を子どもや保護者等に配布、説明しているとともに、わかりやすく説明した掲示物を掲示している。

- 子どもや保護者に対して、苦情記入カードの配布や匿名アンケート実施など子どもや保護者が苦情を申し出やすい工夫を行っている。

- 苦情を受け付けて解決を図った記録が適切に保管されている。
- 苦情への検討内容や対応策を、子どもや保護者等に必ずフィードバックしている。
- 苦情を申し出た子どもや保護者等に配慮した上で、苦情内容及び解決結果等を公表している。

③ 子ども等からの意見や苦情等に対する対応マニュアルを整備し、迅速に対応している。 b

- 意見や提案を受けた際の記録の方法や報告の手順、対応策の検討等について規定したマニュアルを整備している。
- 対応マニュアルに沿った取組がなされており、意見や提案のあった子ども等には、検討に時間がかかる場合も状況を速やかに報告している。
- 対応マニュアルの定期的な見直しを行っている。
- 苦情や意見等を養育・支援や施設運営の改善に反映している。
- すぐに対応することが難しいことについても、職員会議等で話し合う等の取組を行っている。
- 子どもの希望に応えられない場合には、その理由を丁寧に説明している。

## (6) 被措置児童等虐待対応

① いかなる場合においても体罰や子どもの人格を辱めるような行為を行わないよう徹底している。 a

- 「就業規則」等の規程に体罰等の禁止を明記している。
- 具体的な例を示して体罰等を禁止している。
- 体罰等があった場合を想定して、施設長が職員・子ども双方にその原因や体罰等の方法・程度等、事実確認をすることや、「就業規則」等の規程に基づいて厳正に処分を行う仕組みがつくられている。
- 体罰等の禁止を職員に徹底するため、日常的に会議等で体罰等を取り上げ、行われていないことを確認している。
- 体罰等の起こりやすい状況や場面について、研修や話し合いを行い、体罰等を伴わない援助技術を習得できるようにしている。
- 自傷行為や他者への加害行為を阻止するための方法について検討し、適切に対応している。

② 子どもに対する暴力、言葉による脅かし等の不適切なかかわりの防止と早期発見に取り組んでいる。 a

- 暴力、人格的辱め、心理的虐待などの不適切なかかわりの防止について、具体的な例を示し、職員に徹底している。

|   |   |
|---|---|
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりの防止について、具体的な例を示して、子どもに周知している。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりに迅速に対応できるように、子どもからの訴えやサインを見逃さないよう留意している。</p>   |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりの防止を徹底するため、日常的に会議等で取り上げ、行われていないことを確認している。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりの起こりやすい状況や場面について、研修や話し合いを行い、これによらない援助技術を習得できるようにしている。</p>                                  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりの防止の視点から、職員体制(配置や担当の見直し等)を検討している。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりの防止の視点から、密室・死角等の建物構造の点検と改善を行っている。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりを発見した場合には、記録し、必ず施設長等に報告することが明文化されている。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>不適切なかかわりがあった場合を想定して、施設長が職員・子ども双方にその原因や方法・程度等、事実確認をすることや、「就業規則」等の規程に基づいて厳正に処分を行うような仕組みがつくられている。</p> |
|   | <p><input type="checkbox"/>子どもが自分自身を守るための知識、具体的方法について学習する機会を設けている。</p>  |
| ③ | <p>被措置児童等虐待の届出・通告に対する対応を整備し、迅速かつ誠実に対応している。 b</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>被措置児童等虐待の届出・通告制度について、対応マニュアルが整備されている。</p>  |
|   | <p><input type="checkbox"/>被措置児童等虐待が疑われる事案が生じたときに、施設内で検証し、第三者の意見を聞くなどの迅速かつ誠実な対応をするための体制整備ができている。</p>                          |
|   | <p><input type="checkbox"/>被措置児童等虐待の届出・通告があった場合に、届出者・通告者が不利益を受けることのない仕組みが整備されている。</p>   |
|   | <p><input type="checkbox"/>被措置児童等虐待の届出・通告制度について、研修会などで職員に周知をしている。</p>   |
|   | <p><input type="checkbox"/>被措置児童等虐待の届出・通告制度について説明した資料を子ども等に配布、説明しているとともに、掲示物を掲示している。</p>                                      |

## (7) 他者の尊重

|   |  |
|---|--|
| ① | <p>様々な生活体験や多くの人たちとのふれあいを通して、他者への心づかいや他者の立場に配慮する心が育まれるよう支援している。 b</p>   |
|   | <p><input type="checkbox"/>基本的な信頼感を獲得するなど良好な人間関係を築くために職員と子どもとが個別的にふれあう時間を確保している。</p>   |
|   | <p><input type="checkbox"/>喧嘩など子どもの間でトラブルが生じた時、相手の人格を尊重しながら、基本的には子ども同士で関係を修復できるようになれるよう支援している。</p>                             |
|   | <p><input type="checkbox"/>上の年齢との関係、同年齢との関係、下の年齢との関係などの人間関係を日常的に経験できる生活環境を用意するなど、人格の尊厳を理解し、自他の権利を尊重して共生できる人間性を育成するよう努めている。</p> |

