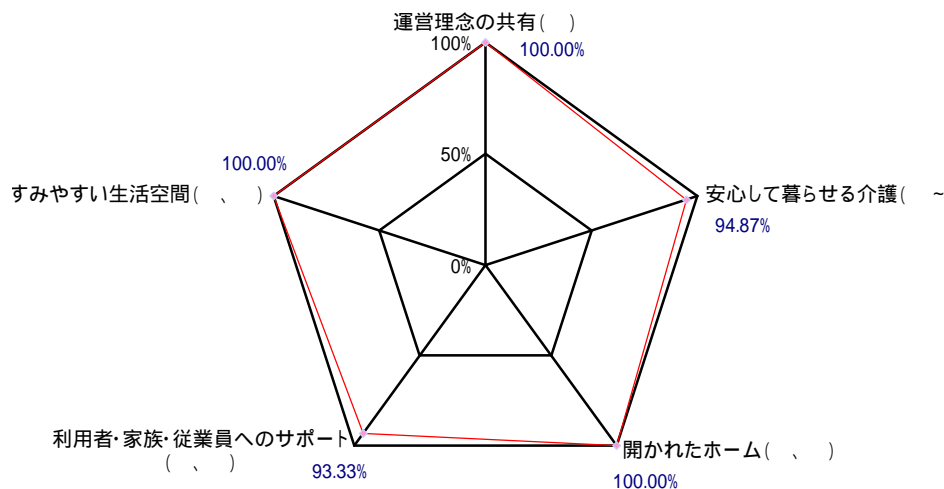


1. 評価報告概要表

| 全体を通して(このホームの優れている点、独自に工夫している点など) | |
|---|--|
| 山間の小高い丘の上にグループホームおひさまの家がある。目の前には大きな梅の木がたくさんあり、ホームの周りは草花が咲き乱れている。玄関を入ると、さわやかな風が吹きぬげ、子犬の歓迎を受ける。入居者の明るい顔と、笑い声がにぎやかで、食事中はテレビを消して、1時間くらいかけて、おしゃべりをしながら、仲良く食事をしている。「ホームは家庭的である」という管理者の熱い思いのもと、日常生活を共にし、心のケアを行いながら、生活能力を活かしていくことを全職員が共有して、実践している。また、家族と入居者の絆をつなぐ役目をするのがホームの使命であり続けたいと、小さなところから、心配りをして、入居者や家族から強い信頼を得ている。 | |
| 分野 | 特記事項(優先順位の高い要改善点について) |
| ホームの運営理念の共有() | 職員は理念を共有し、実践している。今後の目標はサービスの質の確保と向上に向けて、さらに努力されることが望まれる。 |
| 住みやすい生活空間(、) | 居室は広く、馴染みの家具や仏壇などを置いても、压迫感はない。入居者は使い慣れた道具の中に囲まれて違和感のない、生活の場で、生き生きとした表情で生活している。共用空間の中で、気のあった入居者同士が自由に過ごしている。今後の課題として一人でゆっくり過ごす空間の確保が望まれる。 |
| 安心して暮らせる介護(～) | 昼食は全員がほぼ完食していた。食欲のない入居者には職員たちが上手に食事ができるように仕向けていて、いつの間にか食べてしまっている。食事時間もたっぷりとして、全員が終わるころを見計らって、職員が服薬の準備を始める。何事においても入居者中心に進められていて、すべてが落ち着いている。緊急時のマニュアルはあるが実施訓練がなされていない。今後は実施訓練の実行を定期的に行うことが望まれる。 |
| 利用者・家族・従業員へのサポート(、) | 利用者と家族の絆は深い。家族とホームの信頼関係も密接である。現状に満足することなく、入居者や家族からの希望を取り入れたグループホームづくりが望まれる。 |
| 開かれたホーム(、) | 地域の方から野菜や梅などの差し入れや、中学生の体験訪問など、交流が盛んである。町内の清掃なども入居者と一緒に行動して、ホームに対して、理解と協力を得ている。今後の課題として、認知症に対する理解と支援体制の強化を図ることが望まれる。 |



レーダーチャート

外部評価項目の項目数のうち、どの程度達成できているかを示す。
利用者が入居する際の選択に資するために、項目を再分類している。

- 運営理念
- 医療・健康支援
- 家庭的な生活環境づくり
- 地域生活
- 心身の状態に合わせた生活空間づくり
- 家族との交流支援
- ケアマネジメント
- 内部の運営体制
- 介護の基本の実行
- 情報・相談・苦情
- 日常生活行為の支援
- ホームと家族との交流
- 生活支援
- ホームと地域との交流

2. 評価報告書

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|--------------------|----|--|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | 運営理念 1. 運営理念の明確化 | | | |
| 1 | 1 | 理念の具体化及び運営理念の共有 管理者は、痴呆性高齢者グループホーム(以下「グループホーム」という。)に関わる法令の意義を理解しており、これを自らが所属するグループホーム(以下「ホーム」という。)の運営上の方針や目標等に具体化し、介護従業者に日常的に話している。 | | | |
| 2 | 3 | 運営理念の明示 ホームの運営理念を利用案内時の説明文書及びホームの見やすいところに明示し、かつ、入居者及びその家族等に分かりやすく説明している。 | | | |
| 3 | 4 | 権利・義務の明示 利用者の権利・義務を利用案内時の説明文書及び契約書に分かりやすく示し、かつ、入居者及びその家族等に説明し同意を得ている。 | | | |
| | | 2. 運営理念の啓発 | | | |
| 4 | 5 | 運営理念の啓発 ホームの運営理念や役割が地域に理解されるよう、地域に対する運営理念の啓発・広報に取り組んでいる。(ホームの説明会、ホーム便り等) | | | |
