# 千葉県福祉サービス第三者評価の評価結果

# (障害者(児)施設・事業所)

## 1 評価機関

名 称	特定非営利活動法人 コミュニティケア街ねっと
所 在 地	千葉県千葉市稲毛区園生町1107-7
評価実施期間	2024 年 6月 10日~ 2024 年 12月 11日

## 2 受審事業者情報

## (1)基本情報

<i>)</i> 至中自和							
名 称	第2ひた	第2ひかり学園					
(フリガナ)	ダイニヒ	ダイニヒカリガクエン					
所在地		〒289-2251					
/// II 78		5取郡多古町北中126					
交通手段	JRi	成田駅からバスで約5	50分、JR八日市	5場駅からバスで	で約30分南中バス停から徒歩40分		
電話	0479-	76-8866	FAX	0479-76-8870			
ホームページ	http://m	http://makinomikai.jp					
経営法人	社会福祉法人 槇の実会						
開設年月日			平成	8年10月1日			
事業所番	事業所番号 1213000068			指定年月日 令和6年4月1日			
提供しているサービス		Ď	· 施設入所支援• 匀	上活介護・短期/	入所・日中一時支援		

# (2) サービス内容

定員	内容
50	利用者が日中活動と併せて、夜間において、その人らしい生活を営むことが出来るように入浴、余暇活動、排泄及び食事支援の提供を行う。
50	利用者が自己決定に基づいた、その人らしい生活を営むことが出来るよう、入浴、排泄及び食事の支援、創作活動の提供、その他の支援の提供を適切かつ効果的に行う。
5	支援者が疾病等により、一時的に支援が出来な場合、その他の理由で在宅生活が 困難である場合に短時間、宿泊をしてもらい、入浴、排泄及び食事支援の提供を 行う。
5	障害者(児)を一時的に預かり、日常生活の支援を行う事により、障害者(児)の日中における活動の場の確保やその家族の就労支援、支援負担の軽減等を図る。
	50 50 5

## (3) 職員(スタッフ) 体制

	職員	常勤職員	非常勤、その他	合 計	備考
	494 5	44	2	46	
	専門職員数	看護師			
	受! 1歳は数	1		1	
L					

## (4) サービス利用のための情報

利用申込方法	お住いの市町村、または相談支援事業者にご相談ください。			
申請窓口開設時間	午前9時00分から午後17時45分			
申請時注意事項	福祉サービス受給者証、療育手帳等の確認をさせて頂きます。			
相談窓口	第2ひかり学園			
+++ h=+++ c+-	窓口設置	苦情受付担当者:鈴木智子 苦情受付解決責任者:武藤直樹		
苦情対応	第三者委員の設置	小林勉(社会福祉法人菜の花会理事長)・市東美恵子(多古町社会福祉協議会会長)		

# 「一日一笑!毎日賑やか!!」を基本理念とし、利用者の権利を保護し、いかなる差別、虐待、人権侵害を許さない。また、福祉サービスの利用を希望する物に対して、障害の程度に 関わらずその利用について拒まない。利用者の福祉及びリハビリテーションを確保するため、職員に対してそれに必要な研修や教育を行い、人材の育成に努めると共に必要な人材確 サービス方針 保に努める。利用者が多くの活動分野で持てる能力や潜在能力を発揮できるようスポーツ活 (理念・基本方針) 動や芸能活動等を積極的に取り組むとともに、必要な人材育成に努める。入所する利用者が可能な限り家庭に近い生活を過ごせるよう、環境を整備するとともに、利用者にとって安ら げる場所となるように努める。利用者が地域移行することに備え、地域から温かく受け入れられるよう地域住民と交流する機会を積極的に持つように努めるとともに、施設の整備を地 域に開放し、地域の行事等に協力していく。 ・ 資質向上のため、人事考課制度を活用し、人材育成に努める。 ・困難事例の支援のため、強度行動障害者研修を積極的に受講する。 ・外部機関(CAS)との連携による、課題行動のある方への支援の構築に努めている。 ・支援向上のため、資格取得を奨励している。 特 徴 ・毎年、実践発表を行い、支援力向上に努めている。 ・週2回、歯科衛生士による、ブラッシング指導で口腔ケアに努める。 ・毎月1回、ST、OT等の専門職の指導を受けている。 ・ 当法人にはグループホームが13か所あり、施設から移行の実績があります。 ・感染症拡大防止対策をし、コロナ前のように、地元の地域行事の参加や、 ドライブ外出など、個人のニーズに合わせた外出や買い物を楽しむことができます。 ご自宅等への外泊や、ご家族との面会など、いつでも行うことが出来ます。特殊浴槽を完備し、身体機能に合わせた入浴を安心、安全に行うことができます。 ・季節に合わせた行事食メニューや、テイクアウト食等を実施し、普段の食事とは別の お食事を楽しむことができます。 利用(希望)者 ・花見会、納涼祭、忘年会等の季節行事を行っています。 $\triangle OPR$ ・利用者自治会の「皆の会」を毎月開催し、各月ごとに誕生日会を行い、みんなでお祝いしています。 また、要望や困りごとなどを相談することができます。 ・定期的に施設内で理容師による散髪を行っています。・週2回、歯科衛生士によるブラッシング指導による、口腔ケアを行っています。 ・個人の食形態に合わせた食事提供(刻み食、ムース食等)を行っていますので、 安全にお食事を楽しむことができます。 また、嚥下機能による心配ごとがありましたら、専門職(ST)による相談もできます。