□日々の生活や行事等で、子どもが協働して行う場面では、助け合い、認め合い、協力し合い、感謝し合う態度を促進するよう支援している。

□小学生や障害児など弱い立場にある仲間に対しては、思いやりの心をもって接するように支援している。

□老人施設への訪問等による異年齢交流や児童養護施設間交流を実施するなど、多くの人たちとのふれあいの機会を可能な限り実行している。

#### (特に評価が高い点、改善が求められる点)

管理規定に人権の擁護及び虐待防止を明示し、子どもに対しての不適切なかかわり防止について研修会や職員会議等で学習して徹底している。思春期の子どもも多く、職員とは個室ではなくリビングで話しをするなどの配慮をしている。

児童福祉法に定められている被措置児童等虐待の届出・通告の制度について職員に研修等を行い、対応マニュアル等を活用し共通理解を図ることが望まれる。

## 5 事故防止と安全対策

|   |   | 第三者評価結果 |
|---|---|---------|
| ① | 事故、感染症の発生時など緊急時の子どもの安全確保のために、組織として体制を整備し、機能させている。                         | a       |
|   | □施設長は子どもの安全確保の取組について、リーダーシップを發揮している。                                      |         |
|   | □子どもの安全確保に関する担当者・担当部署を設置し、その担当者等を中心にして、関係職員の参画のもとで定期的に安全確保に関する検討会を開催している。 |         |
|   | □リスクの種類別に、責任と役割を明確にした管理体制が整備されている。  |         |
|   | □事故発生対応マニュアル、衛生管理マニュアル等を作成して職員に周知しているとともに、マニュアル類は定期的に見直しを行っている。           |         |
|   | □不審者の侵入等の緊急時の安全確保の体制が整備されている。   |         |
|   | □施設周辺等における不審者等の情報について、日頃から地域や警察等の関係機関と連携して、情報を速やかに把握できる体制をとっている。          |         |
|   | □子どもが犯罪や事故の被害から自分を守るため、施設外での行動に当たって遵守すべき事項について支援している。                     |         |

|     |  |   |
|-----|--|---|
|     |  |   |
| (2) | 災害時に対する子どもの安全確保のための取組を行っている。   | b |
|     | <p><input type="checkbox"/> グループホームを含め立地条件等から災害の影響を把握し、建物・設備類の必要な対策を講じている。</p> <p><input type="checkbox"/> 災害時の対応体制を整えている。</p> <p><input type="checkbox"/> 子ども及び職員の安否確認の方法が決められ、全職員に周知されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 食料や備品類などの備蓄リストを作成し、備蓄を進めている。</p> <p><input type="checkbox"/> 地元の消防署、警察、自治会、消防団等と連携するなど工夫して訓練を実施している。</p>  |   |
| (3) | 子どもの安全を脅かす事例を組織として収集し、要因分析と対応策の検討を行い、子どもの安全確保のためにリスクを把握し対策を実施している。   | b |
|     | <p><input type="checkbox"/> 法令で定められるもののほか、安全対策の一環として建物設備や遊具等の点検を行ったり、施設内外の危険箇所について把握している。</p> <p><input type="checkbox"/> 薬品、刃物、電気製品など危険物の収納管理など、事故を未然に防ぐための取組を組織的にしている。</p> <p><input type="checkbox"/> 子どもの安全を脅かす事例の収集を、その仕組みを整備した上で実施している。</p> <p><input type="checkbox"/> 収集した事例について、職員の参画のもとで発生要因を分析し、未然防止策を検討している。</p> <p><input type="checkbox"/> 職員に対して、安全確保・事故防止に関する研修を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 事故防止策等の安全確保策の実施状況や実効性について、定期的に評価・見直しを行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 災害や事故発生に備え、危険箇所の点検や避難訓練を実施している。</p> <p><input type="checkbox"/> 外部からの不審者等の侵入防止のための対策や訓練など不測の事態に備えて対応を図るとともに、地域の関係機関等と連携し、必要な協力が得られるよう努めている。</p> |   |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

年12回(月1回)の防災訓練計画を策定し、重点目標・時間帯・出火場所を毎回変えてあらゆる災害を想定し実施しており、食料品・飲料水・日用品等の備蓄もしている。消防署の指導や地域消防団の消火器点検等も定期的に行われており、子ども達の安全を第一に考えた取り組みがされている。