| 運営理念 4項目中 計 | | | 4 | 0 | 0 |
| | | 生活空間づくり 1. 家庭的な生活空間づくり | | | |
| 5 | 6 | 気軽に入れる玄関まわり等の配慮 違和感や威圧感を感じさせず、入居者や家族が入りやすく、近隣の住民も訪ねやすいよう、玄関まわりや建物の周囲に、家庭的な雰囲気づくりの配慮をしている。(玄関まわりに草花を植える、親しみやすい表札をかける等) | | | |
| 6 | 7 | 家庭的な共用空間づくり 共用の生活空間(玄関、廊下、居間、台所、食堂、浴室、トイレ等)が、いずれも家庭的な雰囲気を有しており、調度や設備、物品や装飾も家庭的である。 | | | |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|---------------------------------|----|--|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| 7 | 8 | <p>共用空間における居場所の確保</p> <p>共用空間の中に、入居者が一人になったり気のあった入居者同士で自由に過ごせるような居場所を確保している。</p> | | | |
| 8 | 9 | <p>入居者一人ひとりにあわせた居室の環境づくり</p> <p>居室には、使い慣れた家具や生活用品、装飾品等が持ち込まれ、安心して過ごせる場所となっている。</p> | | | |
| 家庭的な生活環境づくり 4項目中 計 | | | 4 | 0 | 0 |
| 2. 心身の状態にあわせた生活空間づくり | | | | | |
| 9 | 11 | <p>身体機能の低下を補う配慮</p> <p>入居者の身体機能の低下にあわせて、安全かつできるだけ自立した生活を送れるようにするための設備や工夫がある。(すべり止めや要所への手すり等の設置、浴槽・便座・流し台等の使い勝手の工夫、物干し等の高さの調節等)</p> | | | |
| 10 | 13 | <p>場所間違い等の防止策</p> <p>職員は、入居者一人ひとりがホーム内の場所が分かるかを把握しており、家庭的な雰囲気をこわさずに、場所の間違いや分からないことでの混乱を防ぐための工夫をこらしている。(トイレや部屋の目印等)</p> | | | |
| 11 | 14 | <p>音の大きさや光の強さに対する配慮</p> <p>入居者が落ち着いて暮らせるように、音の大きさや光の強さに配慮している。(テレビ、職員の会話のトーン、照明の強度、まぶしさ、日射し等)</p> | | | |
| 12 | 15 | <p>換気・空調の配慮</p> <p>気になる臭いや空気よどみがないように、換気を適宜行っている。また、冷暖房の温度調節は、冷やし過ぎや暖め過ぎがないように適切に行っている。</p> | | | |
| 13 | 17 | <p>時の見当識への配慮</p> <p>見やすく、馴染みやすい時計や暦を、目につくところに設置している。</p> | | | |
| 14 | 18 | <p>活動意欲を触発する物品の用意</p> <p>入居者の活動意欲を触発する馴染みの物品を用意し、本人の経験や状況に応じて提供している。(ほうき、たらい、裁縫道具、大工道具、園芸用品、趣味の品等)</p> | | | |
| 心身の状態に合わせた生活空間づくり 6項目中 計 | | | 6 | 0 | 0 |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|------------------------|----|---|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | ケアサービス 1. ケアマネジメント | | | |
| 15 | 20 | 個別具体的な介護計画 アセスメントに基づいて、入居者主体の目標を立て、入居者一人ひとりの特徴を踏まえた具体的な介護計画を作成している。 | | | |
| 16 | 21 | 介護計画の職員間での共有 介護計画を、すべての職員の気づきや意見を採り入れて作っており、すべての職員が計画の内容を知ることができる仕組みを作っている。 | | | |
| 17 | 22 | 介護計画への入居者・家族の意見の反映 介護計画を、入居者や家族とも相談しながら作成している。 | | | |
| 18 | 23 | 介護計画の見直し 介護計画に実施期間を明示して、その期間が終了する際に見直しを行うことはもとより、状態変化に応じた随時の見直しを行っている。 | | | |