## 福祉サービス第三者評価総合コメント

#### 特に力を入れて取り組んでいること(評価の高い点)

利用者及び地域から求められている役割を理解し、社会動向に合わせた計画的組織運営をおこなっている

持続可能な利用者本位の個別支援の質の向上、職員重視の採用、定着、育成取り組み、地域交流の再開、多様性尊重推進条例への適応準備、各事業所の独自性展開など具体的に描き、実行しようと積極的に取り組んでいる。法人理念、使命、方針、基本計画等を各事業計画、役割行動計画に落とし込み、管理職の戦略的人事異動による組織活性化、コンプライアンスの徹底・不正の防止、労働意欲低下・マンネリ化による停滞の解消などに取り組んでいる。

個々の特性に応じて、利用者が安心感を持って生活できるように努めている

障害特性に合わせて心身状況・生活状況・ニーズや課題などについては、支援係・栄養係・医務係などが連携し、多角的な視点で個別に支援計画を検討している。また、外部の専門機関と情報を共有したり、定期的に内・外部研修で障害特性を正しく理解し、支援体制が図れるように努めている。様々な障害による制限がある中で、特性に合わせて一人ひとりに配慮した関りを持ち、行動や反応などを観察し、利用者の意向を汲み取り、安定した気持ちで安心して過ごせるように心がけている。

多様に社会参加ができるように、地域交流の機会を積極的に設けている

利用者の特性やニーズに応じて、地域のお祭りや、行事に参加してダンスを発表したり、ビーズのコースターの作品を道の駅で販売するなど、地域交流の機会を積極的に設けている。また、利用者がボランティア活動として、高齢者のお弁当の配食サービスや近隣の神社の清掃をしたり、地域の人々と触れ合う機会も持っている。

## さらに取り組みが望まれるところ(改善点)

人材育成制度を機能させると同時に職員のセルフマネジメント能力の向上を図ることが求められる

全体的研修と階層別研修及び職員一人ひとりに必要な個別の研修、OJT(職務を通した計画的なトレーニング)、SDS(自己啓発支援システム)、OFFJT(法人内研修、事業所内研修、外部研修)を計画的に実施することが求められる。個々の職員が、組織が求める期待する人材像(キャリアパス)を理解し、自分の未来像(キャリアデザイン)を描き、現場で学び、気づき、自ら能力開発することが期待される。つまり、人材育成制度を機能させると同時に職員のセルフマネジメント能力の向上を図ることが求められる。

中堅職員としての役割、責任、使命を理解し、組織貢献と自己成長を具体化することが期待される

中堅職員の役割は、フォロワーシップとリーダーシップを目的に合わせて適切に発揮することである。 ①組織目標達成のために行動する②業務遂行ルールを守り高い水準で実施する③権利擁護、倫理 に則った支援を実施するなどといった基本事項をチームとして成し遂げていくことが求められる。目標 達成、人材育成、チームビルディングといった面でのリーダーシップと、法人理念、意思決定に従い、 とことん利用者本位を実現するためのフォロワーシップが求められる。

リスクに対する対策を職員の周知・徹底に努め、感染症、災害、事故などの再発防止が望まれる

リスクマネジメントの取り組みとして、感染症対策、事故防止、災害対策と各委員会を設けて、事故、感染症、災害などのリスクに対して必要な対策を取っている。また、年度末に発生件数、発生の原因及び対応など分析をまとめて対策の見直しに取り組んでいる。しかしながら、重要事項やリスクに対する意識は職員間で差がある部分もあると思われる。様々な機会に内容を確認したり、職員一人ひとりにあった説明や周知をすることが期待される。

## (評価を受けて、受審事業者の取組み)

評価の高かった、利用者及び地域から求められている役割を理解し、社会動向に合わせた計画的組織運営をおこなっていることや個々の特性に応じて、利用者が安心感を持って生活できるように努めていることや多様に社会参加ができるように、地域交流の機会を積極的に設けていることはさらに伸ばし、人材育成制度を機能させると同時に職員のセルフマネジメント能力の向上を図ることが求められることや中堅職員としての役割、責任、使命を理解し、組織貢献と自己成長を具体化することが期待されることやリスクに対する対策を職員の周知・徹底に努め、感染症、災害、事故などの再発防止が望まれることは各種会議や個別面談など様々な場面を活用し、職員へ意識づけていき、より良い学園を目指していきます。