昨年度より配置された看護師は子どもが病気のとき的確な判断で安心感を与え、衛生面や性教育の指導など存在感を示し健康管理に努めている。

近隣の施設に災害時の協力依頼はしているが、連携し合同防災訓練等の実施計画の検討を期待したい。

## 6 関係機関連携・地域支援

| (1) 関係機関等の連携 |  | 第三者評価結果 |
|--------------|--|---------|
| ①            | <p>施設の役割や機能を達成するために必要となる社会資源を明確にし、児童相談所など関係機関・団体の機能や連絡方法を体系的に明示し、その情報を職員間で共有している。</p> <p><input type="checkbox"/>個々の子どもの状況に対応できる社会資源を明示し、当該地域の関係機関・団体について、その機関・団体との連携の必要性を含めたりストや資料を作成している。</p> <p><input type="checkbox"/>職員会議で説明する等職員間で情報の共有化が図られている。</p>  | b       |
| ②            | <p>児童相談所等の関係機関等との連携を適切に行い、定期的な連携の機会を確保し、具体的な取組や事例検討を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>関係機関・団体と定期的な連絡会等を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>地域の関係機関・団体とのネットワーク化に取り組んでいる。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもや家族の支援について、関係機関等と協働して取り組む体制を確立している。</p> <p><input type="checkbox"/>ネットワーク内で共通の問題に対して、解決に向けて協働して具体的な取組を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>関係機関・団体ネットワーク内での共通の課題に対して、ケース会議や情報の共有等を行い、解決に向けて協働して具体的な取組を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>施設職員等が要保護児童対策地域協議会などの会議やケース会議等に積極的に参加している。</p> <p><input type="checkbox"/>児童相談所と施設は子どもや家族の情報を相互に提供している。</p> <p><input type="checkbox"/>幼稚園、学校との連携を図るために、役員等をしてPTA活動に参加する、学校や幼稚園の行事に積極的に参加する、施設での行事に招待するなどの取組を行っている。</p> | b       |

|   |   |   |
|---|---|---|
| ③ | <p>幼稚園、小・中学校、高等学校、特別支援学校など子どもが通う学校と連携を密にしている。</p> <p><input type="checkbox"/>幼稚園、小学校、高等学校等との定期的な連絡等の連携を図っている。</p> <p><input type="checkbox"/>PTA活動に参加している。</p> <p><input type="checkbox"/>学校行事等に保護者と連携をしながら参画している。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもの学校での様子や課題を適切に把握している。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもについて、必要に応じて施設の援助方針と教育機関の指導方針を互いに確認し合う機会を設けている。</p> | a |
|---|---|---|

## (2) 地域との交流

|   |   |   |
|---|---|---|
| ① | <p>子どもと地域との交流を大切にし、交流を広げるための地域への働きかけを行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>地域とかかわり方について基本的な考え方を文書化している。</p> <p><input type="checkbox"/>活用できる社会資源や地域の情報を収集し、掲示板の利用等で子どもに提供している。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもが地域の行事や活動に参加する際、必要があれば職員やボランティアが援助を行う体制が整っている。</p> <p><input type="checkbox"/>施設や子どもへの理解を得るために地域の人々と子どもとの交流会の機会を定期的に設けている。</p> <p><input type="checkbox"/>施設の職員等が町内会や児童会等、地域の諸団体の役員等として活動している。</p> <p><input type="checkbox"/>法人や施設を支える会、後援会等を組織し、施設の養育・支援の趣旨に賛同した地域の人々から支えられている。</p> <p><input type="checkbox"/>子どもの買い物や通院等日常的な活動についても、定型的でなく個々の利用者のニーズに応じて、地域における社会資源を利用するよう推奨している。</p> <p><input type="checkbox"/>地域のボランティア活動の参加や、お祭りなど地域社会の活動へ参加を支援している。</p> <p><input type="checkbox"/>学校の友人等が施設へ遊びに来やすい環境作りを行っている。</p> | b |
| ② | <p>施設が有する機能を地域に開放・提供する取組を積極的に行っている。</p> <p><input type="checkbox"/>育児に関する講習会や研修会、地域住民の生活に役立つ講演会等を開催して、地域へ参加を呼びかけている。</p> <p><input type="checkbox"/>地域へ向けて、理念や基本方針、施設で行っている活動等を説明した印刷物や広報誌等を配布している。</p>   | b |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <input type="checkbox"/> 地域の人々の理解を得ることやコミュニケーションを活発にする取組を積極的に行っている。                       |   |
|   | <input type="checkbox"/> 育児相談窓口、子育て支援サークル等、地域ニーズに応じ住民が自由に参加できる多様な支援活動を行っている。              |   |
| ③ | ボランティア受入れに対する基本姿勢を明確にし、受入れについての体制を整備している。   | b |
|   | <input type="checkbox"/> ボランティア受入れに関する基本姿勢を明文化している。                                       |   |
|   | <input type="checkbox"/> ボランティア受入れについて、登録手続、ボランティアの配置、仕事内容、事前説明等に関する項目が記載されたマニュアルを整備している。 |   |
|   | <input type="checkbox"/> ボランティアに対して必要な説明や研修を行っている。  |   |
|   | <input type="checkbox"/> 施設の主催行事にボランティアを招くなど、ボランティアに施設をより深く理解してもらう取組をしている。                |   |