| 19 | 24 | 個別の記録 日々の介護や介護計画に反映させるため、入居者一人ひとりの特徴や変化を具体的に記録している。 | | | |
| 20 | 25 | 確実な申し送り・情報伝達 職員の申し送りや情報伝達を確実にいき、重要な点はすべての職員に伝わる仕組みを作っている。 | | | |
| 21 | 26 | チームケアのための会議 チームとしてケアを行う上での課題を解決するため、すべての職員で、定期的に(緊急案件がある場合にはその都度)会議を開催し、活発に意見交換を行って合意を図っている。 | | | |
| ケアマネジメント 7項目中 計 | | | 6 | 1 | 0 |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|------------------------|----|--|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | 2. ホーム内でのくらしの支援(1)介護の基本の実行 | | | |
| 22 | 27 | 入居者一人ひとりの尊重 職員は、常に入居者一人ひとりの人格を尊重し、誇りやプライバシーを損ねるような言葉かけや対応を行っていない。(入居者一人ひとりの違いの尊重、さりげない介助、プライベートな場所での礼儀、本人の返答能力に応じた質問方法、本人が思っている「現実」を否定しない等) | | | |
| 23 | 28 | 職員の穏やかな態度 職員の言葉かけや態度はゆったりしており、やさしい雰囲気です。 | | | |
| 24 | 30 | 入居者一人ひとりの過去の経験を活かしたケア 入居者一人ひとりの生まれてからこれまでの生活歴、本人にとって大切な経験や出来事を知り、その人らしい暮らしや尊厳を支えるためにそれを活かしている。 | | | |
| 25 | 32 | 入居者のペースの尊重 職員は、職員側の決まりや都合で業務を進めていく態度ではなく、入居者が自由に自分のペースを保ちながら暮らせるように支えている。 | | | |
| 26 | 33 | 入居者の自己決定や希望の表出への支援 職員は、入居者一人ひとりが自分で決めたり希望を表したりすることを大切に、それらを促す取組を日常的に行っている。(選んでもらう場面を作る、選ぶのを待つ等) | | | |
| 27 | 35 | 一人でできることへの配慮 自立支援を図るために、入居者の「できること、できそうなこと」については、手や口を極力出さずに見守ったり一緒に行うようにしている。(場面づくり、環境づくり等) | | | |
| 28 | 37 | 身体拘束のないケアの実践 身体拘束は行わないということをすべての職員が正しく認識しており、身体拘束のないケアを実践している。 | | | |
| 29 | 38 | 鍵をかけない工夫 入居者の自由な暮らしを支え、入居者や家族等に心理的圧迫をもたらさないよう、日中は玄関に鍵をかけなくてもすむような配慮をしている。やむを得ず鍵をかける場合は、その根拠が明白で、その理由を家族に説明している。(外出の察知、外出傾向の把握、近所の理解・協力の促進等) | | | |
| 介護の基本の実行 8項目中 計 | | | 8 | 0 | 0 |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|------|----|---|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | (2)日常生活行為の支援 1) 食事 | | | |
| 30 | 43 | <p>馴染みの食器の使用</p> <p>家庭的な食器を使っており、茶碗や湯呑み、箸等は、入居者一人ひとりが使い慣れたものになっている。</p> | | | |
| 31 | 44 | <p>入居者一人ひとりにあわせた調理方法・盛り付けの工夫</p> <p>入居者一人ひとりの咀嚼・嚥下等の身体機能や便秘・下痢等の健康状態にあわせた調理方法としつつ、おいしそうな盛り付けの工夫をしている。</p> | | | |
| 32 | 45 | <p>個別の栄養摂取状況の把握</p> <p>入居者一人ひとりの摂取カロリーや水分摂取量、栄養バランスを、一日全体を通じておおそ把握している。</p> | | | |
| 33 | 47 | <p>食事を楽しむことのできる支援</p> <p>職員も入居者と同じ食事を一緒に楽しんで食べながら、食べ方の混乱や食べこぼし等に対するサポートをさりげなく行っている。</p> | | | |