	福祉サービス第三者評価項目の評価結果(障害者(児)施設・事業所)						
大	項目	中項目	小項目		項目	■実施数	項目 □未実施数 *非該当数
		1 理念·基本方 針	理念・基本方針の確立	1	理念や基本方針が明文化されている。	3	0
		3E	理念・基本方針の周		理念や基本方針が職員に周知・理解されている。	3	0
		2 計画の策定	知 中・長期的なビジョン		理念や基本方針が利用者等に周知されている。 事業環境を把握した中・長期計画に基づく事業計画が作成さ	3	0
	福	- III III III III III III III III III I	の明確化	4	れている。	4	0
	祉サ		重要課題の明確化計画の適正な策定	_	事業計画達成のための重要課題が明確化されている。 施設の事業計画等、重要な課題や方針を決定するに当たって	3	0
	Í Ľ			О	は、職員と幹部職員とが話し合う仕組みがある。	2	1
	ス	3 管理者の責任	管理者のリーダー シップ	7	理念の実現や質の向上に意欲を持ち、その取り組みに指導力を発揮している。	3	0
	の基	プ			経営や業務の効率化と改善に向けた取り組みに指導力を発	3	0
I	本	4 人材の確保・	人事管理体制の整		揮している。 施設の全職員が守るべき倫理を明文化している。	3	0
	方針と	養成	備	10	人事方針を策定し、人事を計画的・組織的に行い、職員評価が客観的な基準に基づいて行われている。	2	2
	組織運		職員の就業への配慮	11	事業所の就業関係の改善課題について、職員(委託業者を含む)などの現場の意見を幹部職員が把握できる仕組みがある。	3	0
	営		職員の質の向上へ		福利厚生に積極的に取り組んでいる。 職員の教育・研修に関する基本方針が明示され、人材育成に	3	0
			の体制整備	13	職員の教育・研修に関する基本方針が明示され、人材育成に 取り組んでいる。	2	2
				14	定期的に教育・研修計画の評価・見直しを行っている。	1	2
				15	職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上に取り組んでいる。	3	2
		1 利用者本位の 福祉サービス	利用者尊重の明示	16	施設の全職員を対象とした権利擁護に関する研修を行い、利用者の権利を守り、個人の意思を尊重している。	4	2
					個人情報保護に関する規定を公表し徹底を図っている。	4	0
			利用者満足の向上	18	利用者満足の向上を意図した仕組みを整備し、取り組んでいる。	4	0
			利用者意見の表明	19	苦情又は意見を受け付ける仕組みがある。	5	0
		2 サービスの質の確保	サービスの質の向上への取り組み	20	サービス内容について定期的に評価を行い、改善すべき課題を発見し見直している。	2	0
			サービスの標準化	21	事業所業務のマニュアル等を作成し、また日常のサービス改善を踏まえてマニュアルの見直しを行っている。	4	0
		3 サービスの開 始・継続	サービス提供の適切 な開始	22	施設利用に関する問合せや見学に対応している。	2	0
			個別支援計画の策		サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得ている。 一人ひとりのニーズを把握して個別支援計画を策定してい	3	0
		の策定	定・見直し	24	<u> న</u> ం	4	0
	\*			25	個別支援計画の内容は適切であるかの評価・見直しを定期的に実施している。	3	0
	適切な	5 実施サービス	項目別実施サービス	20	利用者のサービス提供に必要な情報が、口頭や記録を通して職員間に伝達される仕組みがある。	3	0
	福祉サ	の質	の質	27	【個別生活支援】 日常生活上の支援や生活する力の維持・向上のための支援 を行っている。	4	0
П	´ー ビス			28	【居住・入所支援】 居住・入所施設において、日常生活の支援や生活する力の 維持・向上のための支援を行っている。	5	0
	の実施			20	【日中活動支援】 利用者が自立した生活を地域で送ることができるよう、日常生活訓練や機能訓練や生活についての相談等の支援を行っている。	4	0
				30	【就労支援】 就労に必要な知識の習得や能力向上のための訓練等を行い、就労の機会の提供を行っている。	非該当	非該当
					利用者を尊重したコミュニケーション支援を行っている。 利用者の健康を維持するための支援を行っている。	4	0
					利用者の家族等との連携、交流のための取り組みを行ってい	3	0
					る。 預り金について、適切な管理体制が整備されている。	1	4
		6 安全管理	利用者の安全確保		感染症の発生時などの対応など利用者の安全確保のための	3	0
					体制が整備されている。 事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対策 を実行している。	3	0
				37	を実行している。 緊急時(非常災害発生時など)の対応など利用者の安全確保 のための体制が整備されている。	6	0
		7 地域との交流 と連携	地域との適切な関係	38	地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。	4	0
T					計	126	16

#### 項目別評価コメント

標準項目 ■整備や実行が記録等で確認できる。 □確認できない。\*非該当(提供していないサービス)

	項目	標準項目	
1		■理念・方針が文書(事業計画等の法人・事業所内文書や広報誌、パンフレット等)に明文化されている。 ■理念・方針から、法人が実施する福祉サービスの内容や特性を踏まえた法人の使命や目指す方向、考え方を読み取ることができる。 ■理念・方針には、法の趣旨や人権擁護、自立支援の精神が盛り込まれている。	

(評価コメント)理念や基本方針などは、事業計画、職員ハンドブック、ホームページ等で明文化され、法人が目指す方向性や具体的な事業を明確化している。利用者本位の個別支援、職員の人材育成、地域貢献事業など福祉サービスの内容や特性を踏まえた取り組みを具体化している。「知的障害者の権利宣言(第26回国連総会会議)」を尊重し、利用者の権利擁護を徹底している。いかなる差別も虐待も許さず、利用者のライフステージに合わせた福祉サービスを提供できるような事業運営を行っている。

2 理念や基本方針が職員に周知・理解されている。

- ■理念・方針を事業所内の誰もが見やすい箇所に掲示し、職員配布文書に記載している。
- ■理念・方針を会議や研修において取り上げ職員と話し合い共有化を図っている。■理念・方針の実践を日常の会議等で話し合い実行面の反省をしている。

(評価コメント)理念や基本方針などは、事業計画や職員ハンドブックなどに記載して毎年職員に配布しており、園内研修、各種会議、委員会等で共有化している。福祉従事者としての自覚を促し、日常の支援で実践し、振り返りの仕組みなどで、反省し、改善する取り組みを実施している。

3 理念や基本方針が利用者等に周知されている。

- ■契約時等に理念・方針が理解し易い資料を作成し、分かり易い説明をしている。
- ■理念・方針を利用者や家族会等で分かり易く説明し、話し合いをしている。
- ■理念・方針の実践面を広報誌や手紙、日常会話などで日常的に伝えている。

(評価コメント)法人理念「一日一笑!毎日賑やか!」を園内各所に掲示し、職員が着るユニフォームにもプリントして利用者等に伝わるように努めている。ホームページ、学園ニュース、広報誌等に記載し、園内各所に掲示することで理解を促している。日常の生活や活動等で、利用者一人ひとりに法人理念や基本方針が伝わり、実践に繋がっているかどうか、利用者及び職員の自己評価から確認している。

事業環境を把握した中・長期計画に基づく 事業計画が作成されている。

- ■社会福祉事業の全体や地域動向について、具体的に把握している。
- ■事業計画には、環境把握に基づく中・長期計画の内容を反映した各年度における事業内容が具体的に示されている。
- ■事業計画は、実行可能かどうか、具体的に計画することによって実施状況の評価を行える配慮がなされている。
- ■事業計画及び財務内容を閲覧に供することを明記した文書がある。又は、閲覧できることが確認できる。