### (3) 地域支援

|   |  |   |
|---|--|---|
| ① | 地域の具体的な福祉ニーズを把握するための取組を積極的に行っている。  | b |
|   | <input type="checkbox"/> 関係機関・団体との連携に基づき、具体的な福祉ニーズの把握に努めている。                       |   |
|   | <input type="checkbox"/> 民生委員・児童委員等と定期的な会議を開催する等によって、具体的な福祉ニーズの把握に努めている。           |   |
|   | <input type="checkbox"/> 地域住民に対する相談事業を実施すること等を通じて、具体的な福祉ニーズの把握に努めている。              |   |
|   | <input type="checkbox"/> 社会的養護の施設の責務を果たすべく、開かれた施設運営を行っている。                         |   |
| ② | 地域の福祉ニーズに基づき、施設の機能を活かして地域の子育てを支援する事業や活動を行っている。                                     | b |
|   | <input type="checkbox"/> 把握した福祉ニーズに基づいて実施した具体的な事業・活動がある。                           |   |
|   | <input type="checkbox"/> 把握した福祉ニーズに基づいた具体的な事業・活動を、中・長期計画や事業計画の中に明示している。            |   |
|   | <input type="checkbox"/> 新たな事業・活動や企画の実施の時には、その利用者等に対して説明し、その意向を尊重している。             |   |
|   | <input type="checkbox"/> 施設が有する専門性を活用し、地域の子育ての相談・助言や市町村の子育て事業の協力している。              |   |
|   | <input type="checkbox"/> 地域の里親支援、子育て支援等に取り組むなど、施設のソーシャルワーク機能を活用し、地域の拠点となる取組を行っている。 |   |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

児童相談所をはじめ学校、病院等と連携を図り、学校関係との懇談会、行事やPTA活動へ参加し、情報の共有に努めている。

地域主催の「流しそうめんまつり」へ皆で出向いたり、学園主催恒例の「ふれあいまつり」は子ども達も実行委員となり、地域の関係者等大勢の参加を得て交流を通して笑顔が見られる。学習やピアノ、散髪、清掃などボランティアの協力をもらい学力向上や生活の潤いに繋がっている。

毎年学園には地区の民生委員、児童委員、福祉協力員等の見学があり、子どもに関する相談等も受け地域支援に努めているが、今後定期的な連絡会議開催を検討するなど、さらなるニーズの把握に期待したい。

## 7 職員の資質向上

|  |  | 第三者評価結果 |
|--|--|---------|
| ①  | 組織として職員の教育・研修に関する基本姿勢が明示されている。                       | a       |
| <input type="checkbox"/> 施設が目指す養育・支援を実施するために、基本方針や中・長期計画の中に、組織が職員に求める基本的姿勢や意識を明示している。      |  |         |
| <input type="checkbox"/> 現在実施している養育・支援の内容や目標を踏まえて、基本方針や中・長期計画の中に、施設が職員に求める専門性や専門資格を明示している。 |  |         |
| ②  | 職員一人一人について、基本姿勢に沿った教育・研修計画が策定され計画に基づいて具体的な取組が行われている。 | b       |
| <input type="checkbox"/> 職員一人一人について、基本姿勢に沿った教育・研修計画が策定されている。                               |  |         |
| <input type="checkbox"/> 職員一人一人について、援助技術の水準、知識、専門資格の必要性などを把握している。                          |  |         |
| <input type="checkbox"/> 策定された教育・研修計画に基づき、実際に計画に従った教育・研修が実施されている。                          |  |         |
| <input type="checkbox"/> 施設内外の研修を体系的、計画的に実施するなど、職員の自己研鑽に必要な環境を確保している。                      |  |         |
| <input type="checkbox"/> 教育・研修計画には、新任職員研修も含め段階的な教育・研修が設定されている。                             |  |         |
| ③  | 定期的に個別の教育・研修計画の評価・見直しを行い、次の研修計画に反映させている。             | b       |
| <input type="checkbox"/> 研修を終了した職員は、報告レポートを作成している。   |  |         |
| <input type="checkbox"/> 研修を終了した職員が、研修内容を報告会などで発表し、共有化する機会を設けている。                          |  |         |