| | | 2) 排泄 | | | |
| 34 | 48 | <p>排泄パターンに応じた個別の排泄支援</p> <p>おむつをできる限り使用しないで済むように、入居者一人ひとりの排泄パターンを把握し、トイレでの排泄や排泄の自立に向けた支援を行っている。</p> | | | |
| 35 | 50 | <p>排泄時の不安や羞恥心等への配慮</p> <p>排泄の誘導・介助や確認、失禁の対応は、不安や羞恥心、プライバシーに配慮して行っている。</p> | | | |
| | | 3) 入浴 | | | |
| 36 | 53 | <p>入居者一人ひとりの希望にあわせた入浴支援</p> <p>入居者一人ひとりの希望にあわせ、くつろいだ入浴ができるように支援している。(時間帯、長さ、回数等)</p> | | | |
| | | 4) 整容 | | | |
| 37 | 56 | <p>理美容院の利用支援</p> <p>入居者一人ひとりの希望にあわせて、理美容院の利用を支援している。(カット、パーマ、染め、セット等)</p> | | | |

| 項目番号 | | 項 目 | できて いる | 要 改善 | 評 価 不 能 |
|--------------------------|----|---|-----------|---------|------------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| 38 | 57 | <p>プライドを大切にした整容の支援</p> <p>整容の乱れ、汚れ等に対し、プライドを大切にさりげなくカバーしている。(髭、着衣、履き物、食べこぼし、口の周囲等)</p> | | | |
| | | 5) 睡眠・休息 | | | |
| 39 | 60 | <p>安眠の支援</p> <p>入居者一人ひとりの睡眠のパターンを把握し、夜眠れない入居者には、1日の生活リズムづくりを通じた安眠策を取っている。</p> | | | |
| 日常生活行為の支援 10項目中 計 | | | 10 | 0 | 0 |
| | | (3)生活支援 | | | |
| 40 | 64 | <p>金銭管理の支援</p> <p>入居者が自分でお金を持つことの大切さを職員が分かっており、日常の金銭管理を本人が行えるよう、入居者一人ひとりの希望や力量に応じて支援している。</p> | | | |
| 41 | 66 | <p>成年後見制度等の活用</p> <p>入居者が(入居申し込み時、退居時等も含む)、自ら意思表示を行うことが難しくなった場合、または難しくなることが想定される場合等において成年後見制度や地域福祉権利擁護事業等の活用について、利用者や家族に説明・アドバイスを行っている。</p> | | | |
| | | (4)ホーム内生活拡充支援 | | | |
| 42 | 67 | <p>ホーム内の役割・楽しみごとの支援</p> <p>ホーム内で入居者一人ひとりが楽しみごとや出番を見い出せるよう、場面づくり等の支援を行っている。(テレビ番組、週刊誌、園芸、食器洗い、掃除、洗濯物たたみ、小動物の世話、新聞取り等)</p> | | | |
| 生活支援 3項目中 計 | | | 3 | 0 | 0 |
| | | (5)医療機関の受診等の支援 | | | |
| 43 | 69 | <p>医療関係者への相談</p> <p>心身の変化や異常発生時に、気軽に相談できる医療関係者を確保している。(医師、歯科医師、保健婦、看護婦等)</p> | | | |
| 44 | 74 | <p>早期退院に向けた医療機関との連携</p> <p>入院した場合、早期退院のための話しあいや協力を医療機関と行っている。</p> | | | |
| 45 | 75 | <p>定期健康診断の支援</p> <p>年に最低1回は、健康診断や医師の指導を受けられるように支援している。開設間もないホームは、健康診断を受けられる準備や体制を整えている。</p> | | | |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|-----------------------|----|--|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | (6)心身の機能回復に向けた支援 | | | |
| 46 | 77 | 身体機能の維持 痴呆の人の身体面の機能低下の特徴(筋力低下、平衡感覚の悪化、嚥下機能の低下等)を理解し、買い物や散歩、調理、楽しみごと等の日常生活の中で自然に維持・向上するように取り組んでいる。 | | | |