(評価コメント)法人全体で外部環境分析(地域動向、地域の利用者ニーズ、環境変化等)をおこない、各事業所が事業所内部環境分析をして情報共有を図っている。毎年の事業計画では中・長期計画を策定し、法人の10か年長期計画「槇の実会プロジェクト10」により、利用者、家族、職員及び地域住民に法人が進むべき方向性や構想を伝えている。利用者本位の支援の質の向上、職員の処遇改善とスキルアップ、地域との共生、健全経営を掲げ、法人の将来を見据えて、夢を持てる計画を立案し実行していくとしている。

5 事業計画達成のための重要課題が明確 化されている。

- ■理念・基本方針より重要課題が明確にされている。
- ■事業環境の分析から重要課題が明確にされている。
- ■現状の反省から重要課題が明確にされている

(評価コメント)法人本部が中心となり、法人全体としての重要課題として基本計画を策定しており、「1. 利用者のこと」「2. 職員のこと」「3. 地域のこと」「4, 経営のこと」として明文化している。事業所としては、前年度の反省から重要課題を明確化し、地域の社会資源として頼られ、交流が生まれる事業所を目指している。事業運営から支援の質の向上、職員のスキルアップ、地域貢献などの目標と現状のギャップを把握し、課題を明確化している。

施設の事業計画等、重要な課題や方針を 6 決定するに当たっては、職員と幹部職員と が話し合う仕組みがある。

- ■各計画の策定に当たっては、現場の状況を把握し、職員と幹部職員が話し合う 仕組みがある。
- ■年度終了時はもとより、年度途中にあっても、あらかじめ定められた時期、手順に 基づいて事業計画の実施状況の把握、評価を行っている。
- □方針や計画、課題の決定過程が、全ての職員に周知され、一部の職員だけで行われていない。

(評価コメント)事業計画等の重要課題や方針は、各担当職員が計画案を作成し、直属の上司と話し合い決定している。事業計画の進捗管理は3か月に1度各種委員会で実施しているが、事業計画や方針の策定過程や、重要課題の決定過程に職員が参加していない部分も見受けられた。

理念の実現や質の向上に意欲を持ち、そ の取り組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、理念・方針の実現、福祉サービスの質に関する課題を把握し、改善 のための具体的な方針を明示して指導力を発揮している。
- ■管理者は、福祉サービスの質の向上について組織内に具体的な体制を構築し 自らもその活動に積極的に参画している。
- ■運営に関する職員、利用者、家族、地域の関係機関の意見を把握して方針を立 てている。

(評価コメント)管理者は、理念及び基本方針に沿って、福祉サービスの質の向上に向け改善活動を繰り返し、利用者本位の支援 の実現に指導力を発揮し、努力している。当日発生した課題については、即時職員間や管理者と話し合って解決し、再発防止に努 めている。また、ヒヤリハット分析、朝礼、夕礼、各種会議等で適宜状況を把握している。適切な現状把握と目標設定により、解決す べき課題を抽出して職員で共有し、取り組んでいる。

経営や業務の効率化と改善に向けた取り 組みに指導力を発揮している。

- ■管理者は、経営や業務の効率化と改善に向けて、人事、労務、財務等の面から 分析を行っている。
- ■管理者は、組織の理念や基本方針の実現に向けて、人員配置、職員の働きや すい環境整備等、具体的に取り組んでいる。
- ■管理者は、経営や業務の効率化や改善のために組織内に具体的な体制(改善 委員会など)を構築し、自らもその活動に積極的に参画している。

(評価コメント)法人として経営改善に向けた人事、労務、財務等の分析をおこない、経営資源を適正に組み合わせて最大効果が生 まれるよう、経営改善に取り組んでいる。職員の過不足ない人員配置、業務効率化及び簡略化による業務負担軽減など、理念及び 基本方針の実現に向けて具体的に取り組んでいる。

全職員が守るべき倫理を明文化している。

- ■倫理規程があり、職員に配布されている。
- ■従業者を対象とした、倫理及び法令遵守に関する研修を実施し、周知を図って いる。
- ■倫理(個人の尊厳)を周知を図るための日常的な取り組みが確認できる。

(評価コメント)事業計画や職員ハンドブック等に倫理綱領や行動規範を記載し、会議や研修等で周知している。法人として「知的障 害者の権利宣言(第26回国連総会会議)」を尊重し、利用者の権利擁護を徹底している。いかなる差別も虐待も許さず、利用者のラ イフステージに合わせた福祉サービスを提供できるような事業運営を心がけている。専門職としての職業倫理については職員一人 ひとりが自覚し、行動していることを日常の支援や言動で把握し、必要があれば随時指導、改善を図っている。

10 に行い、職員評価が客観的な基準に基づ いて行われている。

- ■人事方針が明文化されている。
- 人事方針を策定し、人事を計画的・組織的 ■職務権限規定等を作成し、従業者の役割と権限を明確にしている。 □評価基準や評価方法を職員に明示し、評価の客観性や透明性の確保が図られ ている。
  - □評価の結果について、職員に対して説明責任を果たしている。

(評価コメント)事業計画で人材育成方針を示し、職員ハンドブックで職能等級フレーム、期待される人材像を満たす能力、行動を示している。人事考課においては、複数の階層による評価を図ることで客観性を保てるように工夫している。人事考課の結果について は、考課者と被考課者が個別面談し、人材育成につながる仕組みとなっている。今後は、人事考課制度の浸透及びキャリアパスや 目標管理制度を機能させることが求められる。

事業所の就業関係の改善課題について、 11 職員(委託業者を含む)などの現場の意見 を幹部職員が把握できる仕組みがある。

- ■担当者や担当部署等を設置し職員の有給休暇の消化率や時間外労働のデータ を、定期的にチェックしている。
- ■把握した問題点に対して、人材や人員体制に関する具体的な改善計画を立て 実行している。
- ■定期的に職員との個別面接の機会を設ける等、職員が相談をしやすいような組 織内の工夫をしている。