報告レポートや発表、当該職員の研修後の業務等によって、研修成果に関する評価・分析を行っている。

評価・分析された結果を次の研修計画に反映している。

評価・分析された結果に基づいて、研修内容やカリキュラムの見直しを行っている。

④

スーパービジョンの体制を確立し、施設全体として職員一人一人の援助技術の向上を支援している。

b

施設内に研修計画担当職員を配置し、研修計画の体系化を確立している。

外部研修会への派遣等の研修のみならず施設内研修を計画的に実施している。

職員がひとりで問題を抱え込まないように、施設長、基幹的職員などに、いつでも相談できる体制を組織として確立している。

日々の報告や記録を通して、課題の発見とその克服に向けた問題意識の共有が図れるよう、適切に対処していく体制が確立されている。

特定の職員だけが課題を抱え込まないように、チームワークを大切にしながら、養育・支援に努めている。

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

外・内部の年間研修計画は担当職員が立案をしている。外部は初任者をはじめ段階に合わせ、多くの職員が様々な研修に参加し、終了後は報告会を行い共有している。内部でも児童相談所とのケース検討会や、講師による「C A Pおとなワーク（子どもへの暴力防止プログラム）」や「いのちの学習」などの研修を行い研鑽に努めている。一人で問題を抱え込まないよう、精神科医の助言を受けその後検討会をするなどチームワークでの支援を大切にしている。

職員のスキルアップに向けた目標を設定し、一人ひとりの研修履歴などの作成や研修成果に関する評価・分析を行い、次の研修計画に反映できるよう今後の取り組みに期待したい。

## 8 施設の運営

### (1) 運営理念、基本方針の確立と周知

第三者評価結果

①

法人や施設の運営理念を明文化し、法人と施設の使命や役割が反映されている。

b

法人・施設の運営理念が文書（事業計画等の法人・施設内文書や広報誌、パンフレット等）に記載されている。

|   |  |   |
|---|--|---|
|   | <p><input type="checkbox"/> 法人・施設の運営理念から、法人・施設が実施する社会的養護の内容や特性を踏まえた法人・施設の使命や目指す方向、考え方を読み取ることができる。</p>  |   |
|   | <p><input type="checkbox"/> 法人・施設の運営理念には運営指針を踏まえ、子どもの権利擁護や家庭的養護の推進の視点が盛り込まれ、施設の使命や方向、考え方が反映されている。</p>  |   |
| ② | <p>法人や施設の運営理念に基づき、適切な内容の基本方針が明文化されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 基本方針には、運営指針を踏まえ、子どもの権利擁護や家庭的養護の推進の視点が盛り込まれている。</p> <p><input type="checkbox"/> 基本方針には施設の役割や機能などが具体的に記載されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 基本方針が文書(事業計画等の法人・施設所内文書や広報誌、パンフレット等)に記載されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 基本方針は、法人・施設の運営理念との整合性が確保されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 基本方針は、職員の行動規範となるよう具体的な内容となっている。</p> | b |
| ③ | <p>運営理念や基本方針を職員に配布するとともに、十分な理解を促すための取組を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針を会議や研修において説明している。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針の周知を目的とした実践テーマを設定して会議等で討議の上で実行している。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針の周知状況を確認し、継続的な取組を行っている。</p>   | b |
| ④ | <p>運営理念や基本方針を子どもや保護者等に配布するとともに、十分な理解を促すための取組を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針をわかりやすく説明した資料を作成する等、より理解しやすいような工夫を行っている。</p> <p><input type="checkbox"/> 障害のある保護者や子どもに対しての周知の方法に工夫や配慮をしている。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針を子どもや保護者等に資料をもとに説明している。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針の周知状況を確認し、継続的な取組を行っている。</p>   | b |

## (2) 中・長期的なビジョンと計画の策定

|   |   |   |
|---|---|---|
| ① | <p>施設の運営理念や基本方針の実現に向けた施設の中・長期計画が策定されている。</p> <p><input type="checkbox"/> 運営理念や基本方針あるいは質の高い養育・支援の実現に向けた将来像や目標(ビジョン)を明確にしている。</p> | b |
|---|---|---|