| | | (7)入居者同士の交流支援 | | | |
| 47 | 79 | トラブルへの対応 職員は、入居者同士のけんかやトラブルの原因を把握し、必要な場合にはその解消に努め、当事者や他の入居者に不安や支障を生じさせないようにしている。 | | | |
| | | (8)健康管理 | | | |
| 48 | 81 | 口腔内の清潔保持 入居者の力を引き出しながら、口の中の汚れや臭いが生じないように、口腔の清潔を日常的に支援している。(歯磨き・入れ歯の手入れ・うがい等の支援、出血や炎症のチェック等) | | | |
| 49 | 84 | 服薬の支援 職員は、入居者が使用する薬の目的や副作用、用法や用量を承知しており、入居者一人ひとりが医師の指示どおりに服薬できるよう支援し、症状の変化を確認している。 | | | |
| 50 | 86 | 緊急時の手当 入居者のけが等の緊急時に、職員は応急手当を行うことができる。(けが、骨折、発作、のど詰まり等) | | | |
| 51 | 87 | 感染症対策 感染症に対する予防や対応の取り決めがあり、実行している。(インフルエンザ、疥癬、肝炎、MRSA等) | | | |
| 医療・健康支援 9項目中 計 | | | 8 | 1 | 0 |
| | | 3.入居者の地域での生活の支援 | | | |
| 52 | 91 | ホームに閉じこもらない生活の支援 入居者が、ホームの中だけで過ごさずに、積極的に近所に出かけて楽しめるような雰囲気を作っている。(買い物、散歩、近隣訪問、集会参加等) | | | |
| 地域生活 1項目中 計 | | | 1 | 0 | 0 |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|------------------------|-----|---|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | 4. 入居者と家族との交流支援 | | | |
| 53 | 95 | 家族の訪問支援 家族が気軽に訪問でき、訪問時は居心地よく過ごせるような雰囲気を作っている。(来やすい雰囲気、歓迎、関係再構築の支援、湯茶の自由利用、居室への宿泊のしやすさ等) | | | |
| 家族との交流支援 1項目中 計 | | | 1 | 0 | 0 |
| | | 運営体制 1. 事業の統合性 | | | |
| 54 | 97 | 人権の尊重 法人代表者および管理者は、職員の募集・採用にあたっては性別や年齢等を理由に採用対象から排除しないようにしている。また、グループホームで働く職員についても、その能力を發揮して生き生きとして勤務し、社会参加や自己表現の権利が十分に保障されるよう配慮している。 | | | |
| 55 | 98 | 人権教育・啓発活動 法人代表者及び管理者は、入居者に対する人権を尊重するために、職員等に対する人権教育、啓発活動に取り組んでいる。 | | | |
| 56 | 99 | 責任者の協働 法人代表者及び管理者は、ケアサービスの質の向上に熱意を持ち、それぞれの権限や責任をふまえて、共に取り組んでいる。 | | | |
| 57 | 100 | 職員の意見の反映 介護従業者の採用、運営方法、入居者の受入れや入居継続の可否については、職員の意見を聞いている。 | | | |
| | | 2. 職員の確保・育成 | | | |
| 58 | 104 | 入居者の状態に応じた職員の確保 入居者の状態や生活の流れを支援するために、これに即した職員の勤務ローテーションを組んでいる。 | | | |
| 59 | 106 | 継続的な研修の受講 職員が、採用時、フォローアップ等それぞれの段階に応じた研修を受講し、その内容をすべての職員に周知している。 | | | |
| 60 | 108 | ストレスの解消策の実施 職員の業務上の悩みやストレスを解消する方策を採り入れている。(外部者と接する機会、職員相互の親睦、悩みの聴取、スーパーバイザーの導入等) | | | |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|------------------------|-----|---|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| | | 3. 入居時及び退居時の対応方針 | | | |