(評価コメント))事業所の就業関係については、有給消化率、時間外労働等を定期的にチェックし、安全で快適な働きやすい職場 環境づくりに取り組んでいる。職員の意見が理事長に直接伝えられる目安箱を設置し、現場の意見が反映できるようにしている。ま た、適正な人員配置ができるように、職員の採用、定着、育成について法人全体で計画的に取り組んでいる。日常のコミュニケー ションを密にし、人事考課制度の個別面談など、目的に合わせた情報共有を実施し、幹部職員が現場の意見を把握できる仕組み を構築している。

12 福利厚生に積極的に取り組んでいる。

- ■職員の希望の聴取等をもとに、総合的な福利厚生事業を実施している。
- ■希望があれば職員が相談できるように、カウンセラーや専門家を確保している。
- ■育児休暇やリフレッシュ休暇等の取得を励行している。

(評価コメント)法人全体として、福利厚生には積極的に取り組んでいる。職員の希望があれば産業医との個別面談、ストレスチェッ ク後の対応などメンタルヘルスにも取り組んでいる。法人内保育所を設置し、子育て中の職員も働きやすい環境を構築している。育 児休暇、リフレッシュ休暇、誕生月の特別休暇なども設けている。

■キャリアアップ計画など中長期の人材育成計画がある。 職員の教育・研修に関する基本方針が明 ■職種別、役割別に期待能力基準を明示している。 13 □個別育成計画・目標を明確にしている。 示され、人材育成に取り組んでいる。 □OITの仕組みを明確にしている。 (評価コメント) 槇の実会人材育成方針を事業計画に掲げ、働くうえで基本的な5つのことを明確化している。職員ハンドブックで職 能等級フレーム、期待される人材像を満たす能力、行動を示し、全職員に周知して人材育成に取り組んでいる。人事管理制度のキャリアパスおよび目標管理制度を機能させる取り組みを計画的に進めることで、個別の計画的OJTを具体化することが望まれる。 ■常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関す る研修計画を立て実施している。 定期的に教育・研修計画の評価・見直しを □常勤及び非常勤の全ての新任・現任の従業者を対象とする当該サービスに関す 14 行っている。 る個別研修を立て実施している。 □事業所全体として個別の研修計画の評価・見直しを実施している。 (評価コメント)全ての職員に必要な研修内容をリスト化し、会議等で計画的に周知徹底することが望まれる。また、法人が定める働く うえで基本的となる5つのことを日常の実践で振り返り、評価を実施することが期待される。 職員の日常の行動の事実と、期待される 行動のギャップを明確化し、計画的に改善することが求められる。職員の個別の特性に合わせた計画的な人材育成を実施し、その 取り組みや内容を定期的に評価し、見直しができるとよいと思われる。 ■理念・方針や目標の共有化のため会議等の場で実践面の確認等を行い、職員 の理解を深めている。 ■職員の意見を尊重し、創意・工夫が生れやすい職場づくりをしている。 職員の働き甲斐や職場の信頼関係の向上 15 に取り組んでいる。 □研修等により知識・技術の向上を図り、職員の意欲や自信を育てている。 ■職場の人間関係が良好か把握し、必要に応じて助言・教育を行っている。 □評価が公平に出来るように工夫をしている。 (評価コメント)理念、方針、中長期計画の周知する仕組みを構築し、職員の意見を尊重した組織運営に取り組んでいる。しかしなが ら、全ての職員が、同じ水準で共通認識できているとはいえない部分が見受けられた。職務階層別に求めらえる能力や行動基準は 職員ハンドブックで明文化されているが、階層別に求められる行動の事実を適正に評価し、改善活動に取り組むことが期待される。 人事考課制度の詳細が十分に理解できていないために、公平、公正、公開性のある人事考課が実施できていない部分があると思 われる。適正評価のための考課者訓練と被考課者訓練が求められる。 ■憲法、障害者基本法、障害者権利条約等の基本的な考え方を研修をしている。 ■日常の支援では、個人の意思を尊重し、一人ひとりの価値観や生活習慣に配慮 した支援をしている。 ■職員の不適切な言動、放任、虐待、無視などが行われることの無いように、職員 全職員を対象とした権利擁護に関する研 修を行い、利用者の権利を守り、個人の意 が相互に振り返り組織的に対策を立て対応している。 思を尊重している。 ■虐待被害にあった利用者がいる場合には、関係機関と連携しながら対応する体 制を整えている。 □日常の支援では利用者のプライバシーに配慮した支援をしている。 □利用者の羞恥心に配慮した支援をしている。 (評価コメント)理念、使命、倫理綱領、基本計画で「知的障害者の権利宣言(第26回国連総会会議)」を尊重し、最重要事項として 権利擁護に取り組んでいる。毎月、危機管理委員会、虐待防止委員会、身体拘束等適正化委員会等を開催し、利用者の権利擁護 に努め、毎月全体会議や内部研修で職員の理解を促している。日常における利用者本位の実践、ヒヤリハット分析など積極的に取 り組んでいる。今後は、法人及び事業所が取り組んでいる仕組みを機能させ、更に高い水準で法人が目指している「当たり前基準」

を職員一人ひとりが習慣化することを期待する。

個人情報保護に関する規定を公表し徹底 17

を図っている。

■個人情報の保護に関する方針をホームページ、パンフレット等に掲載し、また事 業所内に掲示し周知を図っている。

■個人情報の利用目的を明示している。

■利用者等の求めに応じて、サービス提供記録を開示することを明示している。

■職員(実習生、ボランテイア含む)に対して研修等により周知を図っている。

(評価コメント)個人情報保護については、事業計画やホームページに掲載し、職員、利用者、家族、関係者等にも周知している。 毎年契約時に、個人情報保護について利用者及び保護者に説明して同意書を交わしている。職員には会議、委員会、研修等で 周知している。実習生やボランティア等にも個人情報保護についての説明を丁寧におこない周知している。重要事項説明書では、 個人情報の利用目的、記録の開示等についても明示している。