|   |  |  |
|---|--|--|
|   | <p><input type="checkbox"/>実施する社会的養護の養育・支援の内容や、組織体制や設備の整備、職員体制、人材育成等の現状分析を行い、課題や問題点を明らかにしている。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>中・長期計画は、課題や問題点の解決に向けた具体的な内容になっている。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>中・長期計画に基づく取組を行っている。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>中・長期計画は必要に応じて見直しを行っている。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>施設の小規模化と地域分散化による家庭的養護の推進を図るため、本体施設は小規模グループケア化するとともに、小規模化し、併せて、家庭的養護の推進に向け、施設機能を地域に分散するグループホームやファミリーホームへの転換を行う移行計画を策定している。</p> |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>中・長期計画は、本体施設が専門的ケアや地域支援の拠点機能を強化し、地域の里親支援や家庭支援を行う体制を充実させる内容になっている。</p>   |  |
| ② | <p>各年度の事業計画は、中・長期計画の内容を反映して策定されている。 b</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>事業計画には、小規模化、専門的支援、人材育成、地域支援等、中・長期計画の内容を反映した各年度における事業内容が具体的に示されている。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>事業計画は、実行可能かどうか、具体的な活動や数値目標等を設定することによって実施状況の評価を行えるかどうかについて配慮がなされている。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>事業計画は、単なる「行事計画」になっていない。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>事業計画は、前年度の実施状況の把握や評価を踏まえて策定している。</p>  |  |
| ③ | <p>事業計画を、職員等の参画のもとで策定されるとともに、実施状況の把握や評価・見直しが組織的に行われている。 b</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>年度終了時もとより、年度途中にあっても、あらかじめ定められた時期、手順に基づいて事業計画の実施状況の把握、評価を行っている。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>評価の結果に基づいて各計画の見直しを行っている。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>一連の過程が一部の職員だけで行われていない。</p>  |  |
| ④ | <p>事業計画を職員に配布するとともに、十分な理解を促すための取組を行っている。 b</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>各計画を会議や研修において説明している。</p>  |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>各計画をメールで配信したり、見やすい場所に掲示するなどの工夫を行っている。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>各計画をわかりやすく説明した資料を作成する等によって、より理解しやすいような工夫を行っている。</p>   |  |
|   | <p><input type="checkbox"/>各計画の進捗状況を確認し、継続的な取組を行っている。</p>  |  |

|   |   |
|---|---|
| <p>⑤ 事業計画を子ども等に配布するとともに、十分な理解を促すための取組を行っている。</p>  | b |
| <p><input type="checkbox"/>子どもや保護者等に各計画をわかりやすく説明した資料を作成する等によって、より理解しやすいような工夫を行っている。</p> |   |
| <p><input type="checkbox"/>各計画を子どもや保護者等に資料をもとに説明している。</p>                               |   |

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

事業計画書に学園の今年度の方針、運営・処遇方針を詳細に明示し、職員に配布すると共に年度初めの職員会議で読み合わせ等も行い全員に周知している。子どもには分かりやすく、保護者には入所時や随時口頭で噛み砕き説明し理解を促している。単年度の事業計画について実施状況の把握や見直し等も行っている。

国や県の方針に沿いながら、中・長期計画を策定し、随時、評価・見直しを行っているが単年度の事業計画に反映できるよう検討を望みたい。

| (3) 施設長の責任とリーダーシップ  |   | 第三者評価結果 |
|---|---|---------|
| <p>① 施設長は、自らの役割と責任を職員に対して明らかにし、専門性に裏打ちされた信念と組織内での信頼をもとにリーダーシップを発揮している。</p>            | b |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、自らの役割と責任について、文書化するとともに、会議や研修において表明している。</p>           |   |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、自らの役割と責任について、広報誌等に掲載して表明している。</p>                     |   |         |
| <p><input type="checkbox"/>平常時のみならず、有事(災害・事故等)における施設長の役割と責任が明確になっている。</p>             |   |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、職員の模範となるよう自己研鑽に励み、専門性の向上に努めている。</p>                   |   |         |
| <p>② 施設長自ら、遵守すべき法令等を正しく理解するための取組を行い、組織全体をリードしている。</p>                                 | b |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、法令遵守の観点での施設経営に関する研修や勉強会等に参加している。</p>                  |   |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、環境への配慮等も含む幅広い分野について遵守すべき法令等を把握し、リスト化する等の取組を行っている。</p> |   |         |
| <p><input type="checkbox"/>施設長は、職員に対して遵守すべき法令等を周知し、また遵守するための具体的な取組を行っている。</p>         |   |         |

|  |  |   |
|--|--|---|
| ③  | 施設長は、養育・支援の質の向上に意欲を持ち、組織としての取組に十分な指導力を発揮している。        | a |
|  | □施設長は、実施する養育・支援の質の現状について定期的、継続的に評価・分析を行っている。         |   |
|  | □施設長は、養育・支援の質の向上について、職員の意見を取り入れるための具体的な取組を行っている。     |   |
|  | □施設長は、養育・支援の質に関する課題を把握し、改善のための具体的な取組を明示して指導力を発揮している。 |   |
| □施設長は、養育・支援の質の向上について組織内に具体的な体制を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。   |  |   |
| ④  | 施設長は、経営や業務の効率化と改善に向けた取組に十分な指導力を発揮している。               | a |
| □施設長は、経営や業務の効率化と改善に向けて、人事、労務、財務等の面から分析を行っている。            |  |   |
| □施設長は、組織の理念や基本方針の実現に向けて、人員配置、職員の働きやすい環境整備等、具体的に取り組んでいる。  |  |   |
| □施設長は、上記について、組織内に同様の意識を形成するための取組を行っている。                  |  |   |
| □施設長は、経営や業務の効率化や改善のために組織内に具体的な体制を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。 |  |   |