| 61 | 110 | 入居者の決定のための検討 グループホームに適した入居対象者であるか、十分に検討している。(介護保険被保険者証、診断書、入居申請に至る経過、生活や対人関係、入居者・家族の希望等) | | | |
| 62 | 112 | 退居の支援 退居は、契約に基づくとともにその決定過程が明確である。また、入居者や家族に十分な説明を行った上で、納得のいく退居先に移れるように支援している。退居事例がない場合は、その体制がある。 | | | |
| | | 4. 衛生・安全管理 | | | |
| 63 | 115 | ホーム内の衛生管理 ホーム内の清潔や衛生を保持している。(食品、布巾、包丁、まな板、冷蔵庫、洗濯機等) | | | |
| 64 | 117 | 注意の必要な物品の保管・管理 薬や洗剤、刃物等の注意の必要な物品については、保管場所、管理方法等を明確に取り決め、かつ、そのとおりに実行している。 | | | |
| 65 | 119 | 非常災害対策 家事などの緊急な事態に備え、避難経路及び避難場所の確保をしておくとともに、すべての職員が誘導方法を熟知している。 | | | |
| 66 | 120 | 事故の報告書と活用 けが、転倒、窒息、意識不明、行方不明等の緊急事態が発生した場合、事故報告をまとめており、サービスの改善につなげている。(再発防止の話しあい、今後 に活かす意義づけ等) | | | |
| 内部の運営体制 13項目中 計 | | | 12 | 0 | 0 |
| | | 5. 情報の開示・提供 | | | |
| 67 | 122 | 調査等の訪問に対する対応 介護相談員や評価調査員等の訪問時には、情報を積極的に提供している。 | | | |
| | | 6. 相談・苦情への対応 | | | |
| 68 | 123 | 相談・苦情受付の明示 相談や苦情を受け入れるホーム側の窓口及び職員が明確であり、入居者及び家族にその利用の仕方を文書と口頭で繰り返し伝えている。 | | | |
| 情報・相談・苦情 2項目中 計 | | | 2 | 0 | 0 |

| 項目番号 | | 項目 | できて いる | 要 改善 | 評価 不能 |
|--------------------------|-----|--|-----------|---------|----------|
| 外部 | 自己 | | | | |
| 7. ホームと家族との交流 | | | | | |
| 69 | 126 | <p>家族の意見や要望を引き出す働きかけ</p> <p>家族が、気がかりなことや、意見、希望を職員に気軽に伝えたり相談したりできるように、面会時の声かけ、定期的連絡等を積極的に行っている。</p> | | | |
| 70 | 127 | <p>家族への日常の様子に関する情報提供</p> <p>家族に、入居者の暮らしぶりや日常の様子を定期的、具体的に伝えている。('たより'の発行や行事ビデオの上映、写真の送付等)</p> | | | |
| 71 | 130 | <p>入居者の金銭管理</p> <p>入居者が金銭の管理ができない場合には、その代替方法を家族と相談の上定めており、家族に定期的にその出納を明らかにしている。</p> | | | |
| ホームと家族との交流 3項目中 計 | | | 3 | 0 | 0 |
| 8. ホームと地域との交流 | | | | | |
| 72 | 131 | <p>市町村との関わり</p> <p>市町村との連絡を密にとり、家族介護教室等の市町村事業を積極的に受託している。</p> | | | |
| 73 | 134 | <p>地域の人達との交流の促進</p> <p>地域の人達が、遊びに来たり立ち寄ってくれたりするように取り組んでいる。</p> | | | |
| 74 | 136 | <p>周辺施設等の理解・協力への働きかけ</p> <p>入居者の生活の安定や拡がりのために、周辺地域の諸施設から協力を得ることができるよう、理解を拡げる働きかけを行っている。(商店、福祉施設、警察、消防、文化教育施設等)</p> | | | |
| 75 | 137 | <p>ホーム機能の地域への還元</p> <p>ホームの機能を、入居者のケアに配慮しつつ地域に開放している。(痴呆の理解や関わり方についての相談対応・教室の開催、家族・ボランティア等の見学・研修の受入れ等)</p> | | | |
| ホームと地域との交流 4項目中 計 | | | 4 | 0 | 0 |

- (1)「管理者」には、管理者不在の場合にこれを補佐する者を含む。
(2)「職員」には、管理者及び非常職員を含む。