利用者満足の向上を意図した仕組みを整 18 備し、取り組んでいる。

- ■利用者満足を把握し改善する仕組みがある。
- ■把握した問題点の改善策を立て迅速に実行している。
- ■利用者・家族が要望・苦情が言いやすい環境を整備している。
- ■利用者又はその家族等との相談の場所及び相談対応日の記録がある。

(評価コメント)利用者の意向や考えを尊重し、日常の支援の中から問題を把握し支援や生活の質の向上に取り組んでいる。毎月、 利用者の自治会を開催し、利用者が主体的に話し合い、自分たちで決めることを促している。 苦情や要望等、把握した意見や意 向、提案された内容は、対応、改善できるものについては迅速に対応している。また、家族にも毎月記録を送付し、要望や苦情を含 めて意思疎通を図り、相談等も受け付けている。福祉サービスの第三者評価を定期的に受審し、利用者の意向や満足度を客観的 に把握し、公表している。

19 苦情又は意見を受け付ける仕組みがある。

- ■重要事項を記した文書等利用者等に交付する文書に、相談、苦情等対応窓口及び担当者が明記され、説明のうえ周知を図っている。
- ■相談、苦情等対応に関するマニュアル等がある。
- ■相談、苦情等対応に関する記録があり、問題点の改善を組織的に実行している。
- ■事後処理に関しては、当該利用者又はその家族等に対して説明し納得を得ている。
- ■第三者の訪問による権利擁護(オンブズパーソン)制度を整備している。

(評価コメント))職員ハンドブックに苦情解決システムの概要図等が記載されている。各事業所の苦情受付担当者、苦情解決責任者、第三者委員を設置している。苦情解決委員会綱領に則って、迅速かつ適切に対処している。窓口は月二回以上開設し、苦情や相談を随時受け付けている。また、利用者の自治会「さくらの会」では利用者による話し合いの場を持っている。個別の利用者の声を傾聴する支援を実施して、苦情や要望を把握できる仕組みを構築している。苦情の事案についての対応及び経過は、事業報告書に掲載している。

サービス内容について定期的に評価を行 20 い、改善すべき課題を発見し見直してい る。

- ■事業所全体としてサービスの質や介護方法を検討する会議があり、改善計画を立て実行している記録がある。
- ■事業所全体としてサービス内容を検討する会議の設置規程等又は会議録がある。

(評価コメント)月1回、担当職員ごとに利用者をグループ分けして、ケース会議でサービス内容についての課題や改善策を話し合っている。また、利用者の個別支援過程・栄養マネジメント・健康管理などについては、看護師、栄養士、課長、職員が状況把握をして課題などを見直している。サービス内容について会議などで話し合ったことは、記録化して全職員で共有している。

事業所業務のマニュアル等を作成し、また 21 日常のサービス改善を踏まえてマニュアル の見直しを行っている。

- ■業務の基本や手順が明確になっている。
- ■分からないときや新人育成など必要に応じてマニュアルを活用している。
- ■マニュアル見直しを定期的に実施している。
- ■マニュアル作成・見直しは職員の参画のもとに行われている。

(評価コメント)業務マニュアルにて事業所別に「職員ハンドブック」や事業計画に記載して毎年配布しており、絵や写真、文字の大小・太字などを活用して分かりやすく作成されている。内容については、毎年マニュアル改善委員会で見直し、年度初めに周知している。

22 利用に関する問合せや見学に対応している。

- ■問合せ及び見学への対応について、パンフレット、ホームページ等に明記してい ろ.
- ■問合せ及び見学の要望に対応し、個別利用者のニーズに応じた説明をしている。

(評価コメント)問い合わせ及び見学はパンフレット、ホームページ等に記載している。問い合わせには家族や本人に施設の見学を勧めるなど、施設の雰囲気を感じてもらうようにしている。また、急な見学も随時対応している。定期的に相談事業所と連携を図り、新規利用者の獲得に努めている。

23 サービスの開始に当たり、利用者等に説明し、同意を得ている。

- ■サービス提供内容や重要事項説明書等は、分かりやすい資料となるように工夫している。
- ■サービス提供内容、日常生活の決まりごと、重要事項等を分かりやすく説明して いる。
- ■サービス提供内容や利用者負担金等について利用者の同意を得ている。

(評価コメント)サービス開始にあたり、サービス提供内容や重要事項説明書等を用いて利用者に分かりやすく説明している。レクリエーション費や食費などについても、利用者負担金等にて家族や後見人などに説明をし、同意を得ている。

24 一人ひとりのニーズを把握して個別支援計画を策定している。

- ■利用者及びその家族の意向、利用者の心身状況、入所前の生活状況等を定められた手順に従ってアセスメントを行っている。
- ■利用者一人ひとりのニーズや課題を明示する手続きや様式を工夫し記録している。
- ■当該個別支援計画に係る職員が連携し、多角的な視点より計画が検討されている。
- ■計画は利用者や家族等に説明し同意を得ている。

(評価コメント)利用者及び家族の意向を確認し、心身状況・生活状況・ニーズや課題などの情報を得てアセスメントをおこなっている。 定期的な支援会議で、支援係・栄養係・医務係などと連携しながら、多角的な視点で個別支援計画を検討している。 支援計画は利用者や家族等に説明し、同意を得ている。

25 個別支援計画の内容は適切であるかの評価・見直しを定期的に実施している。

- ■当該個別支援計画の見直しの時期を明示している。
- ■見直しはサービス提供に係わる職員全員の意見を参考にしている。
- ■容態の急変など緊急見直し時の手順を明示している。