#### (4) 経営状況の把握

|  |  |   |
|--|--|---|
| ①  | 施設運営をとりまく環境を的確に把握するための取組を行っている。              | b |
|  | □社会的養護の動向について、具体的に把握するための方法を持っている。           |   |
|  | □子どもの数や子どもの状況等について、施設が位置する地域での特徴・変化等を把握している。 |   |
|  | □養育・支援のニーズ、潜在的な保護をする子どもに関するデータ等を収集している。      |   |
| □把握された情報やデータが、中・長期計画や各年度の事業計画に反映されている。                             |  |   |
| ②  | 運営状況を分析して課題を発見するとともに、改善に向けた取組を行っている。         | b |
| □定期的に養育・支援のコスト分析や子どもの数の推移、入所率等の分析を行っている。                           |  |   |
| □改善に向けた取組が、中・長期計画や各年度の事業計画に反映されている。                                |  |   |
| □運営状況や改善すべき課題について、職員に周知し、職員の意見を聞いたり、職員同士の検討の場を設定する等、施設全体で取組を行っている。 |  |   |

|   |   |
|---|---|
| <p>③ 外部監査（外部の専門家による監査）を実施し、その結果に基づいた運営改善が実施されている。</p>                       | a |
| <p><input type="checkbox"/>事業規模に応じ、定期的に（2年あるいは5年に1回程度）、外部監査を受けるよう努めている。</p> |   |
| <p><input type="checkbox"/>外部監査の結果や、公認会計士等による指導や指摘事項に基づいて、運営改善を実施している。</p>  |   |

（特に評価が高い点、改善が求められる点）

園長の役割と責任については職務分担表や管理規定に明文化され、運営会議や職員会議、研修等を通じて明らかにし、助言・指導を積極的に行っている。又、有事における防火管理責任者としての役割も「自衛消防隊編成表」に明示されている。園長は養育・支援の質向上にコミュニケーション技法の導入など具体策を提示し自らもその活動に参加し、常に情報の発信をしている。

外部監査は税理士により年2回行われ、助言・指導に基づき運営改善に努めている

法人全体として本部が経営分析を行っているが、園長は運営管理の総括を担っている。法人本部からの監査も年2回行われ、必要事項は養育・支援に反映している。今後も社会的養護の現状について具体的な情報把握の取り組みに期待したい。

|  |         |
|--|---------|
| <p>（5）人事管理の体制整備</p>  | 第三者評価結果 |
| <p>① 施設が目標とする養育・支援の質を確保するため、必要な人材や人員体制に関する具体的なプランが確立しており、それに基づいた人事管理が実施されている。</p>    | b       |
| <p><input type="checkbox"/>必要な人材や人員体制に関する基本的な考え方や、人事管理に関する方針が確立している。</p>             |         |
| <p><input type="checkbox"/>社会福祉士等の有資格職員や心理職等の専門職の配置等、必要な人材や人員体制について具体的なプランがある。</p>   |         |
| <p><input type="checkbox"/>プランに基づいた人事管理が実施されている。</p>                                 |         |
| <p><input type="checkbox"/>各種加算職員の配置に積極的に取組、人員体制の充実に努めている。</p>                       |         |
| <p><input type="checkbox"/>職員が、各職種の専門性や役割を理解し合い、互いに連携して組織として養育・支援に取り組む体制が確立している。</p> |         |
| <p><input type="checkbox"/>基幹的職員、家庭支援専門相談員、心理療法担当職員、里親支援専門相談員等の専門職員の機能を活かしている。</p>   |         |
| <p>② 客観的な基準に基づき、定期的な人事考課が行われている。</p>   | c       |
| <p><input type="checkbox"/>人事考課の目的や効果を正しく理解している。</p>                                 |         |