(評価コメント)個別支援計画は、半年ごとの会議で担当職員や他職員、役職者で評価・改善・計画の見直しをおこなっている。利用者の状況などについては支援日誌に記載し、利用者の意見を直接反映できるように利用者参加のケース会議を毎月開催し、検討している。容態急変など際は、その都度緊急見直しをしている。

利用者のサービス提供に必要な情報が、 口頭や記録を通して職員間に伝達される 仕組みがある。

- ■計画の内容や個人の記録を、支援を担当するすべての職員が共有し活用している。
- ■個別支援計画の実践に向け、具体的な内容の工夫が見られる。
- ■申し送り・引き継ぎ等により、利用者に変化があった場合の情報を職員間で共有している。

(評価コメント)利用者の個別支援計画の内容や個人記録などは、一覧にして情報共有ができるようしている。毎月のケース会議では利用者の意見を取り入れて状況を確認し、支援計画に基づいて支援できるように努めている。利用者の健康状態や活動の様子、夜間の様子、特記事項などは、各フロアごとに日誌や朝礼・夕礼で申し送り・引継ぎをおこない、周知ノートやパソコンで情報を共有している。

#### 【個別生活支援】

27 日常生活上の支援や生活する力の維持・ 向上のための支援を行っている。

- ■個別支援計画に従って利用者の主体性を尊重した生活支援を行っている。
- ■重度の障害者に利用者の主導による個別の包括的・継続的な生活支援を行っている。
- ■食事、入浴、排泄等の支援は、利用者の状況やペースに合わせて行っている。■身体介護、家事支援、移動支援等は、利用者の状況やペースに合わせて行っている。

(評価コメント) 個別支援計画を基に、利用者一人ひとりに合わせた支援に努めている。入浴・排泄などは、利用者の状況やペースに合わせ、羞恥心に配慮しながら支援するように心がけている。特別に配慮する利用者については、月1回、言語聴覚士、作業療法士からアドバイスをもらい、安全・安心に過ごせるように支援している。

#### 【居住・入所支援】

28 居住・入所施設において、日常生活の支援や生活する力の維持・向上のための支援を行っている。

- ■食事、入浴、排泄等の支援は、利用者の状況やペースに合わせて行っている。■利用者が安定した睡眠をとる事が出来るよう支援を行っている。
- ■生活環境の整備をしている。
- ■利用者が暮らしの幅を広げることができるよう、様々な体験の場を提供している。 ■日中サービス事業者と連携し、利用者一人ひとりに応じた支援を行っている。

(評価コメント)排便・睡眠・食欲・服薬などは、医務係・栄養係・支援係が連携して、利用者が安心・安全な暮らしができるように生活環境を整えている。一人ひとりのペースに合わせた運搬班・運動班・音楽班など様々な活動の場で、健康維持、向上に向けての支援に心がけている。入浴では、マニュアルに沿って、湯温、身体チェック、タオルの使用など、利用者の状況に応じて安心して入浴出来るように配慮している。

#### 【日中活動支援】

利用者が自立した生活を地域で送ることができるよう、日常生活訓練や機能訓練や生活についての相談等の支援を行っている。

- ■地域で安定した生活をすることができるよう、継続して相談等の支援や関係機関との調整を行っている。
- ■利用者が意欲的に目標とする力を身につけることができるよう工夫している。
- ■利用者が趣味や創作活動等を通じて社会参加活動が出来るように取り組んでいる。
- ■自立した生活に向けて、利用者一人ひとりに応じた日常生活訓練や機能訓練を 行っている。

(評価コメント)安定した生活ができるように外部機関と連携し、課題行動がある利用者の支援に努めている。手芸班・運動班・運搬班・散歩・園芸班などの日中活動は、利用者の特性や要望や興味・ニーズに合わせて自己決定ができるようにしている。その他にダンス・音楽・調理クラブなど多様な活動を用意して、利用者が自分の好みに応じて自由に参加し、楽しめるように取り組んでいる。

## 【就労支援】

就労に必要な知識の習得や能力向上のための訓練等を行い、就労の機会の提供を 行っている。

\*利用者が自発的に働く意欲を持てるような取り組みを行っている。 \*生活リズムや社会人としてのマナーの習得等の支援を行っている。 \*職場見学や実習等、職場にふれる機会を取り入れた支援を行っている。 \*働くうえで必要な知識の習得及び能力向上のための支援を行っている。 \*賃金等のしくみについて、利用者に公表し、わかりやすく説明している。 \*商品開発、販路拡大、設備投資等賃金アップの取り組みを行っている。

非該当

■利用者のコミュニケーション能力を高めるため、サービス実施計画や支援計画を 策定し実行している。

■意思伝達に制限のある人の場合、日常的な関わり合いを通じてその人固有のコミュニケーション手段やサインの発見と確認に心がけている。

31 利用者を尊重したコミュニケーション支援を行っている。

- 意思伝達に制限のある人の場合、個別のコミュニケーション手段の検討とそれに 基づく支援がなされている。(コミュニケーション機器の用意を含む)
- ■意思伝達に制限のある人の場合、担当職員・ソーシャルワーカー・臨床心理士 等の連携により、その人の意思や希望をできるだけ正しく理解しようと努力している
- □必要性や要望に基づいて、コミュニケーションの取れる知人、代弁者、手話通訳 者等を受け入れている。

(評価コメント) 言葉や意思疎通を図ることが困難な状況の中で、利用者の意思や要望、得意なことなど、支援計画に反映できるように取り組んでいる。 意思伝達に制限のある利用者は、日々の関りの中で良好な関係の構築に努め、自己決定しやすいように、写真や絵・実物など視覚で分かるように工夫している。 また、言語聴覚士・作業療法士などの専門職と連携を図り、魚釣りや金魚すくい等のゲームを通してコミュニケーションの支援に努めている。

32 利用者の健康を維持するための支援を行っている。

- ■健康維持のための、体調変化時の対応、服薬管理、摂食・嚥下障害のケア、口腔ケア、褥そう予防等のマニュアルを整備し、適切に実施している。
- ■利用者の健康状態に注意するとともに、利用者からの相談に応じている。
- ■健康状態の情報を、必要に応じて家族や医療機関から得ている。
- ■通院・服薬・バランスの良い食事の摂取について助言や支援を行っている。

(評価コメント)看護師中心に健診をおこなっており、必要に応じて通院を支援している。また、週2回歯科衛生士によるブラッシングケアや口腔ケアを実施している。利用者の排便・睡眠・食欲・服薬・怪我などの健康状態を日誌に記録している。看護師・栄養士・職員などが連携を図り、利用者の健康状態を共有しながら健康に過ごせるように支援している。服薬については、ダブルチェックをおこない、誤薬防止に努めている。

33 利用者の家族等との連携、交流のための取り組みを行っている。

■利用者の家族に対し定期的及び随時の状況報告書の提出又は連絡を行ってい

- ■利用者の家族の参加できる懇談会、家族会等を実施し、意見を聞いている。又は利用者等の家族との連絡帳等で双方向の意思伝達をしている。
- ■利用者の家族への行事案内又は参加が確認できる行事を実施している。

(評価コメント)保護者会で施設の状況報告をおこなったり、年2回の学園広報誌と毎月の学園ニュースを送付している。利用者の状況は、ケース担当者が1か月の支援経過記録として送付している。また、必要に応じて電話連絡をして利用者の意見や要望を聞いたり、情報を家族と共有している。

34 預り金について、適切な管理体制が整備されている。

- ■利用者の預り金については、その取り扱い規約を定め、責任の所在を明確にしている。
- □金銭等の自己管理ができるように配慮されている。
- □自己管理ができる人には、金銭等を保管する場所と設備を提供している。 □自己管理に支援を必要とする人には、小遣い帳を活用するなどして、自己管理
- 口目己管理に文援を必要とする人には、小遣い帳を活用するなどして、目己管理 に向けた学習を支援している。
- □金銭管理技能を含む経済的な対応能力を高めるための学習プログラムが用意されている。

(評価コメント)利用者の預り金については、法人の「入所者預り金管理規定」に基づいて管理している。 小遣いについては新規入所及び年度当初に一括で預かり、必要に応じて補充してもらい、ジュースやその他の買い物ができるようにしている。 高額なものについては家族に連絡し、購入の承諾を得ている。

感染症の発生時などの対応など利用者の 35 安全確保のための体制が整備されてい る。

- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修を実施している。
- ■感染症及び食中毒の発生事例、ヒヤリ・ハット事例等の検討している。

(評価コメント)「職員ハンドブック」に掲載されている感染症や食中毒に関するマニュアルは写真や絵を用いて分かりやすい。感染症対策としては、支援係・医務係・栄養係が連携してガウンテクニックなど感染症シミュレーションをおこない、感染拡大防止に努めている。また、発生の予防及びまん延防止などについては、各種会議時や書面・メールなどで事例を踏まえて振り返りをしている。 定期的に感染症マニュアルの見直しもおこなっている。

36 事故などの利用者の安全確保のためにリスクを把握し、対策を実行している。

- ■事故の発生又はその再発の防止に関するマニュアル等を整備している。
- ■事故事例、ヒヤリ・ハット事例等の原因を分析し、再発予防策を検討し実行している。
- ■事故の発生又はその再発の防止に関する研修を実施している。

(評価コメント)事故の発生・再発防止マニュアルを整備している。毎月の危機管理委員会で事故報告やヒヤリハットの分析をして事故防止に取り組んでいる。事故発生の際には、臨時の危機管理委員会を招集している。また、毎月の支援会議で発生した事故について検討したり、マニュアルを見直して再発防止に努めている。

緊急時(非常災害発生時など)の対応など 37 利用者の安全確保のための体制が整備されている。

- ■非常災害時の対応手順、役割分担等について定められたマニュアル等を整備し、周知を図っている。
- ■非常災害時に通報する関係機関の一覧表等を整備している。
- ■非常災害時の避難、救出等対応に関する研修・訓練を実施している。
- ■地域の消防団、自治体等との防災協定を結んでいる。
- ■非常災害時のための備蓄がある。
- ■主治医、提携先の医療機関及び家族、その他の緊急連絡先の一覧表等を整備している。

(評価コメント)非常災害時の通報・消火・避難訓練実施マニュアルを整備して、火災・地震・夜間・救命救急など、年間計画に沿って避難訓練を実施している。毎月、災害対策委員会でマニュアルの見直しをしている。また、非常災害時に備えて食料・医薬品・日用品などを防災倉庫に備蓄している。併せて、地域の非常時に直ぐに行動が取れるように、自治体と防災協定を結んでいる。利用者緊急連絡先の一覧表などを作成しているが、災害時に直ぐに対応できるように、更なる周知が期待される。

38 地域や地域関係機関との交流・連携を図っている。

- ■地域との交流行事、地域資源の活用等利用者が地域の一員として生活出来るように支援している。
- ■ボランティアの受け入れ体制やマニュアル等が整備されている。
- ■実習生の受け入れに関する基本的な考えを明示、体制を整備している。
- ■地域の社会資源等の情報を収集し、利用者に提供し活用している。

(評価コメント)地域のお祭りや行事に参加したり、道の駅で手作り作品の販売をおこなうなど地域参加の場を設けている。また、誕生日の外出や買い物では地域の店を利用している。利用者は地域で近隣の神社の清掃をするなど、ボランティア活動に参加している。実習生については、できる限り受けれ入れをしている。