考課基準を職員に明確に示すことや、結果の職員へのフィードバック等の具体的な方策によって客觀性や透明性の確保が図られている。

- ③ 職員の就業状況や意向を定期的に把握し、必要があれば改善に取り組む仕組みが構築されている。

b

職員の有給休暇の消化率や時間外労働のデータ、疾病状況を定期的にチェックしている。

把握した職員の意向・意見や就業状況チェックの結果を、分析・検討する担当者や担当部署等を設置している。

分析した結果について、改善策を検討する仕組みがある。

改善策については、人材や人員体制に関する具体的なプランに反映し実行している。

定期的に職員との個別面接の機会を設ける等、職員が相談をしやすいような組織内の工夫をしている。

希望があれば職員が相談できるように、カウンセラーや専門家と連携している。

困難なケースの抱え込みの防止や休息の確保などに取り組んでいる。

- ④ 職員待遇の充実を図るため、福利厚生や健康を維持するための取組を積極的に行っている。

b

職員の希望の聴取等をもとに、福利厚生センターへの加入等、総合的な福利厚生事業を実施している。

職員の悩み相談窓口を組織内に設置し、又は、関係機関と連携して、解決に向けた体制が整備されている。

職員の心身の健康に留意し、定期的に健康診断を行っている。

臨床心理士や精神科医などに職員が相談できる窓口を施設内外に確保するなど、職員のメンタルヘルスに留意している。

## (6) 実習生の受入れ

- ① 実習生の受入れと育成について、基本的な姿勢を明確にした体制を整備し、効果的なプログラムを用意する等積極的な取組をしている。

b

実習生受入れに関する意義・方針を明文化している。

実習生受入れに関する意義・方針を会議等で職員に説明し、全職員が理解している。

実習生の受入れについて、受入れについての連絡窓口、事前説明、オリエンテーションの実施方法等の項目が記載されたマニュアルが整備されている。

受入れに当たっては、学校等との覚書を取り交わす等によって、実習における責任体制を明確にしている。

- 実習指導者に対する研修を実施している。
- 学校等と、実習内容について連携してプログラムを整備するとともに、実習期間中においても継続的な連携を維持していくための工夫を行っている。
- 学校等と連携しながら、実習内容全般を計画的に学べるプログラムを策定している。
- 社会福祉士等の種別に配慮したプログラムを用意している。

(特に評価が高い点、改善が求められる点)

職員の健康診断や心身の健康に精神科医による相談体制ができている。ソウェルクラブ（福利厚生センター）に加入し、職員のリフレッシュに繋げている。

実習の受け入れは主に資格取得を目指す学生で年間を通じ積極的に行われている。担当者がプログラム等の用意や指導を行い、学校とは意見交換等をするなど継続的な連携が図られている。

職員採用等の人事管理の体制整備は法人本部が行っており、学園には心理療法士・家庭支援専門相談員・看護師等の各専門職員を順次配置するなど有資格者の確保に努めているが、人事考課のための客観的な基準は定められていない。職員の自己目標に対するフィードバック等や全職員との面談等も定期的に行うなど、専門性の継続や人材育成に基準を明確にした取り組みの検討に期待したい。

(7) 標準的な実施方法の確立

第三者評価結果

- ① 養育・支援について標準的な実施方法を文書化し、職員が共通の認識を持つて行っている。

b

- 標準的な実施方法を職員に周知し、共通の認識を持って一定の水準の養育・支援を行っている。

- 標準的な実施方法について、研修や個別の指導等によって職員に周知徹底するための方策を講じている。

- 標準的な実施方法には、子どもの尊重やプライバシー保護の姿勢が明示されている。

- 標準的な実施方法に基づいて実施されているかどうかを確認する仕組みがある。

- マニュアルは、子どもの状態に応じて職員が個別に柔軟に対応できるものとしている。

- ② 標準的な実施方法について、定期的に検証し、必要な見直しを組織的に実施できるよう仕組みを定め、検証・見直しを行っている。

b

- 養育・支援の標準的な実施方法の見直しに関する時期やその方法が施設で定められている。

見直しの時期は、少なくとも1年に1回は検証し、必要な見直しを行う。

標準的な実施方法の見直しに当たり、職員や子ども等からの意見や提案が反映されるような仕組みになっている。

## (8) 評価と改善の取組

①

施設運営や養育・支援の内容について、自己評価、第三者評価等、定期的に評価を行う体制を整備し、機能させている。

b

評価に関する担当者・担当部署が設置されている。

職員の参画による評価結果を分析・検討する場が、施設として定められ実行されている。

3年に1回以上第三者評価を受けるとともに、定められた評価基準に基づいて、毎年自己評価を実施している。

②

評価の結果を分析し、施設として取り組むべき課題を明確にし、改善策や改善実施計画を立て実施している。

b

職員の参画により評価結果の分析を行っている。

分析した結果やそれに基づく課題が文書化されている。

職員間で課題の共有化が図られている。

評価結果から明確になった課題について、職員の参画のもとで改善策や改善実施計画を策定する仕組みがある。

改善策や改善実施計画の実施状況の評価を実施するとともに、必要に応じて計画の見直しを行っている。

### (特に評価が高い点、改善が求められる点)

サービスの標準的な実施方法については、子ども達や職員の仕事の手順など様々な場面における留意点をまとめ、マニュアルを作成し職員に配布している。課題等が生じた場合はその都度見直しを行い文書化し、共通のスケールで支援方法に差が出ないよう、チームで関わることを心がけている。

評価基準に基づいた年度毎の自己評価、第三者評価受審を前向きに捉え、子どもの生活と精神的な安定、職員の支援体制などに研鑽する姿勢が見られる。今後、自己評価・第三者評価結果等について職員全体で共通認識を持ち、さらなる質向上に取り組まれることに期待したい。